



**GRUPO Mapfre**

**Mapfre Re**

**Presentación Corporativa**

# Seguimiento de Actividad

## DISCLAIMER

Mapfre S.A. (Mapfre) y Mapfre Re Compañía de Reaseguros S.A. (Mapfre Re) advierten que las cifras y ratios que contiene esta presentación de seguimiento de actividad, salvo indicación contraria, son cifras contables locales homogeneizadas obtenidas a partir de los estados financieros elaborados por las empresas del Grupo Mapfre y de Mapfre Re, presentados bajo los principios contables vigentes en cada país.

En cifras y ratios de Mapfre, a efectos de comparación y agregación, se han aplicado determinados ajustes a las cifras de 2023 entre unidades y regiones, siendo los más relevantes la eliminación del deterioro del fondo de comercio en España y la eliminación de las reservas Nat Cat en algunos países de Latinoamérica. En Malta y Portugal la contabilidad local aplica las NIIF 17 & 9.

En cifras y ratios de Mapfre Re, a efectos de comparación y agregación, se han aplicado determinados ajustes a las cifras de 2023, siendo el más relevante la eliminación del deterioro del fondo de comercio en España.

Este documento tiene carácter meramente informativo y su intención es mostrar la evolución de las magnitudes más relevantes del negocio de Mapfre y Mapfre Re en el periodo. Su contenido no constituye oferta o invitación a contratar, ni vincula en modo alguno a la entidad emisora.

Mapfre y Mapfre Re no se comprometen a actualizar o revisar periódicamente el contenido de este documento. Algunas de las cifras incluidas en la presentación se han redondeado. Por lo tanto, podrían surgir discrepancias en las tablas entre los totales y las cantidades listadas debido a dicho redondeo.



Grupo Mapfre



# Principales magnitudes 2025

**34.501 M€**

Ingresos

**+30.000**

Empleados

**4.500**

Oficinas

**+27**

Millones de Clientes

**85.000**

Mediadores

**1.079 M€**

Resultado Atribuible



Negocio en  
**más de 100 países**

# Grupo Asegurador Global



**13ª Reaseguradora mundial**  
(Fuente S&P Global Ratings)

# Foco en el cliente

— Sólida posición en todos los ramos



### Automóviles

12,4 millones  
asegurados



### Hogar

4,8 millones  
asegurados



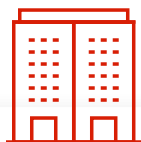
### Salud

2,9 millones  
asegurados



### Total de activos

66.700 millones  
de euros



### Empresas

1,3 millones  
de compañías aseguradas



### Global Risks

+2.900 compañías  
aseguradas



### Reaseguro

+1.400 compañías  
cedentes en 98 países



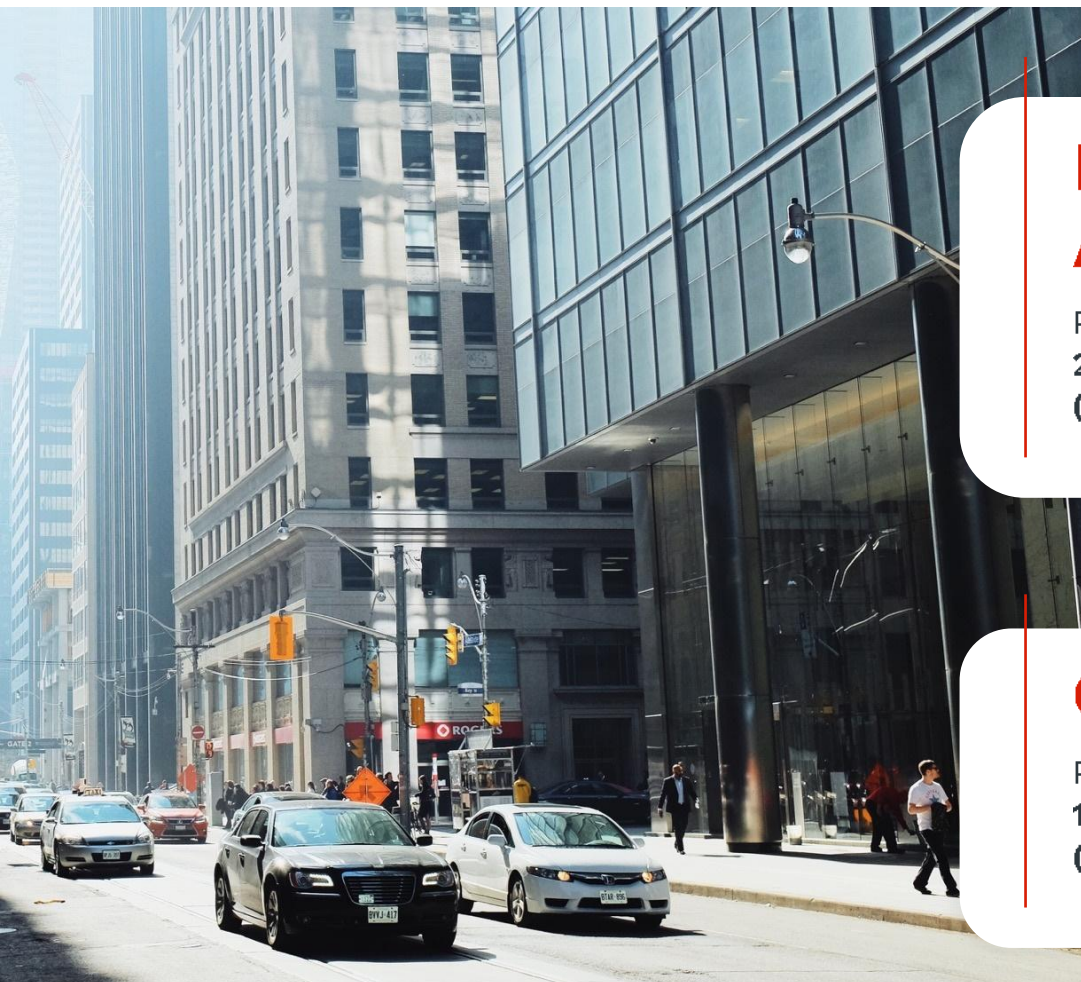
### Asistencia

4 millones  
de asistencias realizadas

\*Últimos datos disponibles

# Unidades de Negocio

— 2025 (% vs 2024)



## Negocio Asegurador



|                     |                  |
|---------------------|------------------|
| Primas:             | Beneficio neto:  |
| 24.046,8 millones € | 969,6 millones € |
| (+3%)               | (+15,2%)         |

## Reaseguro



|                  |                  |
|------------------|------------------|
| Primas:          | Beneficio neto:  |
| 6.644 millones € | 329,5 millones € |
| (+1,2%)          | (+15,4%)         |

## Global Risks



|                    |                 |
|--------------------|-----------------|
| Primas:            | Beneficio neto: |
| 1.753,4 millones € | 51,5 millones € |
| (-3,6%)            | (+29,7%)        |

## Asistencia



|                  |                 |
|------------------|-----------------|
| Primas:          | Beneficio neto: |
| 220,4 millones € | 5,8 millones €  |
| (5,5%)           | (21,8%)         |

# Primas por Ramos principales

(Negocio Asegurador)

## Automóviles

6.568 millones de €



## Seguros Generales

8.475 millones de €



## Vida

6.113 millones de €

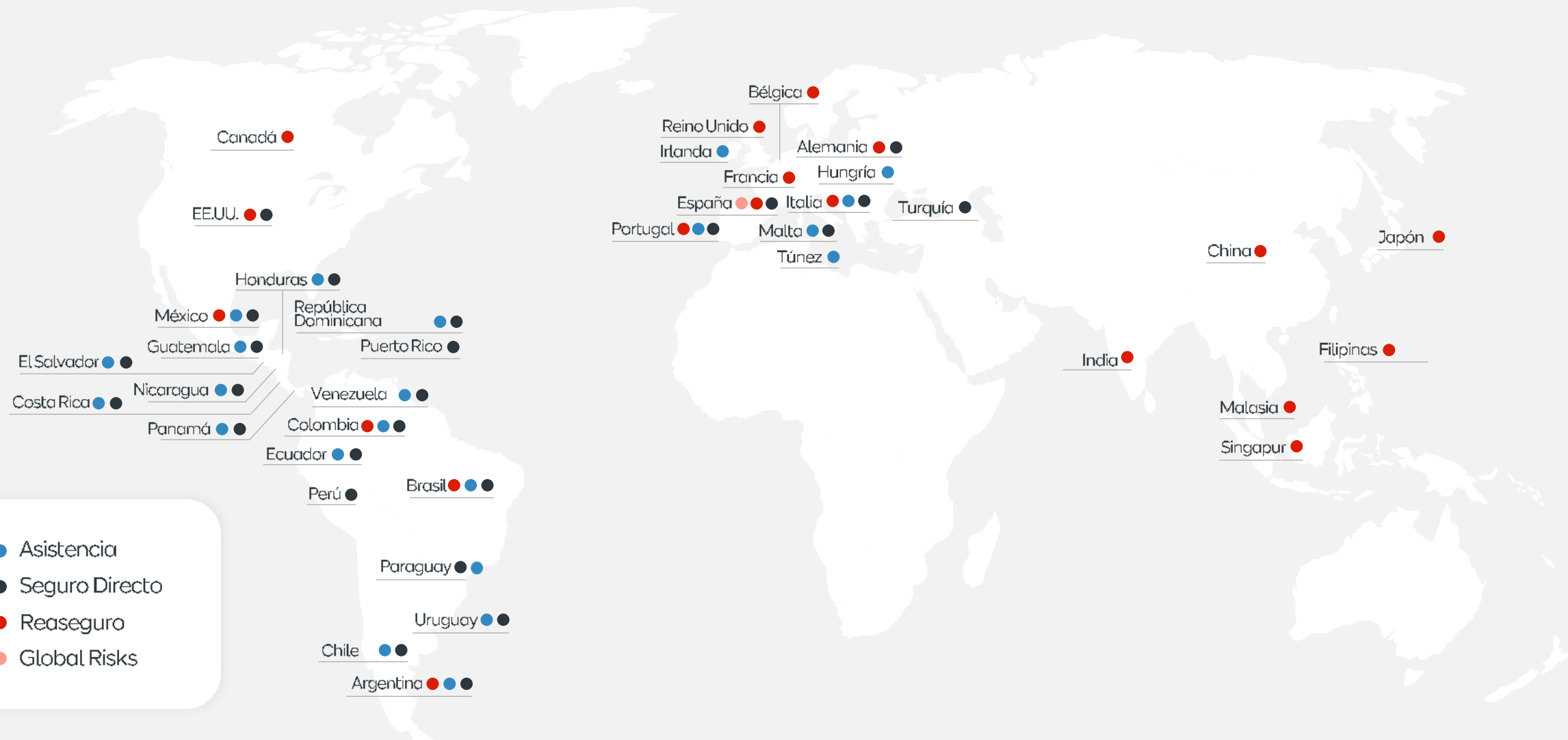


## Salud y Accidentes

2.251 millones de €

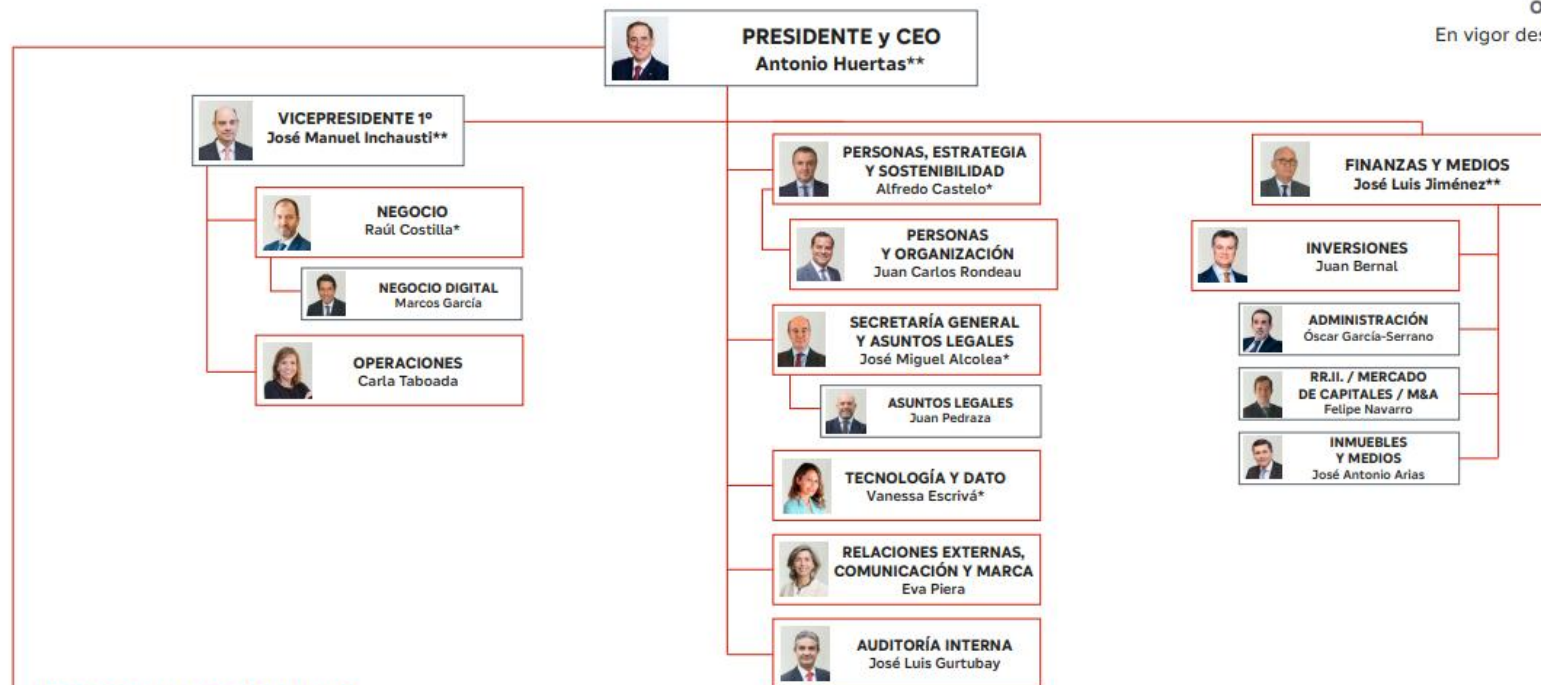


# Presencia global



## Organigrama Directivo

ORGANIGRAMA DIRECTIVO  
En vigor desde el 1 de enero de 2026



### NEGOCIO DE MAPFRE EN EL MUNDO



\* Área Corporativa.  
 \*\* Miembro del Comité Ejecutivo.  
 \*\*\* Miembro del Comité Ejecutivo y Miembro del Consejo de Administración.

# Los resultados de Mapfre

— Cuidamos lo que te importa

| Millones de euros       | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   | Δ%        |
|-------------------------|--------|--------|--------|--------|-----------|
| Ingresos Consolidados   | 29.510 | 32.239 | 33.177 | 34.501 | 4%        |
| Primas Consolidadas     | 24.540 | 26.917 | 28.122 | 29.145 | 3,6%      |
| Beneficio Atribuible    | 642    | 692    | 902    | 1.079  | 19,6%     |
| Ratio Combinado No Vida | 98,0   | 97,2   | 94,4   | 92,2   | -2,3 p.p. |

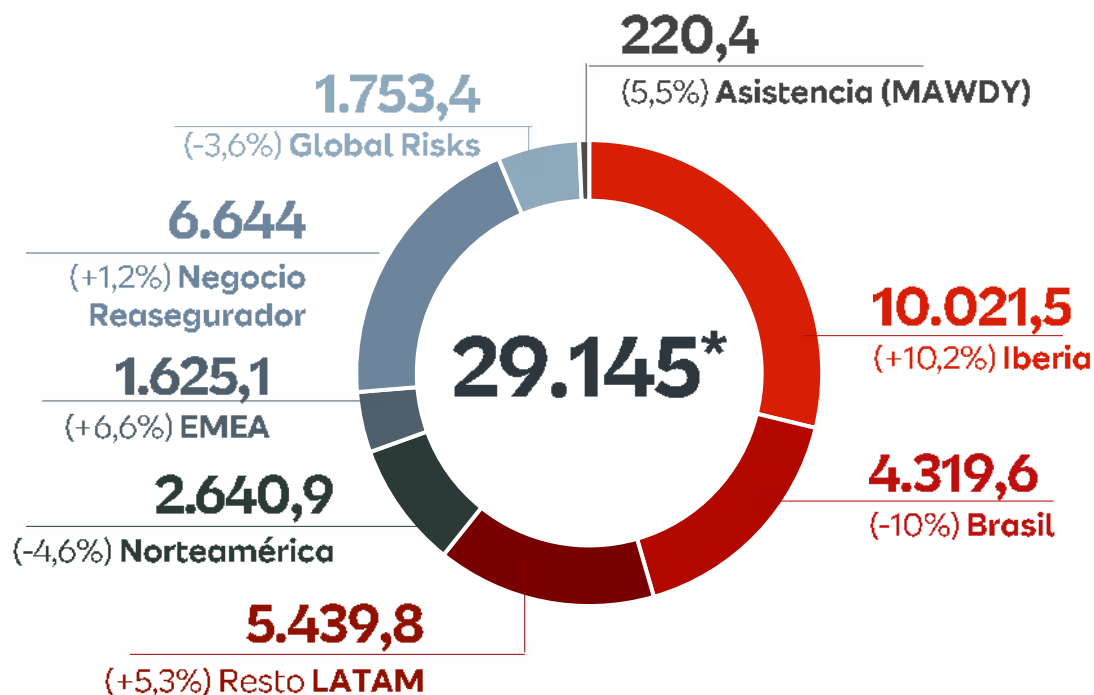


# Primas y Resultados 2025

— por área geográfica

## PRIMAS (NO CONSOLIDADAS)

Millones €



\*Primas totales consolidadas

## APORTACIÓN AL RESULTADO ATRIBUIBLE

Millones €

|                             | Resultado    | Δ%           |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Iberia                      | 450,2        | 22,7%        |
| Brasil                      | 268          | 5,1%         |
| Resto LATAM                 | 97           | -36,5%       |
| Norteamérica                | 138,5        | 41,8%        |
| EMEA                        | 16           | 152,7%       |
| Mapfre Re                   | 381,1        | 17,2%        |
| ASISTENCIA - MAWDY          | 5,8          | 21,8%        |
| <b>Resultado atribuible</b> | <b>1.079</b> | <b>19,6%</b> |

# Fortalezas Financieras



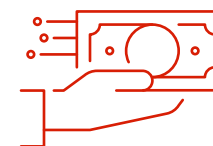
Tesorería

**1.947M€**



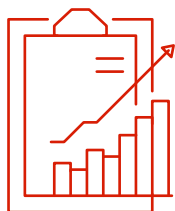
Resultado Técnico  
Ratio Combinado de Seguros

**92,2% NO VIDA**



Nivel de Deuda

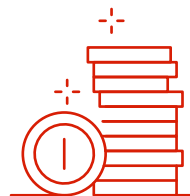
**Ratio 20,7%**



Ratings

**Fitch A** (Estable)

**S&P A-** (Positiva)



Posición Solvencia

**210,4%\***

\*Dato a septiembre 2025

# Dividendos

— Compromiso demostrado con los accionistas

Dividendo a cuenta

**7**

céntimos por acción

Dividendos pagados\*

**508 mn€  
16,5**

céntimos por acción

Rentabilidad por  
dividendo\*\*

**>5%**

\* Incluye el dividendo a cuenta pagado el día 28 de noviembre de 2025

\*\*2025 calculado con el precio medio por acción ponderado por volumen a 30 de septiembre de 2025



# Innovación

— Pilares



### INNOVACIÓN ESTRATÉGICA



#### Case Builder

Factoría de proyectos



#### #innova

Intraemprendimiento



#### Radar de startups

Vigilancia & Scouting

### INNOVACIÓN DISRUPTIVA



#### Insur\_space

Aceleración y adopción



#### Venture capital

Inversión



#### Universidades

Inversión y emprendimiento

### CESVIMAP



#### Mobility Lab

I&D

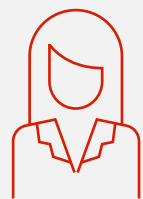


# Seguimiento de Actividad

## Sostenibilidad

En Mapfre cuidamos de las personas y el medio ambiente hoy, para asegurar el futuro mañana

#CuidamosLoQueTeImporta



**Mujeres en puestos de dirección**  
✓ 36%



**Neutralidad de carbono**  
✓ 15 países



**Inversiones ESG**  
✓ >95%

### PRINCIPALES COMPROMISOS EN MATERIA AMBIENTAL

**2030.** El 100% de nuestros países serán **neutros en carbono**, reduciendo un **30%** en las emisiones de GEI.

**2050.** Compañía **cero emisiones netas** en las carteras de suscripción e inversión.

**Marco y compromisos de suscripción sostenible e inversión responsable.** Con el objetivo de trabajar en todos los ámbitos que, desde nuestra actividad, pueden contribuir a la transición justa a una economía baja en carbono y a una sociedad más inclusiva e igualitaria, la compañía ha establecido **compromisos** en determinados sectores basados en los combustibles fósiles, los derechos humanos o las armas controvertidas.



### PRINCIPALES INICIATIVAS Y RANKINGS EN LOS QUE ESTAMOS PRESENTES



### 50 años en cifras

Lo importante de las cifras son **las historias que hay detrás de ellas**. Estamos orgullosos de saber que los más de 1.140 millones de euros que hemos invertido a lo largo de estos **50 años han transformado la vida de más de 179 millones de personas**.

Desde Fundación MAPFRE sentimos la satisfacción de haber estado donde más se nos necesitaba, de haber contado con personas comprometidas que nos acompañaron en este camino y de tener la oportunidad de seguir escribiendo juntos esta historia por lo menos 50 años más.

Más de  
**315 millones**  
de euros  
En **ayudas sociales**

Más de  
**285 millones**  
de euros  
En **arte y cultura**

Más de  
**190 millones**  
de euros  
En **concienciación y sensibilización**

Más de  
**170 millones**  
de euros  
En **investigación**

Más de  
**165 millones**  
de euros  
En **programas educativos**

Más de  
**8 millones**  
de euros  
En **voluntariado**

Impacto en  
11 ODS





ageing  
nomics  
Centro de Investigación  
Fundación MAPFRE



Centro pionero en España para analizar las **oportunidades económicas y sociales** que supone el envejecimiento de la población



Premios Sociales y Premios a la Innovación Social



PREMIOS SOCIALES

Fundación  
MAPFRE

SOCIAL  
OUTREACH  
AWARDS



Dos grandes salas de exposiciones



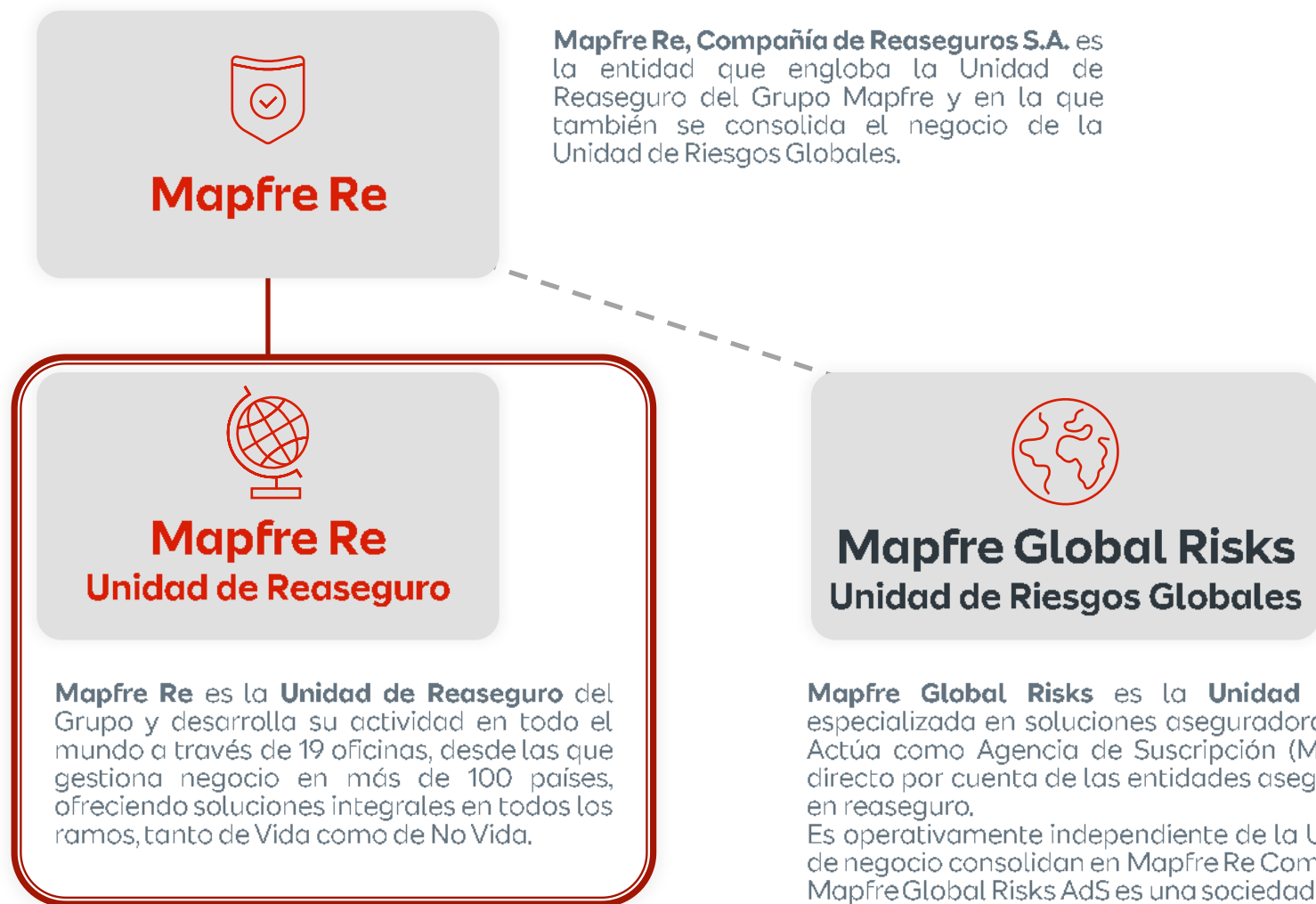
KBr  
Fundación MAPFRE

Photo  
Award

KBr Photo Center  
en Barcelona  
Sala Recoletos  
en Madrid



# Mapfre Re

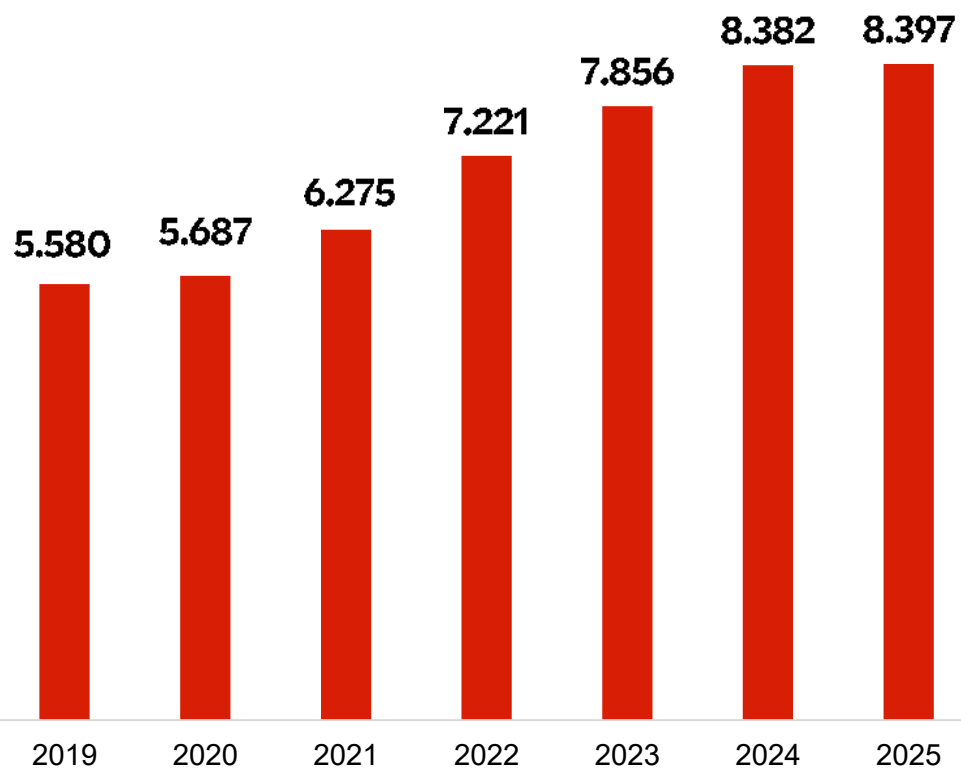


Salvo mención expresa, las cifras que se muestran a continuación en este documento corresponden a Mapfre Re Unidad de Reaseguro, y no incluyen el negocio de Global Risks.

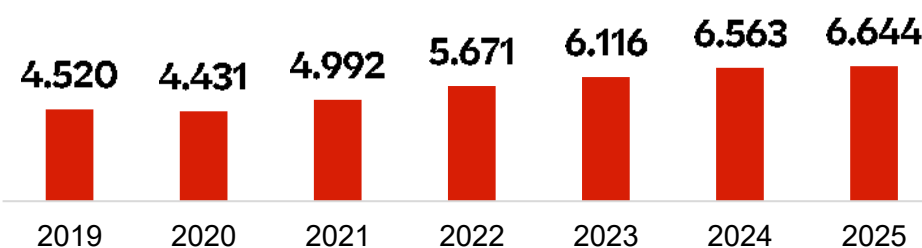
# Evolución de Primas Brutas



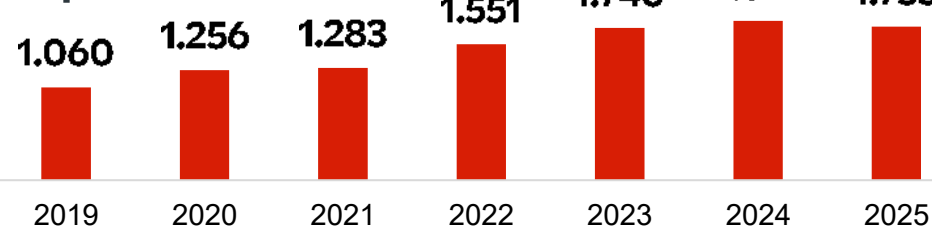
## Mapfre Re



## Mapfre Re - Unidad de Reaseguro



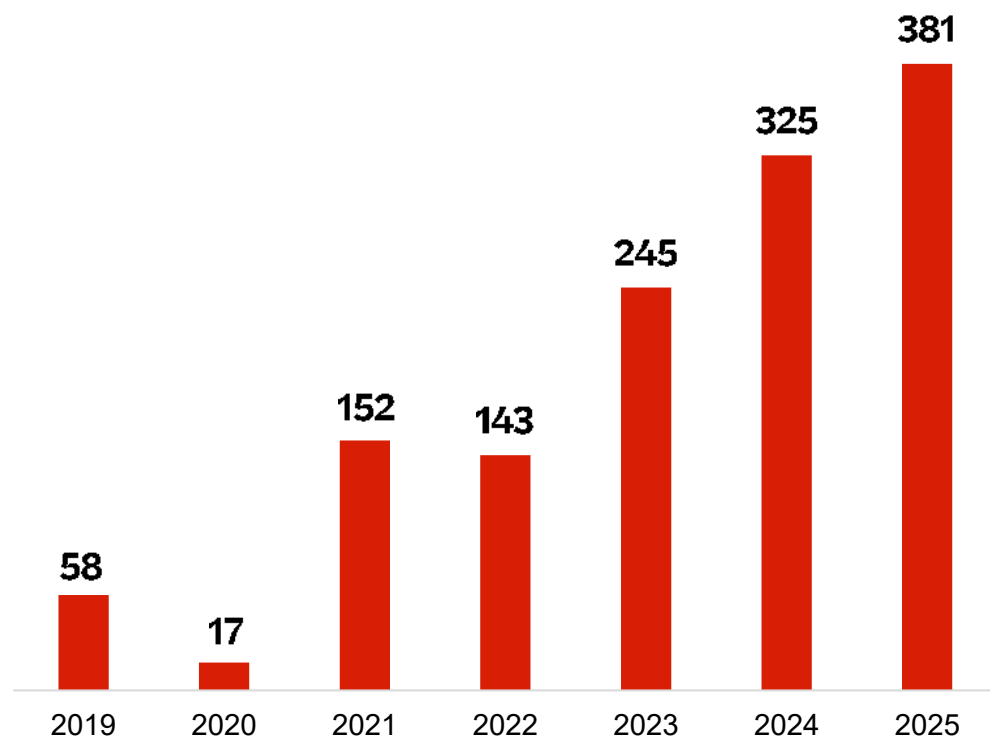
## Mapfre Global Risks



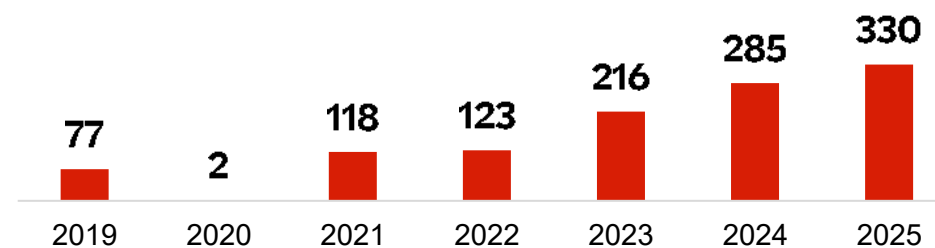
# Evolución de Resultado Neto



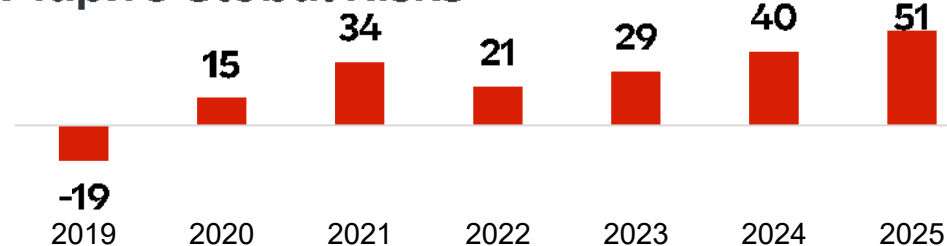
## Mapfre Re



## Mapfre Re - Unidad de Reaseguro



## Mapfre Global Risks



Millones de euros

# Principales Magnitudes



1.373

Cedentes

501

Empleados

Top 13

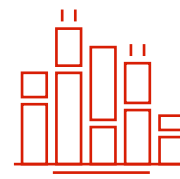
Ranking Global  
Reaseguradores \*

Top 10

Marcas de  
Reaseguro P&C \*\*

\* Fuente: S&P Global Ratings

\*\* Fuente: NMG Consulting



6.644 M€

Primas Brutas



330 M€

Resultado Neto



# Presencia Internacional

— 19 Oficinas



## Estados Unidos y Canadá

Nueva Jersey (EE.UU.)  
Toronto (Canadá)

## Latinoamérica

Buenos Aires (Argentina)  
Bogotá (Colombia)  
Cd. de México (México)  
São Paulo (Brasil)

## Asia

Labuan (Malasia)  
Manila (Filipinas)  
Pekín (China)  
Singapur  
Tokio (Japón)  
GIFT City (India)

## Europa

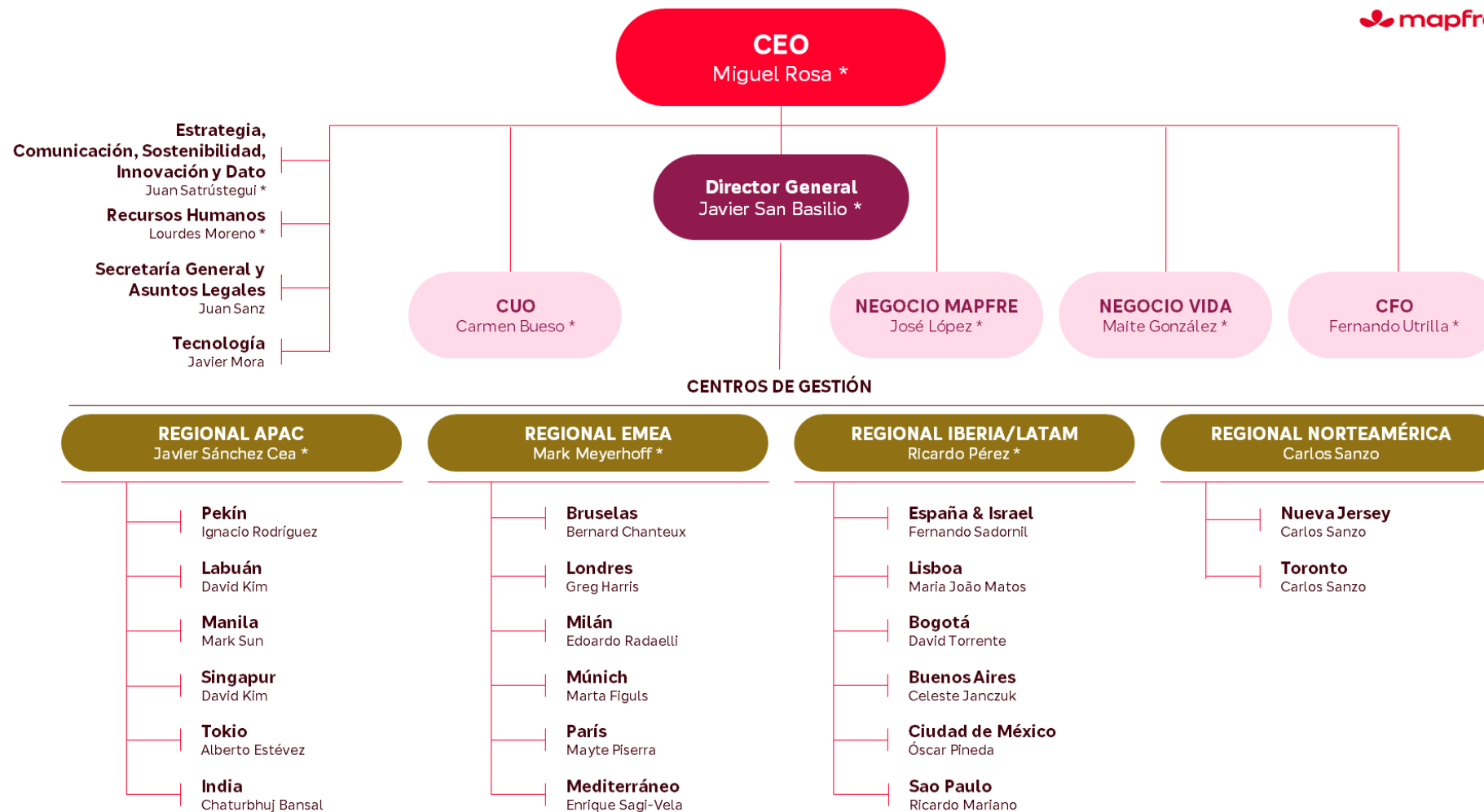
Madrid (España)  
Bruselas (Bélgica)  
Lisboa (Portugal)  
Londres (Reino Unido)  
Milán (Italia)  
Múnich (Alemania)  
París (Francia)

# Seguimiento de Actividad

## Organigrama



**Mapfre Re**  
Unidad de Reaseguro



\* Miembros del Comité de Dirección de Mapfre Re



# Seguimiento de Actividad

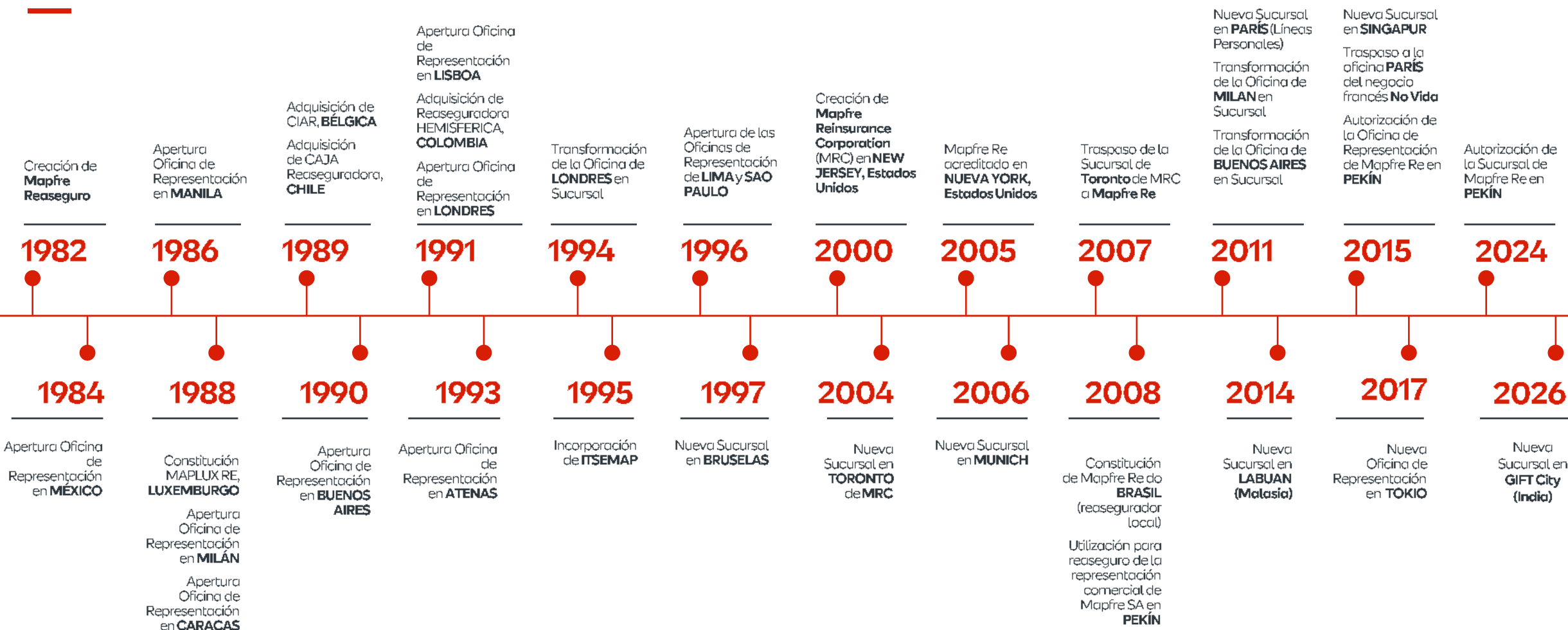
## Historia



**Mapfre Re**  
Unidad de Reaseguro

01 | Mapfre

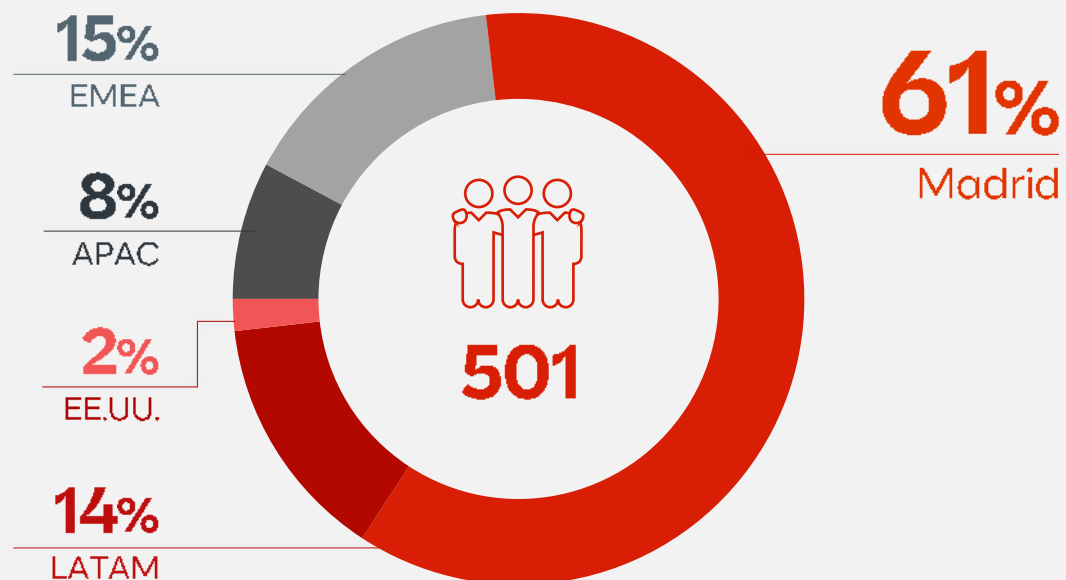
02 | Mapfre Re



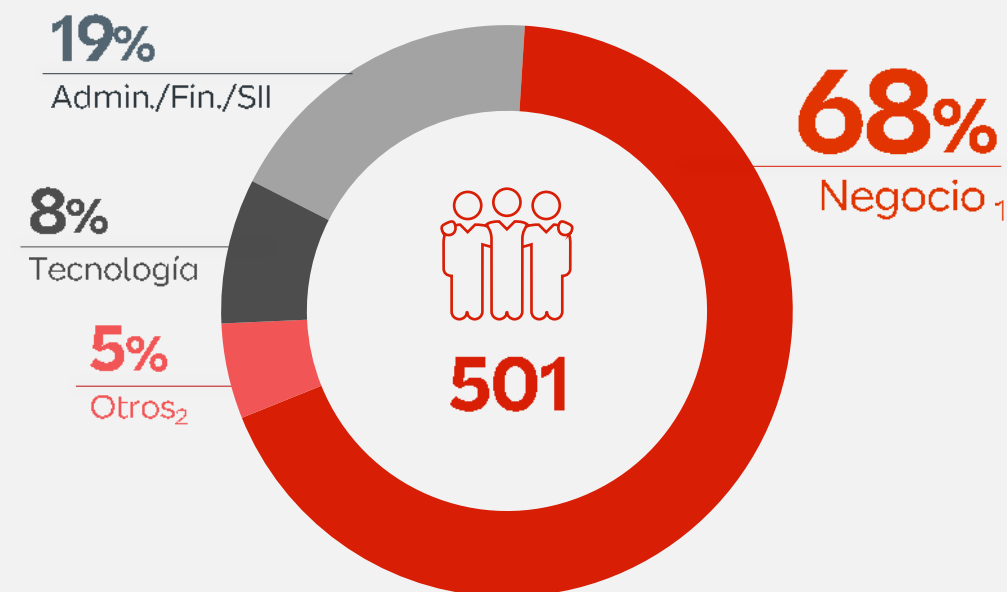
# Distribución Plantilla



## UBICACIÓN GEOGRÁFICA



## ÁREAS



Equipo de **501** personas | **34** nacionalidades | Presencia en **19** países

**68%** de la plantilla dedicada a negocio

<sup>1</sup>Incl. C. Gestión, Facultativo, CUO, Siniestros, Contabilidad Técnica

<sup>2</sup>Incl. CEO, Corporativo, Legal, Auditoría, RRHH



Primas Emitidas

**6.644M€** |  $\Delta$  2024  
+ 1,2 %



Gastos internos

**1,4%** |  $\Delta$  2024  
+ 0,1 p.p.



Ratio Combinado

**91,7%** |  $\Delta$  2024  
- 2,3 p.p.



Margen Vida

**-1,8%** |  $\Delta$  2024  
- 4,5 p.p.



Resultado Neto

**330M€** |  $\Delta$  2024  
+ 15,4 %



Fondos Propios Consolidados

**2.745M€** |  $\Delta$  2024  
+ 12,4 %



R.O.E.

**14,7%** |  $\Delta$  2024  
+ 0,6 p.p.



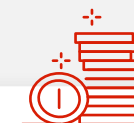
R.O.I.

**2,8%** |  $\Delta$  2024  
- 0,1 p.p.



Ratio de Solvencia\*

**193,2%** |  $\Delta$  2024  
+ 0,8 p.p.



\* s/ Mapfre Re S.A. Individual (dato provisional)

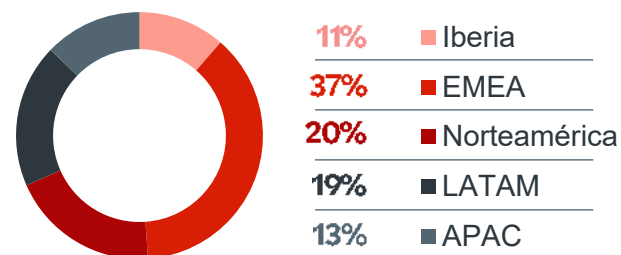


# Distribución de la cartera

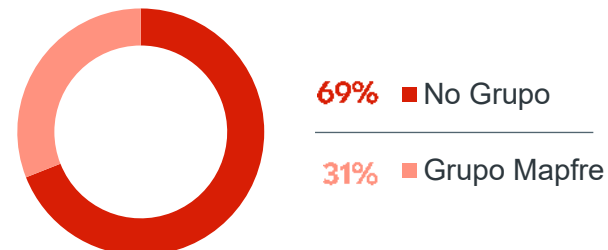
## Primas Brutas



### Por Área Geográfica



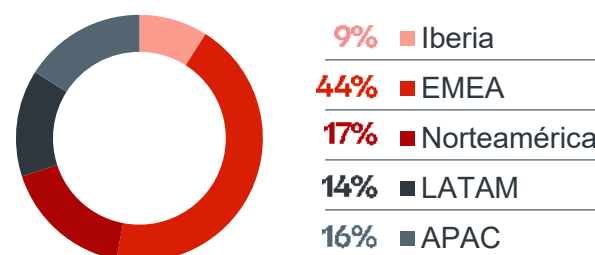
### Por Cedente



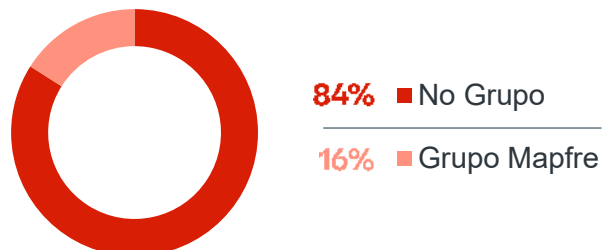
## Primas Netas



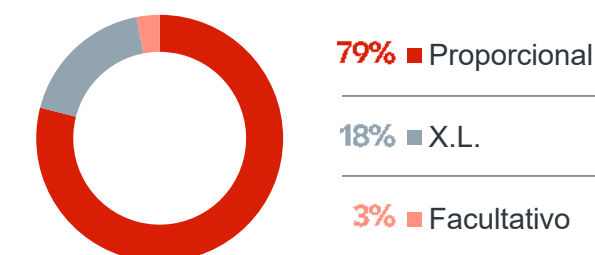
### Por Área Geográfica



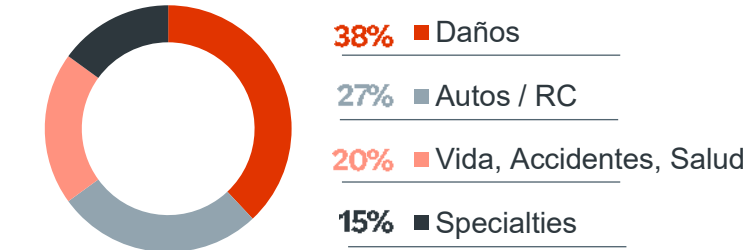
### Por Cedente



### Por Tipo de Negocio



### Por Ramo





# Composición Accionarial

01 Mapfre  
02 Mapfre Re

**94,43%**



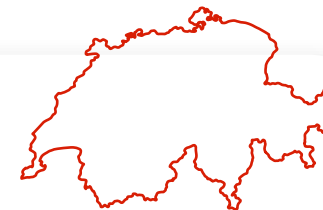
Mapfre, S.A. (España)

**3,88%**



Ecclesiastical Insurance /  
Benefact Group (Reino Unido)

**1,69%**



Vaudoise Assurances  
Holding (Suiza)

**0,0003%**



Mapfre ESPAÑA (España)



# Rating Agencias de Calificación



## Rating de Fortaleza Financiera

**STANDARD  
& POOR'S**

**STANDARD &  
POOR'S  
AA-**

Perspectiva Estable

**24.07.2026**



**AM BEST  
A /  
Excelente**

Perspectiva Estable

**23.10.2025**



Certificado del  
Sistema de  
Gestión de la  
Continuidad de  
Negocio  
SCN 2018/0010  
= ISO 22301=



Compañía Con Norma  
Del Sistema De Gestión Energética  
Certificada Por Dnv-gl  
= Iso 50001:2011=

Compañía Con Norma  
Del Sistema De Gestión Ambiental  
Certificada Por Dnv-gl  
= Iso 14001:2015=