

GRUPO Mapfre
Mapfre Re

Presentación Corporativa

Seguimiento de Actividad

DISCLAIMER

Mapfre S.A. (Mapfre) y Mapfre Re Compañía de Reaseguros S.A. (Mapfre Re) advierten que las cifras y ratios que contiene esta presentación de seguimiento de actividad, salvo indicación contraria, son cifras contables locales homogeneizadas obtenidas a partir de los estados financieros elaborados por las empresas del Grupo Mapfre y de Mapfre Re, presentados bajo los principios contables vigentes en cada país.

En cifras y ratios de Mapfre, a efectos de comparación y agregación, se han aplicado determinados ajustes a las cifras de 2023 entre unidades y regiones, siendo los más relevantes la eliminación del deterioro del fondo de comercio en España y la eliminación de las reservas Nat Cat en algunos países de Latinoamérica. En Malta y Portugal la contabilidad local aplica las NIIF 17 & 9.

En cifras y ratios de Mapfre Re, a efectos de comparación y agregación, se han aplicado determinados ajustes a las cifras de 2023, siendo el más relevante la eliminación del deterioro del fondo de comercio en España.

Este documento tiene carácter meramente informativo y su intención es mostrar la evolución de las magnitudes más relevantes del negocio de Mapfre y Mapfre Re en el periodo. Su contenido no constituye oferta o invitación a contratar, ni vincula en modo alguno a la entidad emisora.

Mapfre y Mapfre Re no se comprometen a actualizar o revisar periódicamente el contenido de este documento. Algunas de las cifras incluidas en la presentación se han redondeado. Por lo tanto, podrían surgir discrepancias en las tablas entre los totales y las cantidades listadas debido a dicho redondeo.



Grupo Mapfre

mapfre

Principales magnitudes 2025

34.501 M€
Ingresos

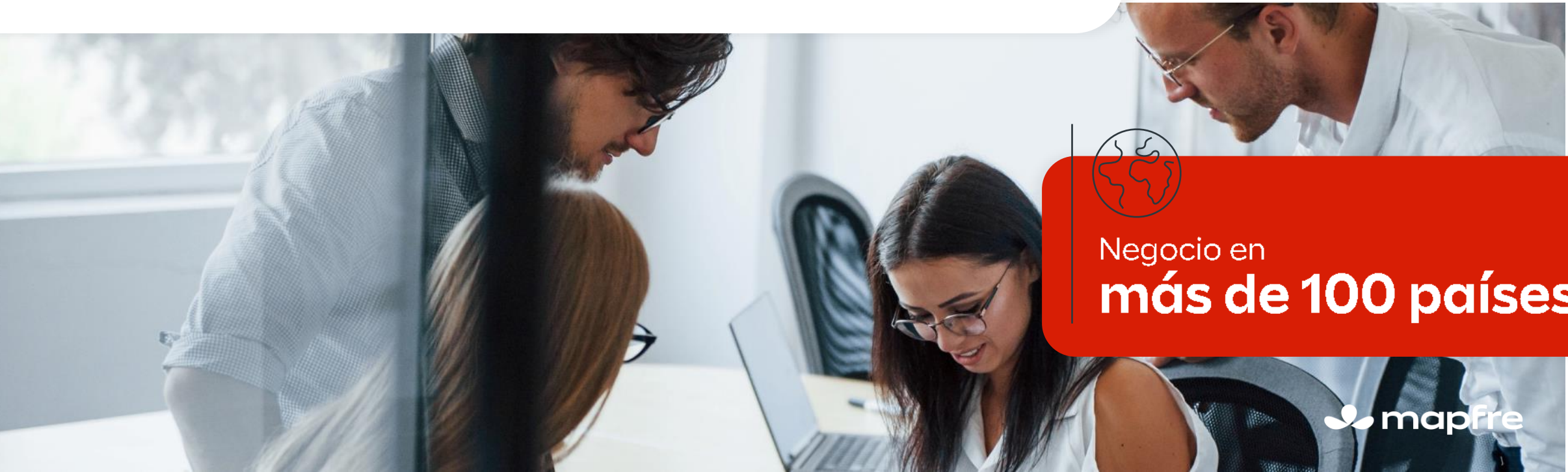
+30.000
Empleados

4.500
Oficinas

+27
Millones de Clientes

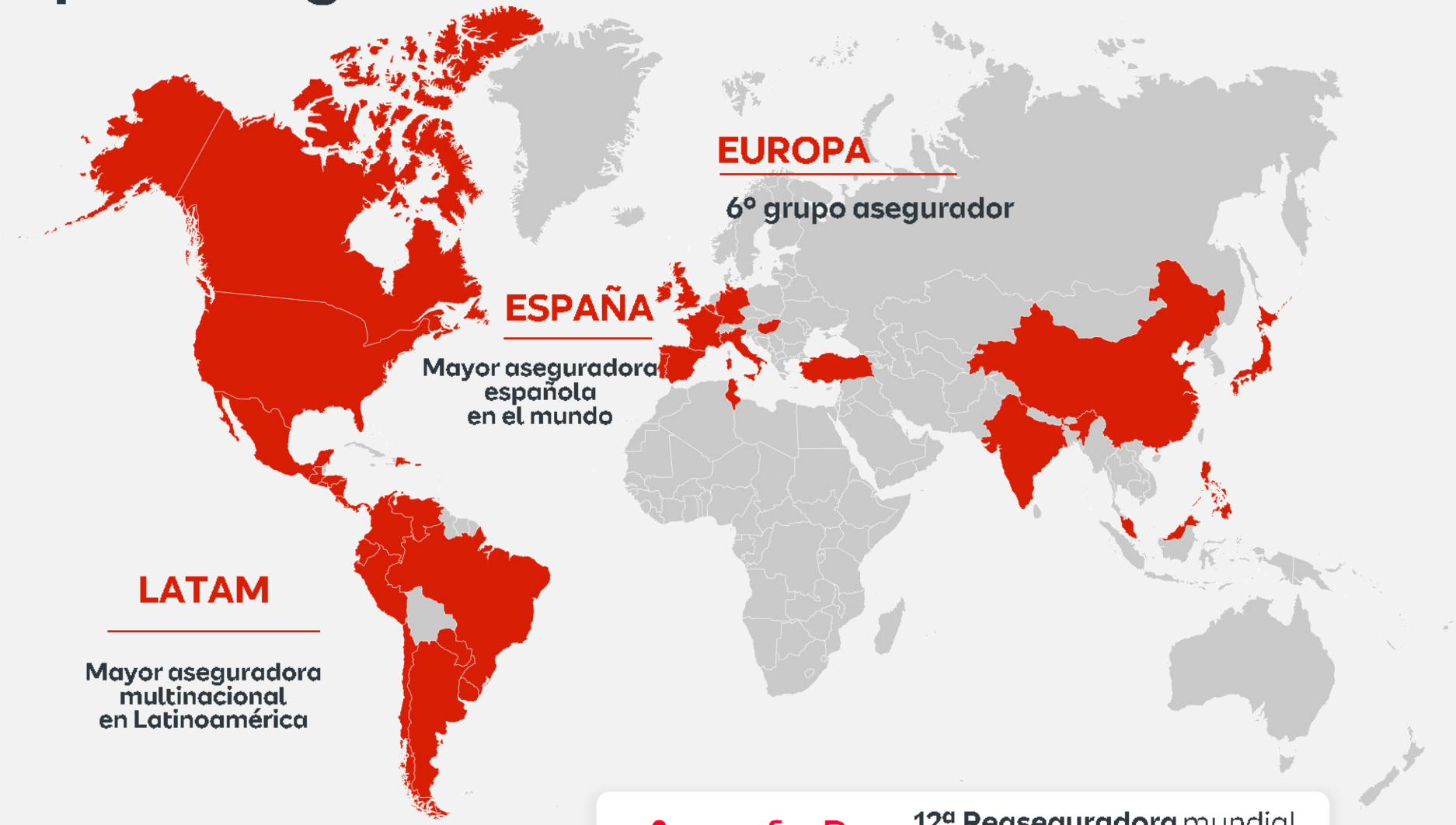
85.000
Mediadores

1.079 M€
Resultado Atribuible



Negocio en
más de 100 países

Grupo Asegurador Global



EUROPA

6º grupo asegurador

ESPAÑA

Mayor aseguradora española en el mundo

LATAM

Mayor aseguradora multinacional en Latinoamérica

mapfre Re **12ª Reaseguradora** mundial
(Fuente S&P Global Ratings)

Foco en el cliente

Sólida posición en todos los ramos

Automóviles
12,4 millones
asegurados

Hogar
4,8 millones
asegurados

Salud
2,9 millones
asegurados

Total de activos
66.700 millones
de euros

Empresas
1,3 millones
de compañías aseguradas

Global Risks
+2.900 compañías
aseguradas

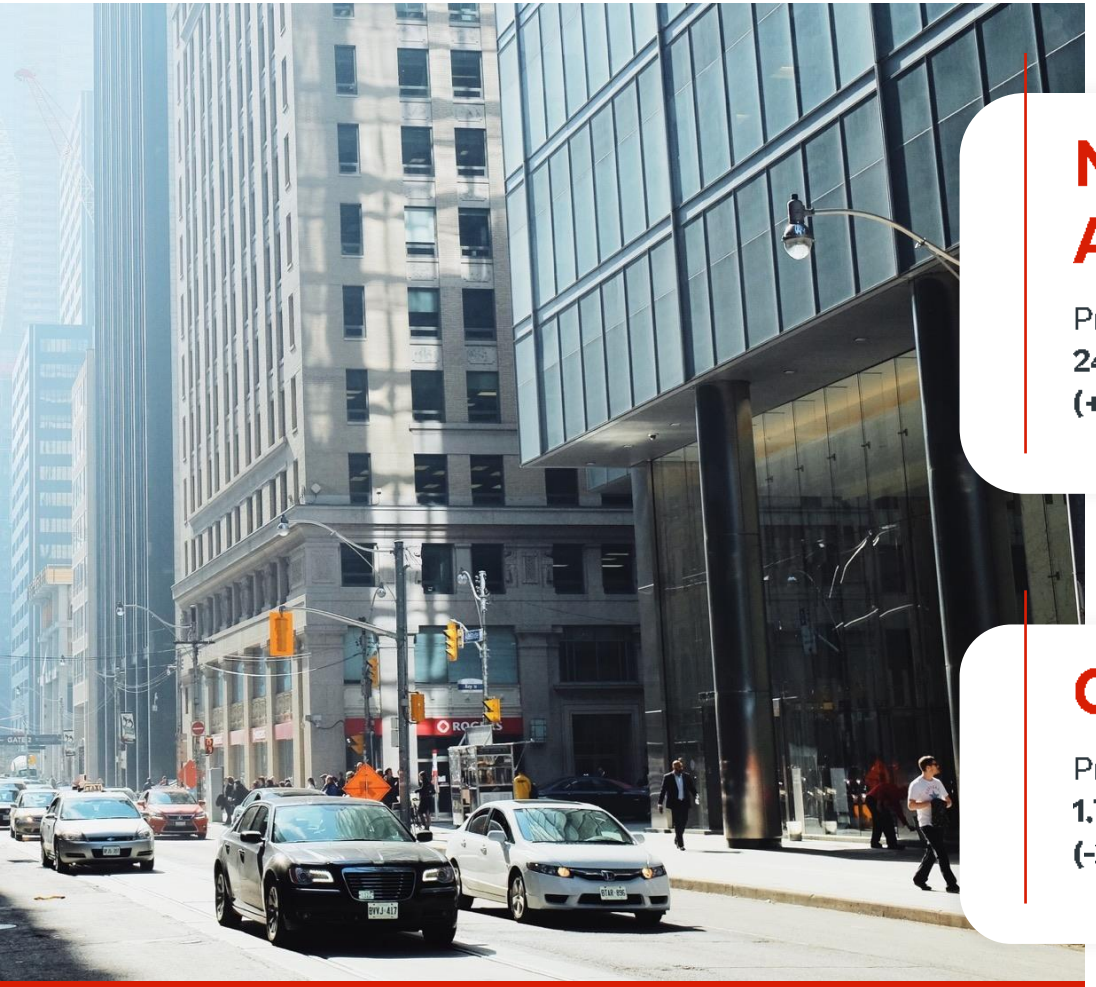
Reaseguro
+1.400 compañías
cedentes en 98 países

Asistencia
4 millones
de asistencias realizadas

*Últimos datos disponibles

Unidades de Negocio

2025 (% vs 2024)



Negocio Asegurador

Primas:
24.046,8 millones €
(+3%)

Beneficio neto:
969,6 millones €
(+15,2%)

Reaseguro

Primas:
6.644 millones €
(+1,2%)

Beneficio neto:
329,5 millones €
(+15,4%)

Global Risks

Primas:
1.753,4 millones €
(-3,6%)

Beneficio neto:
51,5 millones €
(+29,7%)

Asistencia

Primas:
220,4 millones €
(5,5%)

Beneficio neto:
5,8 millones €
(21,8%)

Primas por Ramos principales

(Negocio Asegurador)

Automóviles

6.568 millones de €

Seguros Generales

8.475 millones de €

Vida

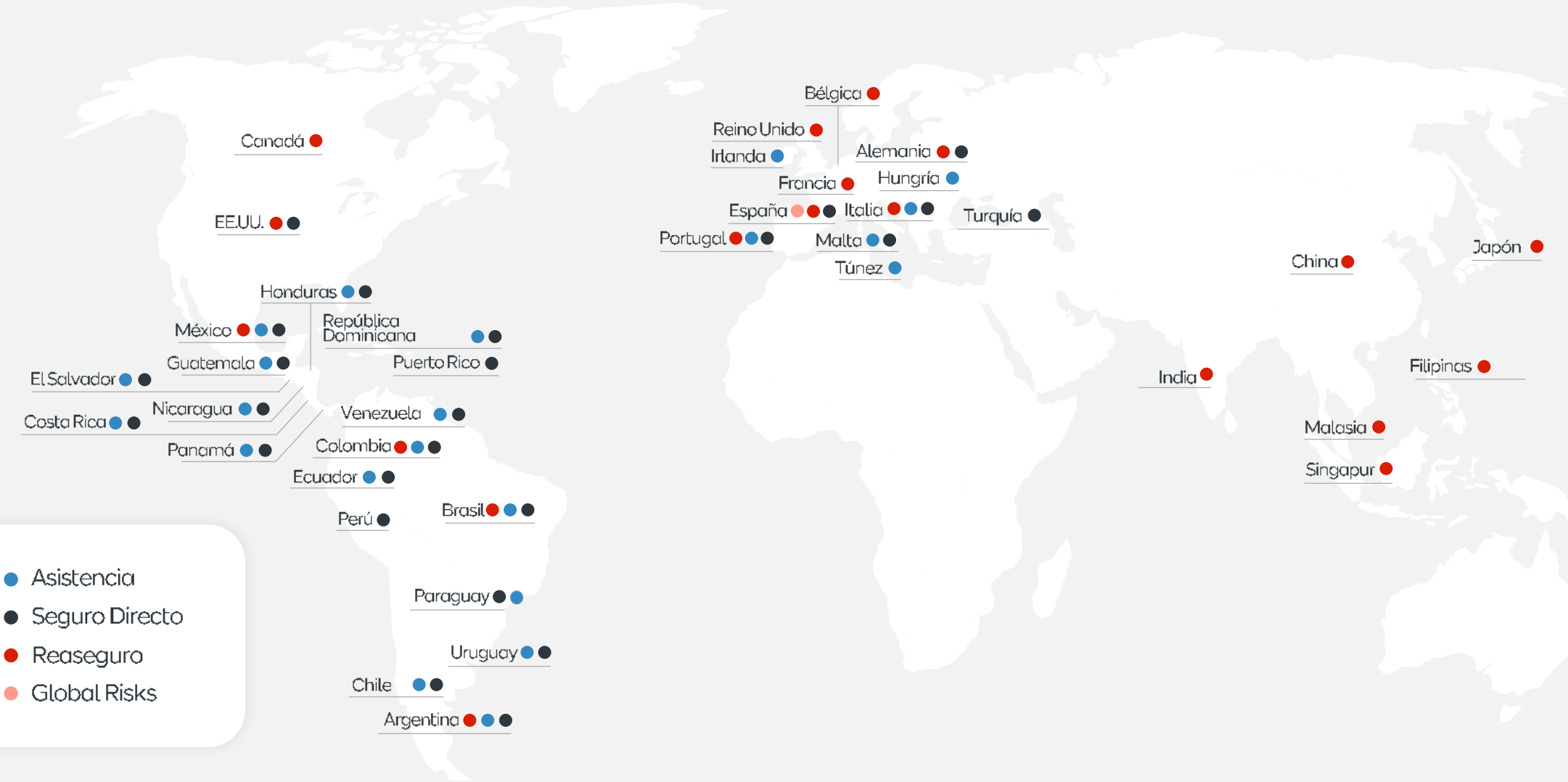
6.113 millones de €

Salud y Accidentes

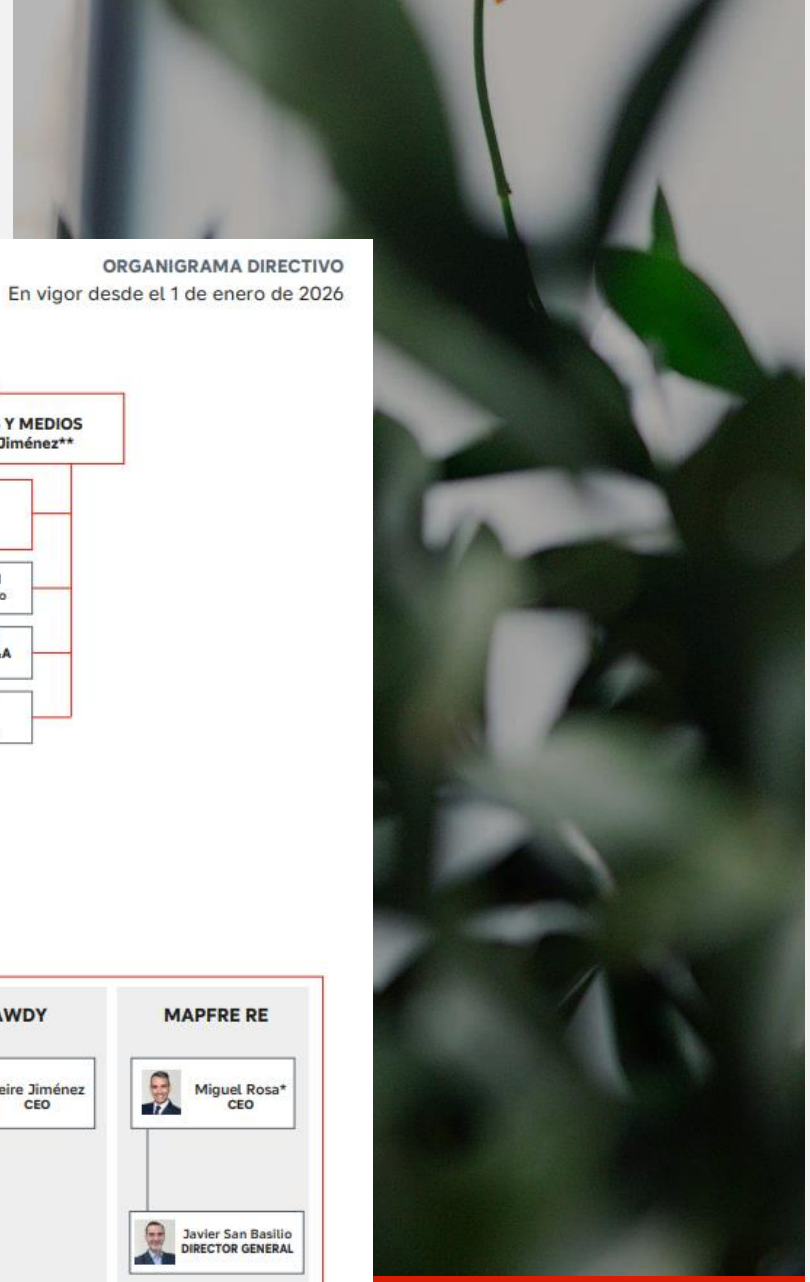
2.251 millones de €



Presencia global



Organigrama Directivo



ORGANIGRAMA DIRECTIVO
En vigor desde el 1 de enero de 2026

PRESIDENTE y CEO
Antonio Huertas**

VICEPRESIDENTE 1º
José Manuel Inchausti**

- **NEGOCIO**
  Raúl Costilla*
  - **NEGOCIO DIGITAL**
    Marcos García
- **OPERACIONES**
  Carla Taboada

- **PERSONAS, ESTRATEGIA Y SOSTENIBILIDAD**
  Alfredo Castelo*
- **PERSONAS Y ORGANIZACIÓN**
  Juan Carlos Rondeau
- **SECRETARÍA GENERAL Y ASUNTOS LEGALES**
  José Miguel Alcolea*
  - **ASUNTOS LEGALES**
    Juan Pedraza
- **TECNOLOGÍA Y DATO**
  Vanessa Escrivá*
- **RELACIONES EXTERNAS, COMUNICACIÓN Y MARCA**
  Eva Piera
- **AUDITORÍA INTERNA**
  José Luis Gurtubay

- **FINANZAS Y MEDIOS**
  José Luis Jiménez**
  - **INVERSIONES**
    Juan Bernal
  - **ADMINISTRACIÓN**
    Óscar García-Serrano
  - **RR.II. / MERCADO DE CAPITALES / M&A**
    Felipe Navarro
  - **INMUEBLES Y MEDIOS**
    José Antonio Arias

NEGOCIO DE MAPFRE EN EL MUNDO

SEGUROS

- **IBERIA**
  Elena Sanz**
  CEO
  - **CEO VIDA**
    José Manuel Corral
- **BRASIL**
  Felipe Nascimento*
  CEO
  - **BRASIL**
    Nelson Alves
    COO
- **SEGUROS INTERNACIONAL**
  Eduardo Pérez de Lema**
  CEO
  - **MÉXICO**
    Alberto Berges
    CEO
  - **LATAM SUR-CENTRO**
    Eduardo Pérez de Lema**
    CEO
  - **EMEA**
    Javier Moreno
    CEO
- **NORTEAMÉRICA**
  Jaime Tamayo*
  CEO
  - **MAPFRE USA**
    Daniel olohan
    COO

GLOBAL RISKS

- Bosco Francoy
  CEO

MAWDY

- Leire Jiménez
  CEO

MAPFRE RE

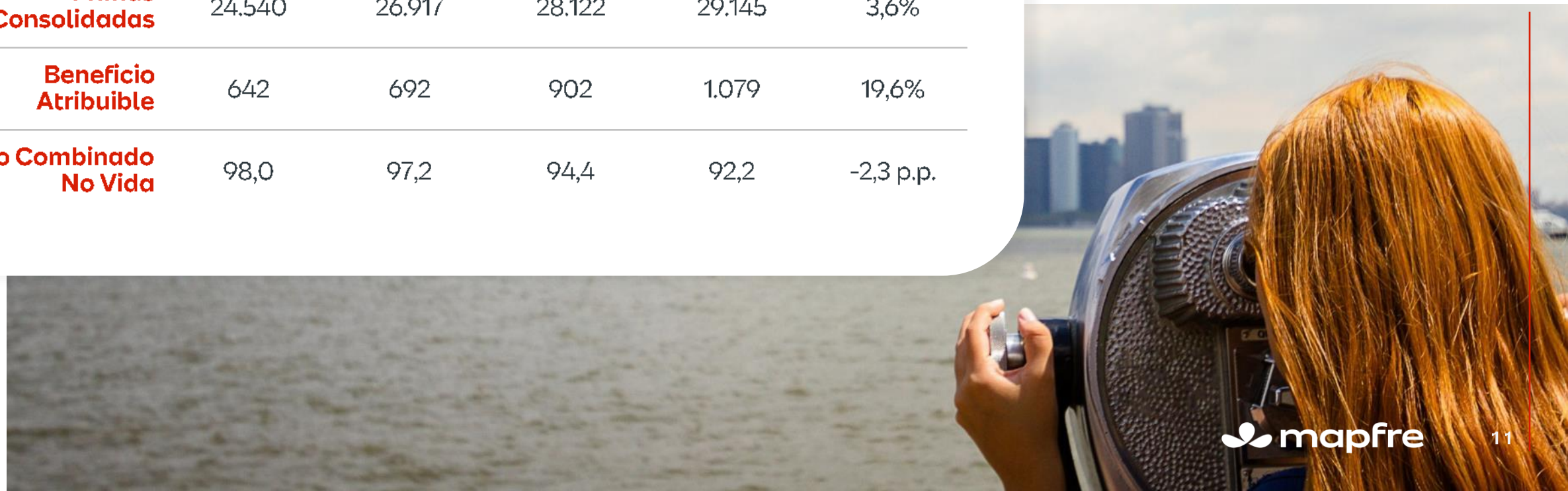
- Miguel Rosa*
  CEO
  - Javier San Basilio
    DIRECTOR GENERAL

Áreas Corporativas.
*Miembro del Comité Ejecutivo.
**Miembro del Comité Ejecutivo y Miembro del Consejo de Administración.

Los resultados de Mapfre

Cuidamos lo que te importa

Millones de euros	2022	2023	2024	2025	Δ%
Ingresos Consolidados	29.510	32.239	33.177	34.501	4%
Primas Consolidadas	24.540	26.917	28.122	29.145	3,6%
Beneficio Atribuible	642	692	902	1.079	19,6%
Ratio Combinado No Vida	98,0	97,2	94,4	92,2	-2,3 p.p.

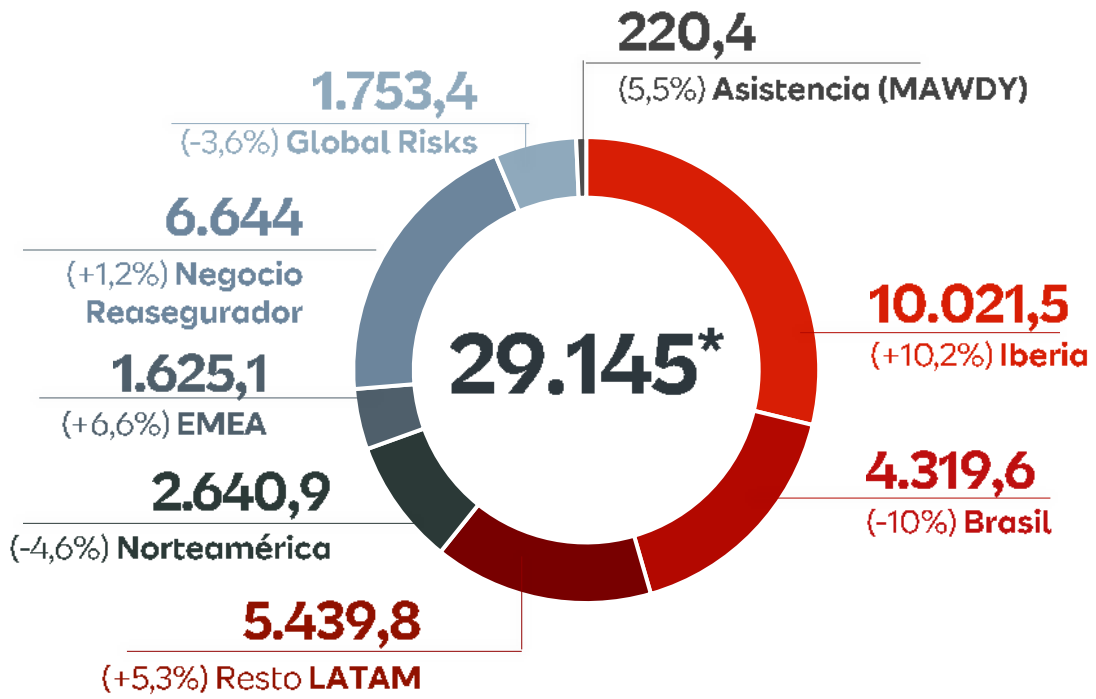


Primas y Resultados 2025

por área geográfica

PRIMAS (NO CONSOLIDADAS)

Millones €



*Primas totales consolidadas

APORTACIÓN AL RESULTADO ATRIBUIBLE

Millones €

	Resultado	Δ%
Iberia	450,2	22,7%
Brasil	268	5,1%
Resto LATAM	97	-36,5%
Norteamérica	138,5	41,8%
EMEA	16	152,7%
Mapfre Re	381,1	17,2%
ASISTENCIA - MAWDY	5,8	21,8%
Resultado atribuible	**1.079**	**19,6%**

Fortalezas Financieras

Tesorería
1.947M€

Resultado Técnico Ratio Combinado de Seguros
92,2% NO VIDA

Nivel de Deuda
Ratio 20,7%

Ratings
Fitch A (Estable)
S&P A- (Positiva)

Posición Solvencia
210,4%*
*Dato a septiembre 2025

Dividendos

Compromiso demostrado con los accionistas

Dividendo a cuenta

7

céntimos por acción

Dividendos pagados*

508 mn€

16,5

céntimos por acción

Rentabilidad por dividendo**

>5%

* Incluye el dividendo a cuenta pagado el día 28 de noviembre de 2025

**2025 calculado con el precio medio por acción ponderado por volumen a 30 de septiembre de 2025



Innovación

Pilares

mapfre open innovation

INNOVACIÓN ESTRATÉGICA

Case Builder
Factoría de proyectos

#innova
Intraemprendimiento

Radar de startups
Vigilancia & Scouting

INNOVACIÓN DISRUPTIVA

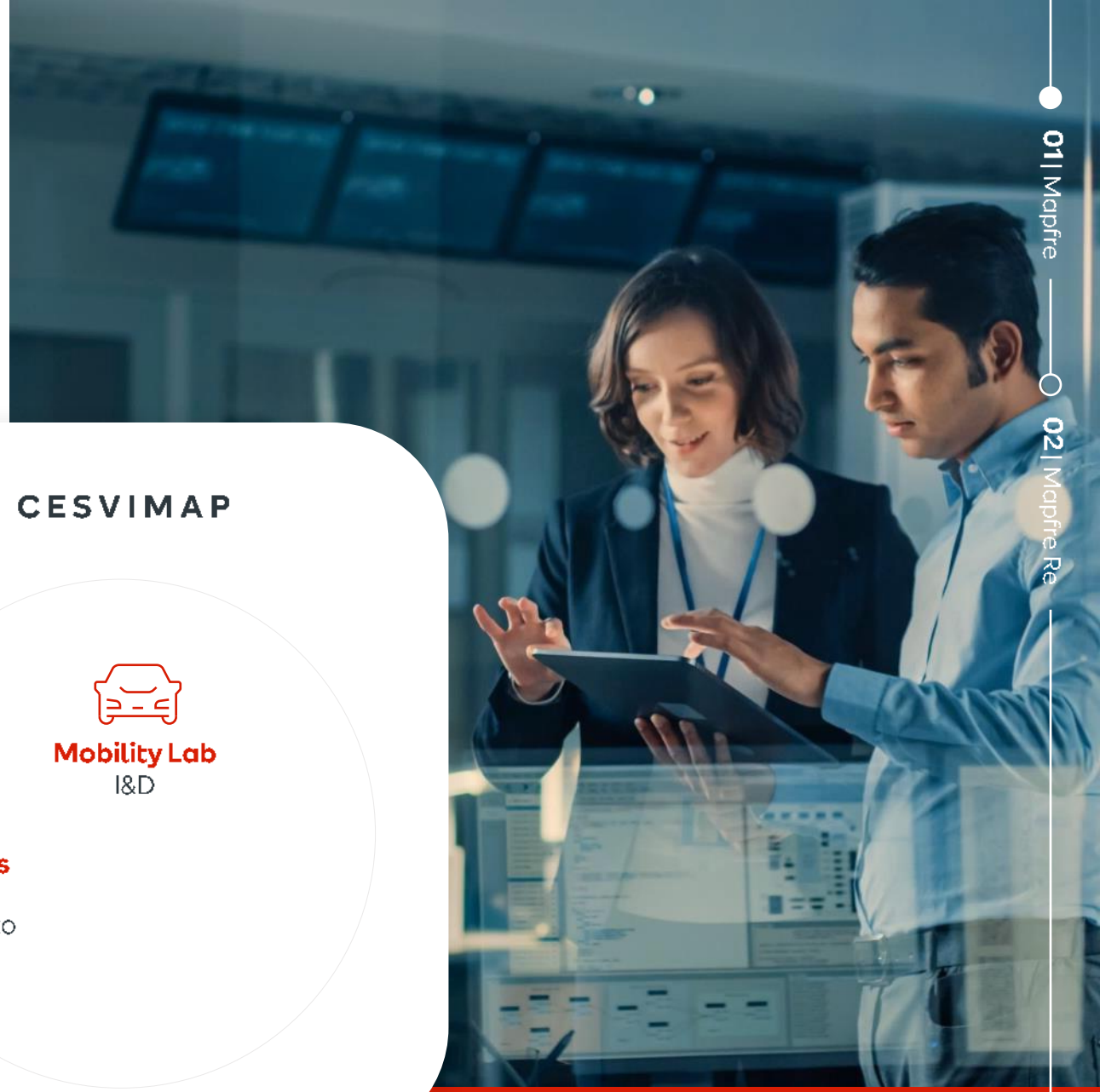
Insur_space
Aceleración y adopción

Venture capital
Inversión

Universidades
Inversión y emprendimiento

CESVIMAP

Mobility Lab
I&D



Sostenibilidad

En Mapfre cuidamos de las personas y el medio ambiente hoy, para asegurar el futuro mañana

#CuidamosLoQueTeImporta

Mujeres en puestos de dirección
✓ 36%

Neutralidad de carbono
✓ 15 países

Inversiones ESG
✓ >95%

PRINCIPALES COMPROMISOS EN MATERIA AMBIENTAL

2030. El 100% de nuestros países serán **neutros en carbono, reduciendo un 30% en las emisiones de GEI**.

2050. Compañía **cero emisiones netas en las carteras de suscripción e inversión**.

Marco y compromisos de suscripción sostenible e inversión responsable. Con el objetivo de trabajar en todos los ámbitos que, desde nuestra actividad, pueden **contribuir a la transición justa a una economía baja en carbono y a una sociedad más inclusiva e igualitaria**, la compañía ha establecido **compromisos** en determinados sectores basados **en los combustibles fósiles, los derechos humanos o las armas controvertidas.**

PRINCIPALES INICIATIVAS Y RANKINGS EN LOS QUE ESTAMOS PRESENTES

UN Global Compact · Bloomberg Gender-Equality Index · FTSE4Good · UNEP Finance Initiative · Agenda 2030 · Paris2015 UN Climate Change Conference COP21·CMP11 · CDP Driving Sustainable Economies · PSI Principles for Sustainable Insurance · PRI Principles for Responsible Investment · S&P Global Mapfre, S.A. Insurance Top 5% Corporate Sustainability Assessment (CSA) 2025 Score · UN Women United Nations Entity for Gender Equality and the Empowerment of Women

✓ Compromisos públicos 2026 (metas 2025 conseguidas)

Grandes cifras 2025

Fundación mapfre

50 años en cifras

Lo importante de las cifras son **las historias que hay detrás de ellas**. Estamos orgullosos de saber que los más de 1.140 millones de euros que hemos invertido a lo largo de estos **50 años han transformado la vida de más de 179 millones de personas**.

Desde Fundación MAPFRE sentimos la satisfacción de haber estado donde más se nos necesitaba, de haber contado con personas comprometidas que nos acompañado en este camino y de tener la oportunidad de seguir escribiendo juntos esta historia por lo menos 50 años más.

Más de
315 millones
de euros
En **ayudas sociales**

Más de
285 millones
de euros
En **arte y cultura**

Más de
190 millones
de euros
En **concienciación y sensibilización**

Más de
170 millones
de euros
En **investigación**

Más de
165 millones
de euros
En **programas educativos**

Más de
8 millones
de euros
En **voluntariado**

Impacto en 11 ODS



50 Años Fundación mapfre

ageing Centro de Investigación nomics
Fundación MAPFRE



Centro pionero en España para analizar las **oportunidades económicas y sociales** que supone el envejecimiento de la población

Premios Sociales y Premios a la Innovación Social



PREMIOS SOCIALES Fundación MAPFRE SOCIAL OUTREACH AWARDS

Dos grandes salas de exposiciones



KBr Fundación MAPFRE Barcelona Photo Center Photo Award

KBr Photo Center en Barcelona
Sala Recoletos en Madrid



mapfre Re

Mapfre Re

Mapfre Re

Mapfre Re, Compañía de Reaseguros S.A. es la entidad que engloba la Unidad de Reaseguro del Grupo Mapfre y en la que también se consolida el negocio de la Unidad de Riesgos Globales.

Mapfre Re
Unidad de Reaseguro

Mapfre Re es la **Unidad de Reaseguro** del Grupo y desarrolla su actividad en todo el mundo a través de 19 oficinas, desde las que gestiona negocio en más de 100 países, ofreciendo soluciones integrales en todos los ramos, tanto de Vida como de No Vida.

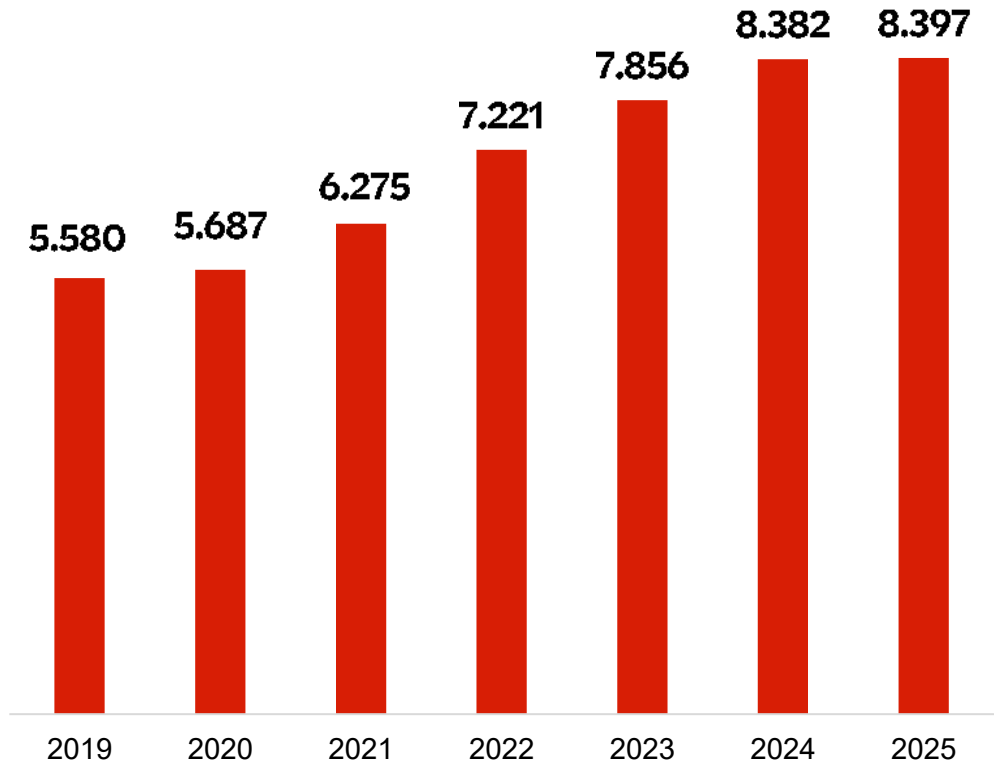
Mapfre Global Risks
Unidad de Riesgos Globales

Mapfre Global Risks es la **Unidad de Riesgos Globales** de Mapfre especializada en soluciones aseguradoras para clientes de riesgos globales. Actúa como Agencia de Suscripción (Mapfre Global Risks AdS) en seguro directo por cuenta de las entidades aseguradoras de Mapfre, y de Mapfre Re en reaseguro.
Es operativamente independiente de la Unidad de Reaseguro, pero sus cifras de negocio consolidan en Mapfre Re Compañía de Reaseguros S.A.
Mapfre Global Risks AdS es una sociedad de Mapfre S.A.

Salvo mención expresa, las cifras que se muestran a continuación en este documento corresponden a Mapfre Re Unidad de Reaseguro, y no incluyen el negocio de Global Risks.

Evolución de Primas Brutas

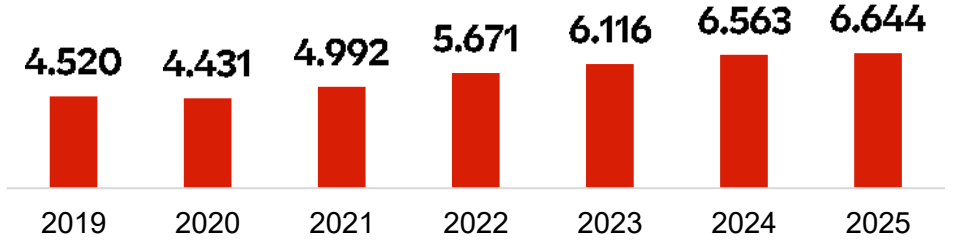
Mapfre Re



Millones de euros

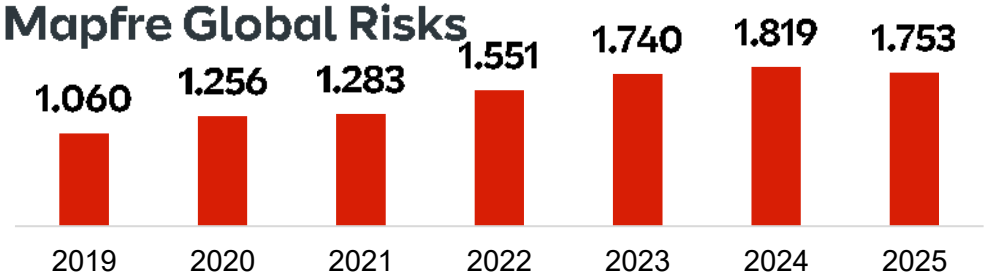


Mapfre Re - Unidad de Reaseguro





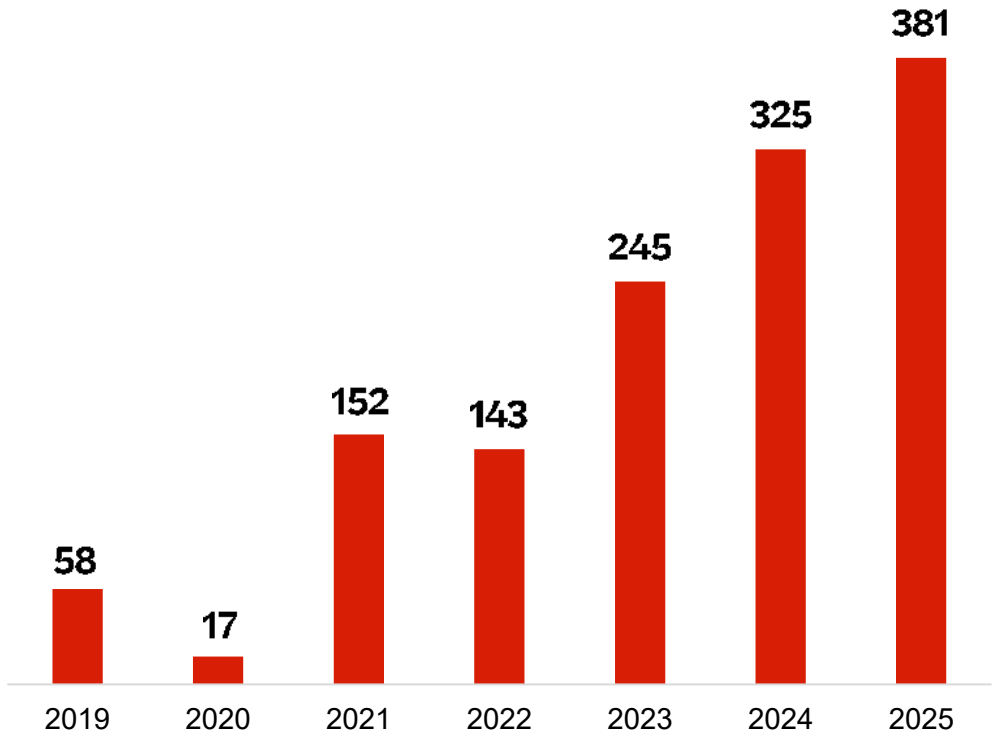
Mapfre Global Risks





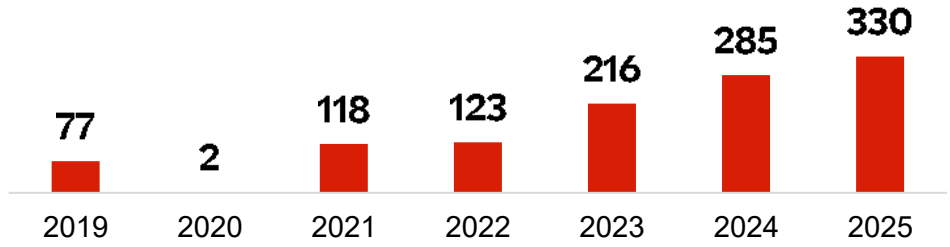
Evolución de Resultado Neto

Mapfre Re

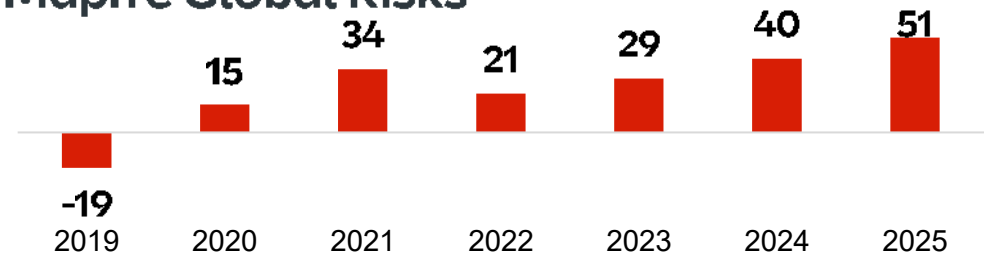


Millones de euros

Mapfre Re - Unidad de Reaseguro



Mapfre Global Risks



Principales Magnitudes

1.373
Cedentes

501
Empleados

Top 12
Ranking Global Reaseguradores *

Top 10
Marcas de Reaseguro P&C **

* Fuente: S&P Global Ratings

** Fuente: NMG Consulting

6.644 M€
Primas Brutas

330 M€
Resultado Neto



Presencia Internacional

19 Oficinas



Estados Unidos y Canadá

Nueva Jersey (EE.UU.)
Toronto (Canadá)

Latinoamérica

Buenos Aires (Argentina)
Bogotá (Colombia)
Cd. de México (México)
São Paulo (Brasil)

Asia

Labuan (Malasia)
Manila (Filipinas)
Pekín (China)
Singapur
Tokio (Japón)
GIFT City (India)

Europa

Madrid (España)
Bruselas (Bélgica)
Lisboa (Portugal)
Londres (Reino Unido)
Milán (Italia)
Múnich (Alemania)
París (Francia)

Organigrama



mapfre Re

CEO
Miguel Rosa *

Director General
Javier San Basilio *

Estrategia, Comunicación, Sostenibilidad, Innovación y Dato
Juan Satrústegui *

Recursos Humanos
Lourdes Moreno *

Secretaría General y Asuntos Legales
Juan Sanz

Seguridad
Francisco Mourelo

Tecnología
Javier Mora

CUO
Carmen Bueso *

NEGOCIO MAPFRE
José López *

NEGOCIO VIDA
Maite González *

CFO
Fernando Utrilla *

CENTROS DE GESTIÓN

REGIONAL APAC
Javier Sánchez Cea *

- **Pekín** — Ignacio Rodríguez
- **Labuán** — David Kim
- **Manila** — Mark Sun
- **Singapur** — David Kim
- **Tokio** — Alberto Estévez
- **India** — Chaturbhuj Bansal

REGIONAL EMEA
Mark Meyerhoff *

- **Bruselas** — Benoit Goureau
- **Londres** — Greg Harris
- **Milán** — Edoardo Radaelli
- **Múnich** — Marta Figuls
- **París** — Mayte Piserra
- **Mediterráneo** — Enrique Sagi-Vela

REGIONAL IBERIA/LATAM
Ricardo Pérez *

- **España & Israel** — Fernando Sadornil
- **Lisboa** — Maria João Matos
- **Bogotá** — David Torrente
- **Buenos Aires** — Celeste Janczuk
- **Ciudad de México** — Óscar Pineda
- **Sao Paulo** — Ricardo Mariano

REGIONAL NORTEAMÉRICA
Carlos Sanzo

- **Nueva Jersey** — Carlos Sanzo
- **Toronto** — Carlos Sanzo

* Miembros del Comité de Dirección de Mapfre Re

Historia

1982 — Creación de **Mapfre Reaseguro**

1984 — Apertura Oficina de Representación en **MÉXICO**

1986 — Apertura Oficina de Representación en **MANILA**

1988 — Constitución MAPLUX RE, **LUXEMBURGO**

Apertura Oficina de Representación en **MILÁN**

Apertura Oficina de Representación en **CARACAS**

1989 — Adquisición de CIAR, **BÉLGICA**

Adquisición de CAJA Reaseguradora, **CHILE**

1990 — Apertura Oficina de Representación en **BUENOS AIRES**

1991 — Apertura Oficina de Representación en **LISBOA**

Adquisición de Reaseguradora HEMISFERICA, **COLOMBIA**

Apertura Oficina de Representación en **LONDRES**

1993 — Apertura Oficina de Representación en **ATENAS**

1994 — Transformación de la Oficina de **LONDRES** en Sucursal

1995 — Incorporación de **ITSEMAP**

1996 — Apertura de las Oficinas de Representación de **LIMA** y **SAO PAULO**

1997 — Nueva Sucursal en **BRUSELAS**

2000 — Creación de **Mapfre Reinsurance Corporation** (MRC) en **NEW JERSEY, Estados Unidos**

2004 — Nueva Sucursal en **TORONTO** de **MRC**

2005 — Mapfre Re acreditado en **NUEVA YORK, Estados Unidos**

2006 — Nueva Sucursal en **MUNICH**

2007 — Traspaso de la Sucursal de **Toronto** de MRC a **Mapfre Re**

2008 — Constitución de Mapfre Re do **BRASIL** (reasegurador local)

Utilización para reaseguro de la representación comercial de Mapfre SA en **PEKÍN**

2011 — Nueva Sucursal en **PARÍS** (Líneas Personales)

Transformación de la Oficina de **MILAN** en Sucursal

Transformación de la Oficina de **BUENOS AIRES** en Sucursal

2014 — Nueva Sucursal en **LABUAN (Malasia)**

2015 — Nueva Sucursal en **SINGAPUR**

Traspaso a la oficina **PARÍS** del negocio francés **No Vida**

Autorización de la Oficina de Representación de Mapfre Re en **PEKÍN**

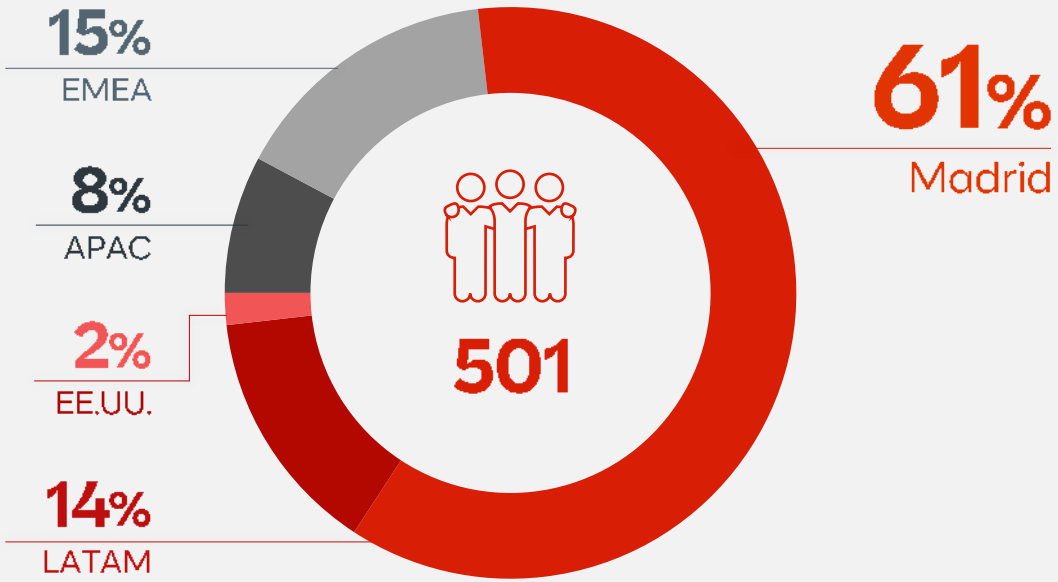
2017 — Nueva Oficina de Representación en **TOKIO**

2024 — Autorización de la Sucursal de Mapfre Re en **PEKÍN**

2026 — Nueva Sucursal en **GIFT City (India)**

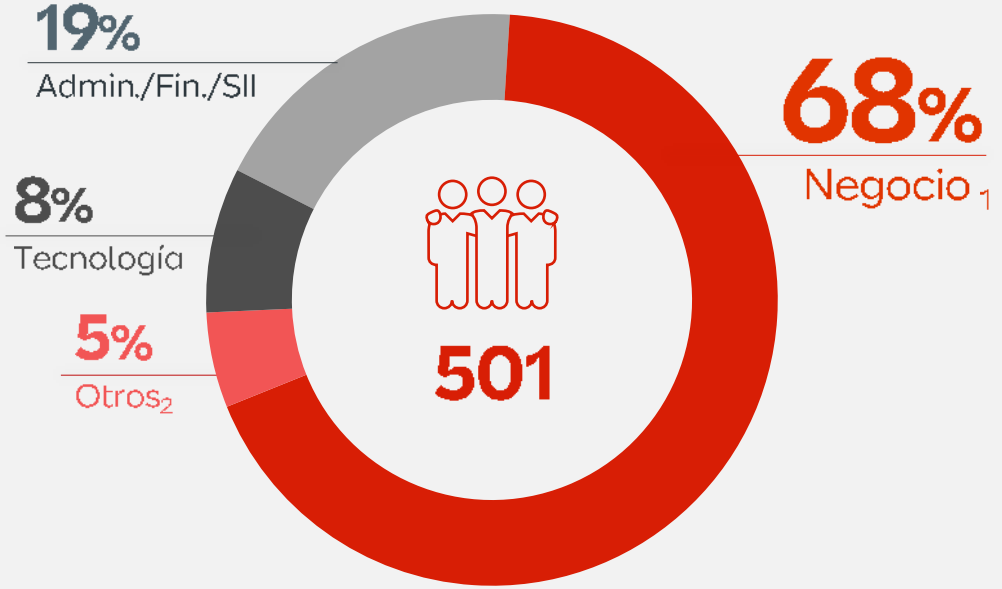
Distribución Plantilla

UBICACIÓN GEOGRÁFICA



Equipo de **501** personas | **34** nacionalidades | Presencia en **19** países

ÁREAS



68% de la plantilla dedicada a negocio

[1] Incl. C. Gestión, Facultativo, CUO, Siniestros, Contabilidad Técnica
[2] Incl. CEO, Corporativo, Legal, Auditoría, RRHH

Mapfre Re 2025

Primas Emitidas
6.644M€ | Δ 2024 + 1,2 %

Gastos internos
1,4% | Δ 2024 + 0,1 p.p.

Ratio Combinado
91,7% | Δ 2024 - 2,3 p.p.

Margen Vida
-1,8% | Δ 2024 - 4,5 p.p.

Resultado Neto
330M€ | Δ 2024 + 15,4 %

Fondos Propios Consolidados
2.745M€ | Δ 2024 + 12,4 %

R.O.E.
14,7% | Δ 2024 + 0,6 p.p.

R.O.I.
2,8% | Δ 2024 - 0,1 p.p.

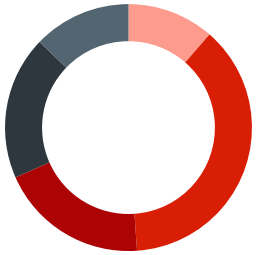
Ratio de Solvencia*
193,6% | Δ 2024 + 1,2 p.p.

* s/ Mapfre Re S.A. Individual

Distribución de la cartera

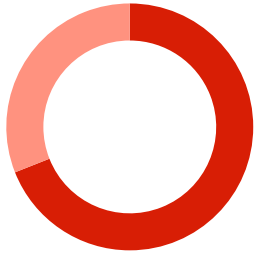
Primas Brutas

Por Área Geográfica



11%	Iberia
37%	EMEA
20%	Norteamérica
19%	LATAM
13%	APAC

Por Cedente



69%	No Grupo
31%	Grupo Mapfre

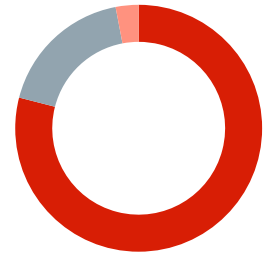
Primas Netas

Por Área Geográfica



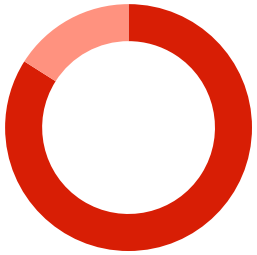
9%	Iberia
44%	EMEA
17%	Norteamérica
14%	LATAM
16%	APAC

Por Tipo de Negocio



79%	Proporcional
18%	X.L.
3%	Facultativo

Por Cedente



84%	No Grupo
16%	Grupo Mapfre

Por Ramo



38%	Daños
27%	Autos / RC
20%	Vida, Accidentes, Salud
15%	Specialties

Mapfre Re S.A.

Composición Accionarial



94,43%

Mapfre, S.A. (España)



3,88%

Ecclesiastical Insurance / Benefact Group (Reino Unido)



1,69%

Vaudoise Assurances Holding (Suiza)



0,0003%

Mapfre ESPAÑA (España)

Rating Agencias de Calificación



Rating de Fortaleza Financiera

STANDARD & POOR'S

STANDARD & POOR'S

AA-

Perspectiva Estable

24.07.2026

AM BEST SINCE 1899

AM BEST

A / Excelente

Perspectiva Estable

29.10.2026

mapfre Re

AENOR
ER
Gestión Continuidad Negocio
ISO 22301

Certificado del Sistema de Gestión de la Continuidad de Negocio
SCN 2018/0010
= ISO 22301=

TYPE OF CERTIFICATIONMARK
DNV·GL
STANDARD

Compañía Con Norma
Del Sistema De Gestión Energética
Certificada Por Dnv-gl
= Iso 50001:2011=

Compañía Con Norma
Del Sistema De Gestión Ambiental
Certificada Por Dnv-gl
= Iso 14001:2015=