



MAPFRE

RE

INFORME DE GESTIÓN
INDIVIDUAL Y
CUENTAS INDIVIDUALES
2023

CÓDIGO DE NAVEGACIÓN:



ÍNDICE

1 ÓRGANOS DE GOBIERNO
03

2 INFORME DE GESTIÓN INDIVIDUAL
05

3 CUENTAS ANUALES INDIVIDUALES
21

4 INFORME DE AUDITORÍA DE LAS CUENTAS INDIVIDUALES
115

5 ENTIDADES QUE INTEGRAN LA UNIDAD DE REASEGURO
122

6 OFICINAS, DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA Y RESPONSABLES
123



1

ÓRGANOS DE GOBIERNO

Consejo de Administración

PRESIDENTE Esteban Tejera Montalvo

VICEPRESIDENTE & CEO Miguel Ángel Rosa Gámez

VOCALES

Alfredo Castelo Marín

Ana Isabel Fernández Álvarez

Javier Fernández-Cid Plañiol

Antonio Gómez Ciria

Montserrat Guillén Estany

Mark Hews

- Ecclesiastical Insurance

Jean-Daniel Laffely

- Vaudoise Assurances Holding

Pedro López Solanes

Jesús Martínez Castellanos

José Luis Perelli Alonso

Eduardo Pérez de Lema Holweg

Daniel Quermia

SECRETARIO-NO VOCAL

Juan Martín Sanz López



2

INFORME DE GESTIÓN INDIVIDUAL

A. INTRODUCCIÓN

El sector reasegurador comenzó el 2023 con optimismo, confiando en una mejora sustancial de las condiciones de reaseguro en el mercado, motivada básicamente por:

- La fuerte reducción en la oferta de reaseguro global, tanto en términos de capacidad como de condiciones de cobertura, tras los resultados deficientes de años anteriores.
- El incremento en la demanda de reaseguro por el impacto continuado de la inflación en los siniestros y la elevada siniestralidad catastrófica sufrida en los años anteriores.

No obstante, esta perspectiva positiva tuvo que enfrentarse a desafíos. La creciente frecuencia de catástrofes naturales hizo que el 2023 la industria incurriera en un coste agregado superior al promedio en el siglo actual. Se produjeron eventos de gran magnitud, como el terremoto de Turquía y Siria en febrero, o el huracán Otis en México en octubre. Pero también hubo inundaciones, tormentas convectivas o granizos, fenómenos tradicionalmente catalogados como secundarios pero que ahora se presentan con mayor frecuencia y severidad. La inestabilidad geopolítica persistente tampoco ayudó a mejorar el escenario, extendiéndose a más regiones del mundo.

Anticipando la mejora de condiciones, a finales de 2022 MAPFRE RE, Compañía de Reaseguros, S.A. (en adelante la “Sociedad”) aumentó su capital para poder desarrollarse más en el nuevo contexto de mayor exigencia técnica y ampliar su oferta de servicio a sus clientes.

Las sucesivas campañas de renovación durante 2023 permitieron a MAPFRE RE aprovechar en los diferentes mercados el previsto aumento de precios ajustados al riesgo, afianzando la relación con sus clientes y mejorando la calidad de su cartera.

La Sociedad ha registrado en 2023 un resultado antes de impuestos de 271,5 millones de euros, un 59,2 % más que en el ejercicio anterior. De este resultado, 237,6 millones de euros provienen de la actividad reaseguradora, y 34,9 millones de euros de la Unidad de Global Risks.

El resultado después de impuestos ha sido de 206,97 millones de euros, un 64,9 % más que en 2022.

Los dos eventos catastróficos más relevantes, el terremoto en Turquía y el Huracán Otis en México, han supuesto para MAPFRE RE un impacto combinado de 153 millones de euros (neto de reaseguro, impuestos y minoritarios). Otros eventos de frecuencia, entre ellos las tormentas de granizo en Europa, se han visto compensados por la ausencia de eventos severos en el Atlántico-Caribe-Golfo de México, y sobre todo por una mejoría general en la siniestralidad no catastrófica, derivada del endurecimiento de los precios en el nuevo ciclo de mercado.

La fortaleza financiera de MAPFRE RE ha recibido de nuevo una valoración positiva por parte de las agencias de calificación en 2023. Tanto Standard & Poor's como AM BEST le han otorgado un *rating* de A+ y A/ Excelente, respectivamente, con una perspectiva Estable para ambos casos.

La información relativa al estado de información no financiera de la Sociedad se encuentra incluida en el Informe Integrado que forma parte del Informe de Gestión Consolidado del Grupo MAPFRE cuya cabecera es MAPFRE, S.A., y que se encuentra depositado, junto con la Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo, en el Registro Mercantil de Madrid. La Sociedad se ha acogido a la opción prevista en la Ley 11/2018 de 28 de diciembre para no elaborar el estado de información no financiera, al estar incluida como filial en el mencionado informe consolidado de MAPFRE, S.A.

B. MAGNITUDES BÁSICAS

A continuación, se reflejan las principales magnitudes correspondientes a los estados de la Sociedad:

B.1. CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

MAPFRE RE INDIVIDUAL

Cuenta de resultados	2023	2022	Var. % 23/22
REASEGURO ACEPTADO			
Primas aceptadas	7.262,6	6.702,4	8,36 %
Primas imputadas del ejercicio	7.470,9	6.437,6	16,05 %
Siniestralidad (incluye gastos imputables a prestaciones)	(4.875,5)	(4.579,2)	6,47 %
Gastos de explotación y gastos técnicos	(1.542,7)	(1.359,4)	13,48 %
RESULTADO DEL REASEGURO ACEPTADO	1.052,7	499,0	110,96 %
REASEGURO RETROCEDIDO			
Primas y variación provisión primas no consumidas	(2.923,7)	(2.739,3)	6,73 %
Prestaciones pagadas y variación provisión prestaciones	1.561,8	1.895,9	(17,62 %)
Comisiones y participaciones	443,1	410,3	7,99 %
RESULTADO DEL REASEGURO RETROCEDIDO	(918,8)	(433,2)	112,10 %
Otros ingresos técnicos	0,0	0,0	0,00 %
Ingresos netos de las inversiones	138,5	112,6	23,00 %
RESULTADO DE LA CUENTA TÉCNICA VIDA Y NO VIDA	272,4	178,4	52,69 %
Ingresos del inmovilizado material y de las inversiones	3,4	3,8	(10,53 %)
Gastos del inmovilizado material y de las inversiones	(0,9)	(5,0)	100,00 %
Otros ingresos y gastos no técnicos	(3,3)	(6,7)	(50,75 %)
RESULTADO NO TÉCNICO	(0,9)	(7,9)	(88,61 %)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	271,5	170,5	59,24 %
Impuesto sobre beneficios	(64,6)	(45,1)	43,24 %
RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS	207,0	125,5	64,94 %

Millones de euros

B.2. BALANCE

Magnitudes básicas del Balance	2023	2022	Var. % 22/21
Inversiones financieras y Tesorería	5.563,1	4.943,1	12,54 %
Total Activo	10.855,9	10.502,2	3,37 %
Provisiones Técnicas	4.353,5	4.394,6	(0,94 %)
Patrimonio Neto	2.053,4	1.815,6	13,10 %
ROE	10,7 %	7,1 %	50,22 %

Millones de euros

C. PRINCIPALES ACTIVIDADES

La Sociedad ha registrado en 2023 un volumen de primas brutas de 7.262,6 millones de euros, un 8,36 % más que en el ejercicio anterior.

ACCIÓN COMERCIAL

El año 2023 se ha caracterizado por una muy intensa actividad comercial. A la habitual cercanía mantenida en las relaciones con clientes y corredores se le añadió una mayor intensidad en las campañas de renovación, para seguir dando un amplio servicio de cotización que aportaba una mayor orientación a los clientes en un momento de alta incertidumbre, así como para asegurar que las necesarias mejoras en las condiciones y precios de reaseguro en las propuestas de reaseguro estaban debidamente justificadas y seguían siendo sostenibles para las ellas.

Se registraron más de 2.600 acciones comerciales, siendo la mayoría (85 %) reuniones con clientes y corredores, y el resto asistencia a eventos profesionales organizados por MAPFRE RE u otras organizaciones. De nuevo los encuentros tradicionales de *Rendez-Vous Septembre* en Montecarlo y el *Encuentro de Reaseguro* de Baden-Baden acapararon el mayor número de citas comerciales, en niveles similares a los anteriores a la pandemia Covid-19. MAPFRE RE también ha estado participado intensamente en encuentros en otras regiones como el *16º India Rendez-Vous* en Bombai, la *38ª Conferencia Hemisférica de Seguros* (FIDES) en Rio de Janeiro, o la 19ª edición del SIRC (*Singapore International Reinsurance Conference*).

La Sociedad ha patrocinado eventos de mercado, destacando el 37º Congreso de la *Asociación Internacional de Aseguradoras de Granizo* (AIAG) en Ginebra, el *Encuentro Intereuropeo de Reaseguros-ENTRE 2023* (España), la *Convención Internacional de Seguros* (FASECOLDA) en Colombia, o el *Encuentro Anual de Suscriptores y Siniestros* (IRUA) en Estados Unidos.

También ha participado como ponente en congresos y seminarios organizados por terceros, como el *Congreso Internacional sobre Seguros Agrarios* organizado por la Entidad Estatal de Seguros Agrarios (ENESA) o las *Jornadas sobre Accidentes marítimos, seguros, peritaciones e investigaciones* del Colegio Oficial de Ingenieros Navales y Oceánicos, el *"I Congreso La Palma - Nuevos retos en el urbanismo y la ordenación del territorio ante los desastres naturales y el cambio climático"* en España.

GESTIÓN TÉCNICA Y SERVICIOS AL CLIENTE

MAPFRE RE sigue impulsando el proyecto sectorial Ruschlikon, que en 2023 ha cumplido 15 años, y que promueve la adopción de estándares Acord en la estandarización y automatización de procesos de contabilidad técnica entre operadores. La labor de MAPFRE RE ha sido reconocida el pasado año por Ruschlikon con el premio al mejor rol de liderazgo por sus acciones de promoción en España.

Durante el pasado ejercicio se han organizado múltiples reuniones con clientes para aportar conocimiento técnico de seguros y reaseguros. Se han celebrado conferencias del ramo de Vida con clientes en Lisboa y París. El Foro Internacional de MAPFRE RE ha reunido a clientes de 10 países en su 13ª edición, para compartir su experiencia en cotización de contratos de reaseguro, ciberseguridad, transformación e innovación en el negocio.

Han continuado integrándose mejoras en herramientas técnicas como Maresel o ExpoCat para incorporar nuevas funcionalidades que permitirán una mejor gestión del riesgo de los clientes que las utilizan.

SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y TECNOLÓGICOS

Durante 2023, el Área de Tecnología ha seguido avanzando en su Plan de Transformación. Se han realizado cambios tecnológicos significativos y se ha reforzado la seguridad en todos los entornos, incluyendo el centro de proceso de datos corporativo y los entornos Cloud.

Los logros más destacados han sido la implementación del proyecto de IFRS17, la instalación de la solución de gestión de reaseguro (Cóndor) y contable (SAP) en China y el arranque del nuevo sistema de gestión de siniestros en Cloud, que ha renovado la plataforma con una nueva interfaz y funcionalidades, incluyendo una herramienta de analítica descriptiva con capacidades avanzadas para la gestión de datos.

Además, se han llevado a cabo otros proyectos de transformación de las plataformas de negocio usadas en MAPFRE RE, todas ellas con un nuevo diseño para entornos en la nube.

Se han realizado esfuerzos para automatizar procesos y mejorar eficiencias, especialmente con el uso de estándares ACORD, y se han implementado mejoras en la parte de los sistemas informacionales para optimizar los procesos de cierre.

A lo largo del año, se ha continuado con la implementación de herramientas colaborativas como Office365, que ha evolucionado en capacidades de licenciamiento y uso de plataformas colaborativas.

En términos de cumplimiento, tanto en seguridad como en recomendaciones de auditoría, MAPFRE RE y Global Risks han liderado el ranking de cumplimiento en el grupo. Se han cubierto todos los objetivos marcados en cuanto a vulnerabilidades de infraestructura y de aplicaciones.

SOCIEDADES FILIALES Y PARTICIPADAS

MAPFRE RE DO BRASIL ha obtenido unos ingresos de 154,4 millones de euros y un resultado antes de impuestos de 21,7 millones de euros, quedando sus fondos propios en 57,0 millones de euros al final del ejercicio.

MAPFRE CHILE REASEGUROS ha obtenido unos ingresos de 8,8 millones de euros, y un resultado antes de impuestos de 3,3 millones de euros, cerrando el ejercicio con unos fondos propios de 45 millones de euros.

MAPFRE RE VERMONT ha obtenido unos ingresos de 118,0 millones de euros, y un resultado negativo antes de impuestos de 9,3 millones de euros, cerrando el ejercicio con unos fondos propios de 86,5 millones de euros.

D. CUESTIONES SOCIALES Y MEDIOAMBIENTALES

D.1. PERSONAL

La plantilla de personas que prestan servicios al cierre de los dos últimos ejercicios mantiene la siguiente estructura clasificada por categorías profesionales.

Categorías	2023	2022
Consejeros	2	2
Dirección	133	126
Técnicos	272	263
Administrativos	18	22
TOTAL	425	413

El Área Corporativa de Personas y Organización acompaña al negocio en su transformación y es la encargada de adaptar la organización a los nuevos requerimientos sociales, apoyándose en las nuevas tecnologías y soluciones digitales. Además, es responsable de identificar y retener el talento que precisa la empresa y del desarrollo de los conocimientos, habilidades y carreras profesionales de los empleados. Todo lo anterior dentro de un entorno de trabajo flexible, inclusivo y diverso, que promueva la colaboración y la innovación y potencie el bienestar y la salud.

Para ello se cuenta con un Código de Ética y Conducta, inspirado en los Principios Institucionales y Empresariales, y que tiene por objeto reflejar los valores corporativos y los principios básicos que deben guiar la actuación de la organización y de las personas que la integran.

MAPFRE cuenta con un plan de Transformación de Capacidades cuyo objetivo principal es identificar y desarrollar los conocimientos necesarios del negocio a corto y medio plazo, además de mejorar la empleabilidad de los empleados/as con planes de desarrollo, planes de carrera, itinerarios formativos, planes de *Upskilling*, *Reskilling* y planes de retención.

La movilidad es clave en el desarrollo de los empleados y en su empleabilidad. En el año 2023 el 16,5 % de los empleados han tenido una movilidad, lo que supone 71 empleados. Además, el 65 % de los puestos de responsabilidad han sido cubiertos internamente. El 17,7 % de los procesos de selección han sido cubiertos por movilidad interna.

MAPFRE promueve el aprendizaje de los empleados a través de su Universidad Corporativa, y todas las acciones formativas se diseñan de acuerdo a la estrategia y objetivos del negocio.

En 2023 se han realizado más de 19.600 horas de formación y 5.700 asistencias a programas formativos.

Se ha desplegado un Plan de Liderazgo para desarrollar a través de él las seis características del líder MAPFRE: líder digital, líder de valores, líder estratégico, líder transparente, líder que aprende y líder de conocimiento, y ayudarles a liderar en un entorno de cambio a través de nuevas formas de trabajo.

MAPFRE tiene implantada una Política de Remuneraciones transparente, que es conocida por todos los empleados, que hace que la retribución sea un elemento motivador y de satisfacción, que permita alcanzar los objetivos marcados y cumplir con la estrategia en el marco de los intereses a largo plazo de la empresa.

En cumplimiento del Plan de Sostenibilidad 2022-2024, MAPFRE se ha comprometido a eliminar su brecha salarial, reduciéndola hasta situarla en el +/-1 % en 2024.

Al igual que en el año 2023, se ha lanzado para el año 2024 un nuevo Plan de retribución flexible para empleados del Grupo en España, con el objetivo de aumentar su vinculación con la estrategia y el beneficio futuro de la compañía. El Plan, al igual que el anterior, ofrece la posibilidad de destinar de manera voluntaria una cantidad anual de la retribución a la compra de acciones de MAPFRE S.A., si bien en esta edición, al igual que la anterior, no habrá entrega de acciones adicionales. Estas acciones se irán entregando mensualmente a lo largo de 2024.

MAPFRE es un Grupo diverso, igualitario e inclusivo, que cuenta con una Política de Diversidad e Igualdad de Oportunidades a nivel global aprobada por el Consejo de Administración de MAPFRE con fecha 23 de julio de 2015 y una Estrategia de Diversidad, Inclusión y Equidad denominada Inclusión para el crecimiento sostenible.

Desde febrero de 2020 es firmante de los Principios de Empoderamiento de las Mujeres de Naciones Unidas y en 2021, 2022 y en 2023 MAPFRE fue incluida en el índice de Género Bloomberg GEI (Gender Equality Index), que distingue a las compañías de todo el mundo que destacan por su promoción de la igualdad y por su transparencia en la información relativa a cuestiones de género.

MAPFRE promueve la integración laboral de las personas con discapacidad. Desde el año 2015, el Grupo cuenta con un Programa Global para la Discapacidad, con medidas para potenciar la integración y la cultura de sensibilización. En el año 2023, el 2,2 % de la plantilla de la Sociedad tiene algún tipo de discapacidad.

Desde octubre de 2021 el Grupo forma parte de la Red Mundial de Empresas y Discapacidad de la Organización Internacional del Trabajo, que tiene como objetivo contribuir a que las políticas y prácticas de empleo en las empresas incluyan a las personas con discapacidad en todo el mundo, así como incrementar la conciencia sobre la relación positiva entre la inclusión de la discapacidad y el crecimiento empresarial.

La Política de Salud y Bienestar y de Prevención de Riesgos Laborales, tiene como objetivo promover un ambiente de trabajo seguro y saludable y mejorar la salud del empleado y su familia, tanto dentro como fuera del ámbito laboral. El Modelo Global de Gestión de Empresa Saludable implantado a nivel mundial contempla cinco ámbitos de actuación: entorno laboral, promoción de la salud, actividad física y alimentación, bienestar mental y entorno laboral.

MAPFRE está comprometida con la diversidad de orientación sexual a través de su adhesión en 2020 a las Normas de Conducta para las Empresas en materia LGBTI, que ofrece una oportunidad de ampliar la contribución de las empresas a la lucha contra las prácticas discriminatorias.

La Política de Derechos Humanos, garantiza el derecho a la libertad de opinión, de información y de expresión, respetando la diversidad de opiniones en la empresa y fomentando el dialogo y la comunicación, así como el derecho a tener un entorno de trabajo seguro y saludable en el que se rechaza cualquier manifestación de acoso y comportamiento violento u ofensivo hacia los derechos y dignidad de las personas.

Para facilitar el bienestar y la conciliación de la vida laboral y personal de los empleados de la Sociedad se ofrece una amplia serie de beneficios sociales, habiendo destinado 3.844.210 euros en 2023.

D.2. MEDIOAMBIENTE

En 2023 se ha continuado con el avance de los objetivos definidos para 2024 del Plan de Huella Ambiental. Dichos objetivos, así como las actuaciones necesarias para lograrlos, están incluidos en el Plan de Sostenibilidad 2022-2024, para garantizar la actuación alineada y coordinada de todas las entidades del Grupo MAPFRE en esta materia. Entre los logros obtenidos destacan:

- a. La expansión de instalaciones de energía solar fotovoltaica para autoconsumo.
- b. Se continúa avanzando en la incorporación de nuevos contratos de compra de electricidad de origen renovable.
- c. Se ha avanzado con la implantación de los modelos híbridos de trabajo en remoto, lo que permitirá disminuir la huella de carbono de los empleados en sus desplazamientos a los centros de trabajo.

Conforme a la estrategia de neutralidad, se ha compensado la huella de carbono de MAPFRE en España y Portugal. La selección de los proyectos de compensación se realiza conforme a la Estrategia Corporativa de Compensación de Gases de Efecto Invernadero que define los criterios de selección para incentivar la recuperación de la biodiversidad y asegurar los servicios ecosistémicos y el capital natural, yendo un paso más allá de la creación de sumideros de carbono.

De manera adicional, MAPFRE está analizando el impacto sobre la biodiversidad de sus operaciones directas en España y Portugal para definir objetivos y metas que contribuyan a la recuperación de la naturaleza.

D.3. FACTORES Y RIESGOS AMBIENTALES, SOCIALES Y DE GOBIERNO

MAPFRE analiza de forma permanente, aquellos factores que, de materializarse, pueden tener un impacto en el negocio (referido a las actividades de inversión y suscripción) o podrían tenerlo. En ese análisis se tienen en cuenta los factores ambientales, sociales y de gobierno (ESG), ya que permiten obtener información adicional sobre los movimientos y transformaciones sociales, las expectativas de los grupos de interés y también del mercado que afectan a la organización.

Del mismo modo, como compañía aseguradora global, MAPFRE tiene un importante papel que jugar a la hora de ayudar a la sociedad identificando oportunidades de desarrollo sostenible para el negocio asegurador y ofreciendo a los clientes productos y servicios que contribuyan a la transición a una economía baja en carbono.

A partir del análisis de estos factores ESG y de cómo puedan afectar al negocio a corto, medio y largo plazo, se determinará su relación e inclusión en la tipología de riesgos establecida por la empresa y en la adopción de medidas de prevención y mitigación.

Con el objetivo de dar cumplimiento a los compromisos medioambientales recogidos en la Política de Medio Ambiente y cumplir con el objetivo público de neutralidad de carbono del Grupo en 2030, se desarrolló el Plan Corporativo de Huella Ambiental 2021-2030 para reducir y compensar nuestra huella ambiental en los países en los que se opera.

Durante el año 2023 se ha avanzado en el desarrollo de los diferentes proyectos estratégicos recogidos en dicho Plan. Conforme a los objetivos definidos, un año más se ha compensado la huella de carbono de 2023 de las entidades MAPFRE ubicadas en España y Portugal.

En el contexto del Plan Corporativo de Huella Ambiental, el Grupo tiene establecido los siguientes objetivos:

Objetivos 2024:

- Reducir la huella de carbono operativa del Grupo un 19 % respecto a la línea base de 2019.
- Compensar la huella de carbono de MAPFRE en España, Portugal, Brasil, Estados Unidos, México, Perú, Puerto Rico, Alemania, Italia y Turquía.

Objetivos a 2030:

- Reducir la huella de carbono operativa del Grupo un 50 % respecto a la línea base de 2019.
- Compensar la huella de carbono restante para el conjunto del Grupo.

Estas líneas de actuación definen la hoja de ruta del Grupo en la lucha del cambio climático.

En línea con el compromiso con la Agenda 2030 de Naciones Unidas, en 2023 MAPFRE ha medido el impacto de las carteras del balance sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible, utilizando la metodología desarrollada en 2019 con la Universidad de Siena. Se continúa trabajando en ampliar la metodología e integrarla con el resto de las herramientas utilizadas en la inversión con criterios ESG.

Dentro de los objetivos del Plan de Sostenibilidad 2022-2024 están establecidos:

- La calificación del 90 % de la cartera de inversión con criterios ESG a nivel global para el año 2024.
- La reducción de las emisiones de la cartera de inversión de MAPFRE AM en un 10 % a cierre de 2024 (línea base 2019 sobre el indicador relativo: TmCO₂eq/Millón €).

Además, como parte del compromiso de ser una compañía net zero en 2050, MAPFRE se ha adherido a la *Net Zero Asset Owner* definiendo objetivos intermedios para alinear nuestras carteras con el escenario 1,5 °C.

E. OTRA INFORMACIÓN

E.1. RIESGOS FINANCIEROS

Riesgos de mercado y de tipo de interés

Las fluctuaciones en los precios de mercados pueden reducir el valor o los ingresos de la cartera de inversiones, circunstancia que podría tener un efecto negativo en la situación financiera.

La Sociedad y sus filiales mitigan su exposición a este tipo de riesgos mediante una política prudente de inversiones caracterizada por una elevada proporción de valores de renta fija de grado de inversión.

La mayor parte de las inversiones está representada por valores de renta fija, que suponen un 69,2 % del total de la cartera de inversiones financieras (sin créditos y depósitos por operaciones de reaseguro y otros créditos) en 2023 (61,4 % en 2022).

Las inversiones en valores de renta variable y en fondos de inversión (sin participaciones en empresas del grupo) tienen un peso limitado en el balance, suponiendo aproximadamente un 8,0 % de las inversiones financieras totales en 2023 (8,2 % en 2022).

Riesgo de tipo de cambio

Las fluctuaciones en el valor del euro en relación con otras monedas podrían afectar en el futuro al valor del activo y del pasivo de la Sociedad y, por consiguiente, a su patrimonio neto, así como a los resultados operativos y al flujo de caja. El efecto en pérdidas y ganancias de las diferencias de cambio registradas han supuesto el reconocimiento de una pérdida de 2,4 millones de euros en 2023 (beneficio de 5,5 millones de euros en 2022).

Riesgo de crédito

Los rendimientos de las inversiones son también sensibles a los cambios en las condiciones económicas generales, incluyendo las variaciones en la valoración crediticia general de los emisores de valores de deuda. La exposición al riesgo de crédito se mitiga mediante una política basada en la selección prudente de los emisores de valores y las contrapartes en base a su solvencia; buscando un elevado grado de correspondencia geográfica entre los emisores de los activos y los compromisos asumidos; el mantenimiento de un adecuado nivel de diversificación; y la obtención, en su caso, de garantías, colaterales y otras coberturas.

La Política de Gestión del Riesgo de Crédito establece límites por emisor de acuerdo al perfil de riesgo de la contraparte o del instrumento de inversión, así como límites de exposición en relación al *rating* de la contraparte.

Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez se gestiona principalmente manteniendo saldos en tesorería por importes suficientes para cubrir cualquier eventualidad derivada de las obligaciones frente a terceros. A 31 de diciembre de 2023 el saldo de tesorería asciende a 343,4 millones de euros (608,3 millones de euros en 2022) equivalente al 6,2 % del total de inversiones y fondos líquidos (12,4 % en 2022). Adicionalmente, la mayor parte de las inversiones en renta fija tienen grado de inversión y son negociables en mercados organizados, lo que otorga una gran capacidad de actuación ante potenciales tensiones de liquidez.

Riesgo regulatorio

El Grupo opera en un entorno de complejidad y creciente presión regulatoria, no sólo en materia aseguradora, sino también en cuestiones tecnológicas, de gobierno corporativo y de sostenibilidad, con especial atención en la lucha contra el cambio climático.

Las compañías aseguradoras están sujetas a leyes y regulaciones especiales en los países en los que operan, y la supervisión de su cumplimiento se atribuye a diversas autoridades locales.

Los cambios legislativos pueden i) implicar un riesgo en el caso de que el Grupo no sea capaz de adaptarse a los mismos, o ii) afectar a las operaciones del Grupo en la medida en que las autoridades supervisoras tienen un amplio control administrativo sobre diversos aspectos del negocio asegurador.

E.2. OTROS RIESGOS E INCERTIDUMBRES

Riesgos materiales

Del análisis de los principales riesgos a que se enfrenta el Grupo a lo largo del periodo contemplado en el plan de negocio destaca en primer lugar el de inflación.

Desde un punto de vista de sector asegurador, el riesgo de inflación procede de niveles no anticipados que impactan a través de un aumento de los gastos de gestión necesarios y aumentos en los gastos de siniestralidad de productos de No Vida, provocando que la prima cobrada no sea suficiente para atender los siniestros y gastos vinculados.

En segundo lugar, destaca la ciberseguridad. El continuo aumento en volumen y sofisticación de la actividad cibernética maliciosa a la que MAPFRE está expuesta al desarrollar su actividad empresarial en un entorno digital o “Ciber” supone un alto riesgo operativo, y requiere una actualización y refuerzo continuo de las medidas de ciberseguridad. La principal preocupación radica en la mayor complejidad de los ciberataques y el posible uso de la inteligencia artificial.

Riesgos emergentes

Adicionalmente, en el Grupo se analizan los riesgos con impacto potencial significativo que podrían afectar a más largo plazo (5-10 años).

El riesgo derivado del cambio climático destaca tanto como riesgo material y emergente. El análisis de su impacto se realiza desde los siguientes aspectos:

- **Riesgos físicos:** Por un lado, se está registrando un aumento de la gravedad y frecuencia de los fenómenos meteorológicos extremos en los países en los que MAPFRE tiene presencia, con ocurrencia de eventos como inundaciones, incendios, huracanes, DANAS, olas de calor, sequías extremas, etc.
- **Riesgos de transición:** Existe gran incertidumbre sobre los efectos que puedan ocasionar las medidas y regulaciones gubernamentales orientadas a la descarbonización de la economía. A través de dichas medidas se promueven cambios en los hábitos de los clientes como el fomento de la modificación de las formas de movilidad y la desincentivación de la compra de bienes, servicios y activos considerados no sostenibles.

El segundo riesgo emergente identificado con potencial impacto relevante en el Grupo se centra en las dificultades para la adecuación de los productos y servicios a los cambios en el entorno, la sociedad y en los mercados en los que se opera. Para gestionar este riesgo en el Grupo se ha establecido un amplio conjunto de iniciativas que comparten como objetivo principal la orientación de los procesos al cliente, con la adecuación continua de la gestión técnica y operativa con el cliente como centro.

Otro riesgo emergente identificado es el riesgo de inestabilidad y crisis financieras por conflictos y escasez de recursos. Recientemente, se está produciendo un aumento del riesgo geopolítico. Son ejemplos de ello la invasión de Ucrania por Rusia, el conflicto entre Israel y Palestina, y la creciente influencia económica y política de China.

MAPFRE trata de identificar los aspectos que puedan afectar social y políticamente al Grupo, así como monitorizar las principales variables macroeconómicas y financieras, con especial énfasis en su impacto sobre la industria aseguradora y sobre la fortaleza financiera del Grupo.

El Grupo está razonablemente protegido frente a los riesgos descritos anteriormente por el mantenimiento de una línea estratégica basada en:

De lo siguiente se incluirá lo que proceda:

- Rigor técnico en la suscripción de riesgos y en la gestión de siniestros, y nivel de gastos inferior al promedio del mercado.
- Política conservadora en la gestión de las inversiones con aplicación de criterios de sostenibilidad para generar un impacto positivo en el medio ambiente y la sociedad.
- Mantenimiento de un nivel razonable de endeudamiento y de activos líquidos, que mitiga los posibles problemas de liquidez y de refinanciación de deuda en condiciones adversas.
- Análisis continuo de las necesidades de los clientes y procesos flexibles que permiten adecuar la oferta de productos y servicios a la demanda.

A su vez, el Grupo y las entidades están sometidas a los requerimientos de gestión basada en riesgos establecidos en la normativa de Solvencia II. Esta normativa establece la cuantía mínima de recursos de capital que las entidades tienen que disponer para estar autorizadas a operar, los tipos de recursos de capital admisibles conforme a la normativa y el capital disponible. Por ello, el mantenimiento en el Grupo de un alto ratio de solvencia es la principal medida de protección ante los riesgos que enfrenta.

E.3. ACCIONES PROPIAS

Durante el ejercicio 2023 la Sociedad no ha realizado operaciones con acciones propias.

E.4. INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN

La innovación es parte integral de la estrategia, modelo de negocio y cultura de MAPFRE que contribuye al desarrollo de nuevos productos y soluciones que se alinean a las necesidades del cliente y responden a las nuevas tendencias de mercado y a los aspectos ambientales y sociales.

MAPFRE Open Innovation es la apuesta estratégica de MAPFRE para impulsar la transformación centrada en el cliente. Con ella se quiere potenciar la innovación realizada desde las personas para las personas. Concebida como plataforma de innovación abierta, en MAPFRE Open Innovation se crean alianzas con otros actores y emplea tecnologías emergentes. Desde 2019 más de tres millones de clientes del Grupo se han beneficiado de soluciones originadas dentro de este modelo. Además, se han analizado las propuestas de más de 2.500 *startups*, de las cuales más de 50 han pasado por programas de aceleración y adopción.

En 2023 se ha empezado a poner más foco y recursos en iniciativas de crecimiento. Además, 2023 ha sido un año importante en términos de comunicación. Se ha continuado reforzando el posicionamiento de la marca MAPFRE en el territorio de la innovación y sus audiencias específicas.

Por otro lado, se ha realizado un estudio sobre la oferta y la demanda de soluciones que permitan evaluar y mitigar los riesgos de la inteligencia artificial de manera responsable.

Calidad

Para MAPFRE la calidad percibida de sus clientes y resto de grupos de interés es una prioridad. El Observatorio de Calidad de MAPFRE es el responsable de definir los modelos y realizar las mediciones globales sobre la experiencia del cliente. Estas mediciones se realizan a través de encuestas a clientes internos y externos en todos los negocios en los que MAPFRE opera, cubriendo los ramos de seguro, reaseguro, riesgos globales y servicios de asistencia. Se basan en la metodología *Net Promoter Score* (NPS®), que mide la percepción del cliente a través de la probabilidad de recomendar la compañía a sus amigos o familiares.

El primer modelo de medición de la experiencia del cliente que se definió fue el de NPS relacional, que mide el nivel de percepción de una muestra representativa de los clientes de MAPFRE y sus principales competidores de MAPFRE. En 2023 se ha realizado una oleada de medición del NPS® relacional, sobre una muestra representativa de las carteras de MAPFRE.

Para complementar estas mediciones de NPS® relacional, el Observatorio de Calidad definió un modelo global de NPS® transaccional que permite conocer, en tiempo real, la percepción del cliente que acaba de pasar por una interacción.

En 2022 se definió el modelo Global de NPS® relacional de cliente distribuidor, y en 2023 se ha medido la experiencia del corredor con MAPFRE y sus competidores.

En 2023 se ha definido un marco global para conocer la experiencia del cliente persona jurídica. Se comenzó por la mediana y pequeña empresa, describiendo las cuestiones que interesa conocer, en qué momentos medir la experiencia del cliente y a qué roles o posiciones del cliente empresa hay que encuestar.

Asimismo, en 2023 el Observatorio de Calidad ha realizado la sexta medición de la experiencia de los clientes internos (eNPS®) y de los cedentes y brókeres de los servicios de reaseguro prestados por MAPFRE RE. Se ha llevado a cabo, por tercera vez, la encuesta sobre la percepción del servicio que MAPFRE Global Risks presta a las compañías del Grupo.

Durante el ejercicio no se han llevado a cabo actividades significativas correspondientes a investigación, desarrollo e innovación.

E.5. PERIODO MEDIO DE PAGO A PROVEEDORES

El periodo medio de pago a proveedores del ejercicio es de 2,0 días (1,6 días en el ejercicio 2022).

F. ASPECTOS CORPORATIVOS

F.1. ASPECTOS CORPORATIVOS RELEVANTES

D. Javier Fernández-Cid Plañiol y D. José Manuel Inchausti Pérez fueron reelegidos como consejeros, por un nuevo mandato de 4 años, en la Junta General Ordinaria de accionistas celebrada el día 30 de marzo de 2023. Además D. Javier Fernández-Cid Plañiol fue reelegido como vocal de la Comisión Directiva en la reunión del Consejo de Administración celebrada el 30 de marzo de 2023. Y en la Junta General Extraordinaria de accionistas celebrada el día 30 de noviembre de 2023 se aprobó el nombramiento, con efecto 1 de enero de 2024, de D. Miguel Ángel Rosa Gámez como nuevo consejero de la sociedad, por un mandato de 4 años, y se aprobó asimismo el cese de D. José Manuel Inchausti Pérez como consejero de la entidad, por asunción de nuevas responsabilidades en el Grupo MAPFRE, con efecto 31 de diciembre de 2023. En el Consejo de Administración celebrado el mismo día 30 de noviembre, se nombró al Sr. Rosa Gámez como CEO de la Sociedad, con efecto 1 de enero de 2024, en sustitución de D. Eduardo Pérez de Lema, quien continuará como consejero ejecutivo.

El 21 de septiembre de 2023 las sociedades MAPFRE S.A. y VAUDOISE ASSURANCES ejercieron su derecho de adquisición preferente para adquirir mediante compraventa las acciones de MAPFRE RE ofrecidas en venta por MAAF, sociedad que dejó de ser accionista de MAPFRE RE como consecuencia de esta venta. MAPFRE S.A. adquirió 240.918 acciones, elevando su participación en MAPFRE RE al 94,27 % de su capital social, y VAUDOISE adquirió 4.315 acciones, incrementando su participación hasta el 1,69 % del capital social de MAPFRE RE.

El accionariado de la Sociedad queda como se muestra en el siguiente cuadro:

Accionista	País	N.º Acciones	Valor Nominal (EUR)	%Participación
MAPFRE S.A.	España	104.224.419	323.095.698,90	94,4269 %
ECCLESIASTICAL INSURANCE OFFICE, PLC	Reino Unido	3.682.129	11.414.599,90	3,3360 %
BENEFACT GROUP, PLC	Reino Unido	602.562	1.867.942,20	0,5459 %
VAUDOISE ASSURANCES HOLDING	Suiza	1.866.393	5.785.818,30	1,6909 %
MAPFRE ESPAÑA	España	310	961,00	0,0003 %
TOTAL		110.375.813	342.165.020,30	100,0000 %

Datos en euros

F.2. PROPUESTA DE ACUERDOS

1. Aprobar las Cuentas Anuales individuales correspondientes al ejercicio 2023, así como la siguiente propuesta de distribución del resultado y remanente contenida en la memoria:

Bases de Reparto	Importe 2023
Pérdidas y ganancias	206.965.302,83
Remanente	781.795.268,32
TOTAL	988.760.571,15

Distribución	Importe 2023
A Dividendos	122.307.438,37
A Remanente	866.453.132,78
TOTAL	988.760.571,15

Datos en euros

La propuesta implica el reparto de un dividendo de 1,1085 euros brutos a las acciones números 1 a 110.375.813, ambas inclusive, cifra de la que se descontarán las cantidades anticipadas a cuenta por acuerdos del Consejo de Administración en sus reuniones de 28 de junio y 30 de noviembre de 2023. El dividendo complementario, por lo tanto, se eleva a un total de 30.695.513,58 euros brutos (0,2781 euros por acción).

2. Aprobar la gestión del Consejo de Administración durante el ejercicio 2023.

3. Reelegir como consejeros de la entidad por un nuevo mandato de cuatro años a D. Esteban Tejera Montalvo, D. Antonio Gómez Ciria, D. Jean-Daniel Laffely y a D. Daniel Quermia.

4. Reelegir a la firma KPMG Auditores, S.L., como Auditores de Cuentas de la Sociedad, tanto para las Cuentas Anuales Individuales como, en su caso, para las Cuentas Consolidadas, si la sociedad estuviese obligada a formularlas o decidiese hacerlo voluntariamente, para el ejercicio 2024. Y nombrar a la firma KPMG Auditores, S.L. como Auditores de Cuentas de la Sociedad, tanto para las Cuentas Anuales Individuales como, en su caso, para las Cuentas Consolidadas, si la sociedad estuviese obligada a formularlas o decidiese hacerlo voluntariamente, por un período de tres años, es decir, para los ejercicios 2025, 2026 y 2027, si bien, el nombramiento podrá ser revocado por la Junta General antes de que finalice dicho período si mediara justa causa.

5. Aprobar, a efectos de lo previsto en el artículo 217.3 de la Ley de Sociedades de Capital, la cantidad de un millón de euros (1.000.000,00 euros) como importe máximo de la remuneración anual del conjunto de los consejeros en su condición de tales. Dicha cantidad será de aplicación al ejercicio 2024 y permanecerá en vigor, en los términos legalmente previstos, en tanto la Junta General de Accionistas no apruebe su modificación.

6. Autorizar al Consejo de Administración para que, de acuerdo con lo previsto en el artículo 297 de la Ley de Sociedades de Capital, pueda, durante los cinco años siguientes a la fecha de este acuerdo, aumentar el capital social en una o varias veces hasta la cifra máxima legalmente permitida (171.082.510,15 euros, equivalente al 50 % del capital social). El Consejo de Administración fijará libremente la forma y condiciones de las ampliaciones que acuerde al amparo de esta autorización, pudiendo emitir las acciones incluso con prima de emisión y modificar, en su caso, el artículo 5º de los Estatutos Sociales para adaptarlo a la cifra del capital social resultante. La presente autorización implica la revocación de la concedida con fecha 3 de abril de 2020 en la parte que no se encuentre ya utilizada.

7. Delegar las más amplias facultades en el Presidente del Consejo de Administración y en su Secretario para que uno cualquiera de ellos, indistintamente, proceda a la ejecución de los acuerdos adoptados por la Junta General y los eleve a público en cuanto sea preciso.

8. Agradecer a quienes participan en la gestión social por su leal colaboración en este ejercicio.

G. ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES PARA LA SOCIEDAD OCURRIDOS DESPUÉS DEL CIERRE DEL EJERCICIO

No se han producido hechos significativos posteriores al cierre del ejercicio que puedan tener influencia en los resultados o en la evolución futura de la Sociedad.

H. PERSPECTIVAS

Las principales economías se enfocarán en 2024 en mantener su política monetaria orientada a combatir la inflación y llevarla a niveles más bajos. Esto puede implicar una mayor desaceleración del crecimiento económico durante el año. Además, la incertidumbre geopolítica puede dificultar el control de la inflación, sobre todo en el componente energético.

En el ámbito asegurador, esto supone que será necesario seguir monitorizando cómo afecta la inflación al valor real de las primas y los siniestros, para evitar que tenga un impacto desequilibrado.

MAPFRE RE espera que la tendencia alcista de los precios que se inició en las renovaciones de 2023 se mantenga en 2024, con ajustes más específicos y diferenciados según los mercados y los clientes. Estos ajustes deberían favorecer una mayor estabilidad en el desempeño de su cartera.



3

CUENTAS ANUALES INDIVIDUALES

BALANCE A 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022

	Notas de la memoria	2023	2022
A) ACTIVO			
A-1) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	9	343.448	608.263
A-2) Activos financieros mantenidos para negociar	9	12.694	10.282
I. Instrumentos de patrimonio	9	12.694	10.282
II. Valores representativos de deuda			
III. Derivados			
IV. Otros			
A-4) Activos financieros disponibles para la venta	9	4.281.424	3.431.103
I. Instrumentos de patrimonio	9	432.179	393.775
II. Valores representativos de deuda	9	3.849.245	3.037.328
III. Inversiones por cuenta de los tomadores de seguros de vida que asuman el riesgo de inversión			
IV. Otros			
A-5) Préstamos y partidas a cobrar		1.339.572	1.591.925
I. Valores representativos de deuda			
II. Préstamos			
1. Anticipos sobre pólizas			
2. Préstamos a entidades del grupo y asociadas			
3. Préstamos a otras entidades vinculadas			
III. Depósitos en entidades de crédito	9	30.180	39.747
IV. Depósitos constituidos por reaseguro aceptado	9	666.541	1.019.353
V. Créditos por operaciones de seguro directo			
1. Tomadores de seguro			
2. Mediadores			
VI. Créditos por operaciones de reaseguro	9	635.025	509.991
VII. Créditos por operaciones de coaseguro			
VIII. Desembolsos exigidos			
IX. Otros créditos		7.826	22.834
1. Créditos con las Administraciones Públicas		66	771
2. Resto de créditos	9	7.760	22.063
A-6) Inversiones mantenidas hasta el vencimiento			
A-7) Derivados de cobertura			
A-8) Participación del reaseguro en las provisiones técnicas	11	3.501.012	3.560.118
I. Provisión para primas no consumidas		854.073	766.814
II. Provisión de seguros de vida		6.006	5.299
III. Provisión para prestaciones		2.640.933	2.788.005
IV. Otras provisiones técnicas			
A-9) Inmovilizado material e inversiones inmobiliarias		33.121	33.920
I. Inmovilizado material	5	31.925	32.709
II. Inversiones inmobiliarias	6	1.196	1.211

	Notas de la memoria	2023	2022
A-10) Inmovilizado intangible		22.548	24.656
I. Fondo de comercio	7	16.061	20.078
II. Derechos económicos derivados de carteras de pólizas adquiridas a mediadores			
III. Otro activo intangible	7	6.487	4.578
A-11) Participaciones en entidades del grupo, multigrupo y asociadas	9 y Anexo 1	895.346	853.699
I. Participaciones en empresas asociadas			
II. Participaciones en empresas multigrupo			
III. Participaciones en empresas del grupo	9 y Anexo 1	895.346	853.699
A-12) Activos fiscales		152.904	153.811
I. Activos por impuesto corriente		17.621	5.356
II. Activos por impuesto diferido	12	135.283	148.455
A-13) Otros activos		273.782	234.386
I. Activos y derechos de reembolso por retribuciones a largo plazo al personal		1.308	1.358
II. Comisiones anticipadas y otros costes de adquisición			
III. Periodificaciones		272.474	233.016
IV. Resto de activos		0	12
A-14) Activos mantenidos para venta			
TOTAL ACTIVO		10.855.851	10.502.163

A) PASIVO

A-3) Débitos y partidas a pagar		756.640	589.798
I. Pasivos subordinados			
II. Depósitos recibidos por reaseguro cedido	9	64.931	66.850
IV. Deudas por operaciones de reaseguro	9	679.067	511.897
IX. Otras deudas:		12.642	11.051
1. Deudas con las Administraciones públicas		3.450	2.532
2. Otras deudas con entidades del grupo y asociadas	9	3.369	3.652
3. Resto de otras deudas	9	5.823	4.867
A-5) Provisiones técnicas	11 y 21	7.854.483	7.954.760
I. Provisión para primas no consumidas		1.814.226	1.592.346
II. Provisión para riesgos en curso			
III. Provisión de seguros de vida		139.620	569.781
1. Provisión para primas no consumidas		139.620	569.781
IV. Provisión para prestaciones		5.900.637	5.792.633
V. Provisión para participación en beneficios y para extornos			
VI. Otras provisiones técnicas			
A-6) Provisiones no técnicas	14	8.213	7.588
I. Provisiones para impuestos y otras contingencias legales			
II. Provisión para pensiones y obligaciones similares	14	2.122	1.891
III. Provisión para pagos por convenios de liquidación			
IV. Otras provisiones no técnicas	14	6.091	5.697

	Notas de la memoria	2023	2022
A-7) Pasivos fiscales		60.446	18.789
I. Pasivos por impuesto corriente		42.424	13.179
II. Pasivos por impuesto diferido	12	18.022	5.610
A-8) Resto de pasivos		122.665	115.586
I. Periodificaciones		122.665	115.586
II. Pasivos por asimetrías contables			
III. Comisiones y otros costes de adquisición del reaseguro cedido			
IV. Otros pasivos			
A-9) Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta			
TOTAL PASIVO		8.802.447	8.686.521
B) PATRIMONIO NETO			
B-1) Fondos propios		2.135.862	2.019.240
I. Capital o fondo mutual	10	342.165	342.165
1. Capital escriturado o fondo mutual		342.165	342.165
2. (Capital no exigido)			
II. Prima de emisión		755.511	755.511
III. Reservas		141.442	130.396
1. Legal y estatutarias	10	68.433	58.657
2. Reserva de estabilización			
3. Otras reservas		73.009	71.739
IV. (Acciones propias)			
V. Resultados de ejercicios anteriores		781.391	665.697
1. Remanente	3	781.795	666.101
2. (Resultados negativos de ejercicios anteriores)		(404)	(404)
VI. Otras aportaciones de socios y mutualistas			
VII. Resultado del ejercicio	3	206.965	125.471
VIII. (Dividendo a cuenta y reserva de estabilización a cuenta)	3 y 10	(91.612)	
IX. Otros instrumentos de patrimonio neto			
B-2) Ajustes por cambios de valor:	9	(82.458)	(203.598)
I. Activos financieros disponibles para la venta		(83.378)	(204.077)
II. Operaciones de cobertura			
III. Diferencias de cambio y conversión		920	479
IV. Corrección de asimetrías contables			
V. Otros ajustes			
TOTAL PATRIMONIO NETO		2.053.404	1.815.642
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO		10.855.851	10.502.163

Datos en miles de euros

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022

Cuenta de pérdidas y ganancias	Notas de la memoria	2023	2022
I. CUENTA TÉCNICA-SEGURO DE NO VIDA			
I.1. Primas imputadas al Ejercicio, Netas de Reaseguro	22	3.622.940	3.192.949
a) Primas devengadas		6.726.499	6.036.287
a.2) Reaseguro aceptado	21 y 22	6.726.499	6.036.287
a.3) Variación corrección por deterioro de las primas pendientes de cobro (+ ó -)			
b) Primas del reaseguro cedido (-)	22	(2.968.879)	(2.768.996)
c) Variación provisión para primas no consumidas y riesgos en curso (+ ó -)	22	(221.880)	(134.697)
c.2) Reaseguro aceptado		(221.880)	(134.697)
d) Variación provisión para primas no consumidas, reaseguro cedido (+ ó -)		87.200	60.355
I.2. Ingresos del inmovilizado material y de las inversiones		1.419.815	1.537.062
a) Ingresos procedentes de las inversiones inmobiliarias			
b) Ingresos procedentes de inversiones financieras	9	1.392.036	1.518.011
c) Aplicaciones de correcciones de valor por deterioro del inmovilizado material y de las inversiones			
c.1) Del inmovilizado material y de las inversiones inmobiliarias			
c.2) De inversiones financieras			
d) Beneficios en realización del inmovilizado material y de las inversiones		27.779	19.051
d.1) Del inmovilizado material y de las inversiones inmobiliarias		17	
d.2) De inversiones financieras	9	27.762	19.051
I.3. Otros Ingresos Técnicos			
I.4. Siniestralidad del Ejercicio, Neta de Reaseguro		2.492.171	2.267.670
a) Prestaciones y gastos pagados		2.214.793	2.056.888
a.2) Reaseguro aceptado	22	3.908.387	3.315.453
a.3) Reaseguro cedido (-)	22	(1.693.594)	(1.258.565)
b) Variación de la provisión para prestaciones (+ ó -)		276.422	210.009
b.2) Reaseguro aceptado	22	131.192	827.486
b.3) Reaseguro cedido (-)	22	145.230	(617.477)
c) Gastos imputables a prestaciones		956	773
I.5. Variación de otras Provisiones Técnicas, Netas de Reaseguro (+ ó -)			
I.6. Participación en Beneficios y Extornos			
I.7. Gastos de Explotación Netos		963.960	827.816
a) Gastos de adquisición	22	1.373.555	1.208.567
b) Gastos de administración	22	23.398	22.095
c) Comisiones y participaciones en el reaseguro cedido y retrocedido	22	(432.993)	(402.846)
I.8. Otros Gastos Técnicos (+ ó -)	8 y 22	(79)	(3.162)
a) Variación del deterioro por insolvencias (+ ó -)	8 y 22	(1.368)	(3.049)
d) Otros		1.289	(113)

Cuenta de pérdidas y ganancias	Notas de la memoria	2023	2022
I.9. Gastos del Inmovilizado material y de las Inversiones		1.335.340	1.474.882
a) Gastos de gestión de las inversiones	9	1.291.282	1.453.133
a.1) Gastos de inmovilizado material y de las inversiones inmobiliarias			
a.2) Gastos de inversiones y cuentas financieras	9	1.291.282	1.453.133
b) Correcciones de valor del inmovilizado material y de las inversiones		27.436	6.065
b.1) Amortización del inmovilizado material y de las inversiones inmobiliarias			
b.2) Deterioro del inmovilizado material y de las inversiones inmobiliarias			
b.3) Deterioro de inversiones financieras		27.436	6.065
c) Pérdidas procedentes del inmovilizado material y de las inversiones	9	16.622	15.684
c.1) Del inmovilizado material y de las inversiones inmobiliarias		9	21
c.2) De las inversiones financieras	9	16.613	15.663
I.10. Subtotal (Resultado de la Cuenta Técnica del Seguro No Vida)		251.363	162.805
II. CUENTA TÉCNICA-SEGURO VIDA			
II.1. Primas Imputadas al Ejercicio, Netas de Reaseguro	22	924.211	505.290
a) Primas devengadas		536.080	666.075
a.2) Reaseguro aceptado	21 y 22	536.080	666.075
a.3) Variación corrección por deterioro de las primas pendientes de cobro (+ ó -)			
b) Primas del reaseguro cedido (-)	22	(42.796)	(30.201)
c) Variación provisión para primas no consumidas y riesgos en curso (+ ó -)		430.161	(130.077)
c.2) Reaseguro aceptado	22	430.161	(130.077)
d) Variación provisión para primas no consumidas, reaseguro cedido (+ ó -)	22	766	(507)
II.2. Ingresos del inmovilizado material y de las inversiones		130.994	140.348
a) Ingresos procedentes de las inversiones inmobiliarias			
b) Ingresos procedentes de inversiones financieras	8	123.590	134.877
c) Aplicaciones de correcciones de valor por deterioro del inmovilizado material y de las inversiones			
c.1) Del inmovilizado material y de las inversiones inmobiliarias			
c.2) De inversiones financieras			
d) Beneficios en realización del inmovilizado material y de las inversiones		7.404	5.471
d.1) Del inmovilizado material y de las inversiones inmobiliarias		6	38
d.2) De inversiones financieras	8	7.398	5.433
II.4. Otros Ingresos Técnicos			

Cuenta de pérdidas y ganancias	Notas de la memoria	2023	2022
II.5. Siniestralidad del Ejercicio. Neta de Reaseguro		821.483	415.688
a) Prestaciones y gastos pagados		842.705	398.375
a.2) Reaseguro aceptado	22	858.019	416.166
a.3) Reaseguro cedido (-)	22	(15.314)	(17.791)
b) Variación de la provisión para prestaciones (+ ó -)		(21.345)	17.211
b.2) Reaseguro aceptado	22	(23.187)	19.241
b.3) Reaseguro cedido (-)	22	1.842	(2.030)
c) Gastos imputables a prestaciones		123	102
II.6. Variación de Otras Provisiones Técnicas Netas de Reaseguro (+ ó -)			
II.7. Participación en Beneficios y Externos			
II.8. Gastos de Explotación Netos		130.475	124.457
a) Gastos de adquisición	22	136.666	128.649
b) Gastos de administración	22	3.925	3.224
c) Comisiones y participaciones del reaseguro cedido y retrocedido	22	(10.116)	(7.416)
II.9. Otros Gastos Técnicos	8 y 22	5.222	(18)
a) Variación del deterioro por insolvencias (+ ó -)		5.000	
c) Otros	8 y 22	222	(18)
II.10. Gastos del inmovilizado material y de las inversiones		76.967	89.935
a) Gastos de gestión del inmovilizado material y de las inversiones	9	70.249	83.710
a.1) Gastos del inmovilizado material y de las inversiones inmobiliarias			
a.2) Gastos de inversiones y cuentas financieras	9	70.249	83.710
b) Correcciones de valor del inmovilizado material y de las inversiones		2.247	1.771
b.1) Amortización del inmovilizado material y de las inversiones inmobiliarias			
b.2) Deterioro del inmovilizado material y de las inversiones inmobiliarias			
b.3) Deterioro de inversiones financieras		2.247	1.771
c) Pérdidas procedentes del inmovilizado material y de las inversiones	9	4.471	4.454
c.1) Del inmovilizado material y de las inversiones inmobiliarias		1	6
c.2) De las inversiones financieras	9	4.470	4.448
II.12. Subtotal, (Resultados de la Cuenta Técnica del Seguro de Vida)		21.058	15.576

Cuenta de pérdidas y ganancias	Notas de la memoria	2023	2022
III. CUENTA NO TÉCNICA			
III.1. Ingresos del Inmovilizado material y de las Inversiones		3.387	3.755
a) Ingresos procedentes de las inversiones inmobiliarias		17	15
b) Ingresos procedentes de las inversiones financieras	9	3.370	3.740
c) Aplicaciones de correcciones de valor por deterioro del inmovilizado material y de las inversiones			
c.1) Del inmovilizado material y de las inversiones inmobiliarias			
c.2) De inversiones financieras			
d) Beneficios en realización del inmovilizado material		0	0
d.1) Del inmovilizado material y de las inversiones inmobiliarias	5		
d.2) De inversiones financieras	9		
III.2. Gastos del Inmovilizado material y de las inversiones		924	4.957
a) Gastos de gestión de las inversiones	9	924	2.769
a.1) Gastos de inversiones y cuentas financieras	9	924	2.769
a.2) Gastos de inversiones materiales			
b) Correcciones de valor del inmovilizado material y de las inversiones		0	2.000
b.1) Amortización del inmovilizado material y de las inversiones inmobiliarias			
b.2) Deterioro del inmovilizado material y de las inversiones inmobiliarias			
b.3) Deterioro de inversiones financieras		0	2.000
c) Pérdidas procedentes del inmovilizado material y de las inversiones		0	188
c.1) Del inmovilizado material y de las inversiones inmobiliarias	5		
c.2) De las inversiones financieras	9	0	188
III.3. Otros Ingresos		634	38
a) Ingresos por la administración de fondos de pensiones			
b) Resto de ingresos		634	38
III.4. Otros Gastos		3.979	6.688
a) Gastos por la administración de fondos de pensiones			
b) Resto de gastos		3.979	6.688
III.5. Subtotal, (Resultado de la Cuenta No Técnica)		(882)	(7.852)
III.6. Resultado antes de Impuestos (I.10 + II.12 + III.5)		271.539	170.529
III.7. Impuesto sobre beneficios	12	64.574	45.058
III.8. Resultado procedente de operaciones continuadas (III.6 + III.7)	3	206.965	125.471
III.9. Resultado procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos (+ ó -)			
III.10. Resultado del Ejercicio (III.8 + III.9)		206.965	125.471

Datos en miles de euros

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022.

A) Estados de ingresos y gastos reconocidos

Estado de ingresos y gastos reconocidos	2023	2022
I. RESULTADO DEL EJERCICIO	206.965	125.471
II. OTROS INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS	121.140	(242.356)
II.1. Activos financieros disponibles para la venta	160.932	(323.323)
• Ganancias y pérdidas por valoración	174.855	(319.341)
• Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias	(13.923)	(3.982)
• Otras reclasificaciones		
II.2. Coberturas de los flujos de efectivo		
• Ganancias y pérdidas por valoración		
• Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias		
• Importes transferidos al valor inicial de las partidas cubiertas		
• Otras reclasificaciones		
II.3. Cobertura de inversiones netas en negocios en el extranjero		
• Ganancias y pérdidas por valoración		
• Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias		
• Otras reclasificaciones		
II.4. Diferencias de cambio y conversión	588	181
• Ganancias y pérdidas por valoración	588	181
• Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias		
• Otras reclasificaciones		
II.5. Corrección de asimetrías contables		
• Ganancias y pérdidas por valoración		
• Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias		
• Otras reclasificaciones		
II.6. Activos mantenidos para la venta		
• Ganancias y pérdidas por valoración		
• Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias		
• Otras reclasificaciones		
II.7. Ganancias / (pérdidas) actuariales por retribuciones a largo plazo al personal		
II.8. Otros ingresos y gastos reconocidos		
II.9. Impuesto sobre beneficios	(40.380)	80.786
III. TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS	328.105	(116.885)

Datos en miles de euros

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022.
B) Estado total de cambios en el patrimonio neto

CONCEPTO	Capital o fondo mutual		Prima de Emisión	Reservas	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	(Dividendo y reserva de estabilización a cuenta)	Ajustes por cambio de valor	TOTAL
	Escriturado	No exigido							
C. SALDO, FINAL DEL AÑO 2021	293.284		554.392	130.267	602.797	138.728	(50.142)	38.758	1.708.084
I. Ajustes por cambios de criterio 2021									
II. Ajustes por errores 2021									
D. SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2022	293.284		554.392	130.267	602.797	138.728	(50.142)	38.758	1.708.084
I. Total ingresos y gastos reconocidos						125.471		(242.356)	(116.885)
II. Operaciones con socios o mutualistas	48.881		201.119		62.900	(138.728)	50.142		224.314
1. Aumentos de capital o fondo mutual	48.881		201.119						250.000
2. (-) Reducciones de capital o fondo mutual									
3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones de deudas)									
4. (-) Distribución de dividendos o derramas activas							(25.686)		(25.686)
4.bis (-) Distribución de resultado (nota 3)					62.900	(138.728)	75.828		
5. Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)									
6. Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios									
7. Otras operaciones con socios o mutualistas									
III. Otras variaciones del patrimonio neto				129					129
1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio									
2. Traspasos entre partidas de patrimonio neto									
3. Otras variaciones (nota 3)				129					129
E. SALDO, FINAL DEL AÑO 2022	342.165		755.511	130.396	665.697	125.471	(203.598)		1.815.642

Datos en miles de euros

CONCEPTO	Capital o fondo mutual		Prima de Emisión	Reservas	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	(Dividendo y reserva de estabilización a cuenta)	Ajustes por cambio de valor	TOTAL
	Escriturado	No exigido							
C. SALDO, FINAL DEL AÑO 2022	342.165		755.511	130.396	665.697	125.471		(203.598)	1.815.642
I. Ajustes por cambios de criterio 2022									
II. Ajustes por errores 2022									
D. SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2023	342.165		755.511	130.396	665.697	125.471		(203.598)	1.815.642
I. Total ingresos y gastos reconocidos						206.965		121.140	328.105
II. Operaciones con socios o mutualistas				9.777	115.694	(125.471)	(91.612)		(91.612)
1. Aumentos de capital o fondo mutual									
2. (-) Reducciones de capital o fondo mutual									
3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión obligaciones, condonaciones de deudas)									
4. (-) Distribución de dividendos o derramas activas							(91.612)		(91.612)
4.bis (-) Distribución de resultado (nota 3)				9.777	115.694	(125.471)			
5. Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)									
6. Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios									
7. Otras operaciones con socios o mutualistas									
III. Otras variaciones del patrimonio neto				1.269					1.269
1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio									
2. Traspasos entre partidas de patrimonio neto									
3. Otras variaciones (nota 3)				1.269					1.269
E. SALDO, FINAL DEL AÑO 2023	342.165		755.511	141.442	781.391	206.965	(91.612)	(82.458)	2.053.404

Datos en miles de euros

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022.

Estado de flujos de efectivo	2023	2022
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		
A.1.) Actividad aseguradora	580.150	390.703
1. Cobros seguro directo, coaseguro y reaseguro aceptado	1.190.203	1.066.469
2. Pagos seguro directo, coaseguro y reaseguro aceptado	(476.399)	(396.870)
3. Cobros reaseguro cedido	474.669	384.133
4. Pagos reaseguro cedido	(512.492)	(561.282)
7. Otros cobros de explotación		
8. Otros pagos de explotación	(95.831)	(101.747)
9. Total cobros de efectivo de la actividad aseguradora (1+3+5+7) = I	1.664.872	1.450.602
10. Total pagos de efectivo de la actividad aseguradora (2+4+6+8) = II	(1.084.722)	(1.059.899)
A.2.) Otras actividades de explotación	(44.238)	(79.051)
5. Total cobros de efectivo de otras actividades de explotación (1+3) = III		
6. Total pagos de efectivo de otras actividades de explotación (2+4) = IV		
7. Cobros y pagos por impuesto sobre beneficios (V)	(44.238)	(79.051)
A.3.) Total flujos de efectivo netos de actividades de explotación (I- II+ III- IV - V)	535.912	311.652
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
B.1) Cobros de actividades de inversión	1.199.072	4.597.845
1. Inmovilizado material	223	313
2. Inversiones inmobiliarias		15
3. Activos intangibles		
4. Instrumentos financieros	1.091.718	4.537.331
5. Participaciones en entidades del grupo, multigrupo y asociadas		200
6. Intereses cobrados	84.331	45.635
7. Dividendos cobrados	22.800	14.351
8. Unidad de negocio		
9. Otros cobros relacionados con actividades de inversión		
10. Total cobros de efectivo de las actividades de inversión (1+2+3+4+5+6+7+8+9) = VI	1.199.072	4.597.845
B.2.) Pagos de actividades de inversión	(1.881.611)	(4.773.562)
1. Inmovilizado material	(909)	(481)
2. Inversiones inmobiliarias		
3. Activos intangibles	(3.208)	(2.457)
4. Instrumentos financieros	(1.830.633)	(4.768.624)
5. Participaciones en entidades del grupo, multigrupo y asociadas	(46.861)	(2.000)
6. Unidad de negocio		
7. Otros pagos relacionados con actividades de inversión		
8. Total pagos de efectivo de las actividades de inversión (1+2+3+4+5+6+7) = VII	(1.881.611)	(4.773.562)
B.3.) Total flujos de efectivo de actividades de inversión (VI + VII)	(682.539)	(175.717)

C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
C.1) Cobros de actividades de financiación	0	250.000
1. Pasivos subordinados		
2. Cobros por emisión de instrumentos de patrimonio y ampliación de capital		250.000
3. Derramas activas y aportaciones de los socios o mutualistas		
4. Enajenación de valores propios		
5. Otros cobros relacionados con actividades de financiación		
6. Total cobros de efectivo de las actividades de financiación (1+2+3+4+5) = VIII	0	250.000
C.2) Pagos de actividades de financiación	(91.612)	(25.686)
1. Dividendos a los accionistas	(91.612)	(25.686)
2. Intereses pagados		
3. Pasivos subordinados		
4. Pagos por devolución de aportaciones a los accionistas		
5. Derramas pasivas y devolución de aportaciones a los mutualistas		
6. Adquisición de valores propios		
7. Otros pagos relacionados con actividades de financiación		
8. Total pagos de efectivo de las actividades de financiación (1+2+3+4+5+6+7) = IX	(91.612)	(25.686)
C.3) Total flujos de efectivo netos de actividades de financiación (VIII + IX)	(91.612)	224.314
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio (X)	(26.576)	(19.694)
Total aumento / disminuciones de efectivo y equivalentes (A.3 + B.3 + C.3 + - X)	(264.815)	340.555
Efectivo y equivalentes al inicio del período	608.263	267.708
Efectivo y equivalentes al final del período	343.448	608.263
1. Cajas y bancos	216.513	445.379
2. Otros activos financieros	126.935	162.884
TOTAL	343.448	608.263

Datos en miles de euros

MEMORIA INDIVIDUAL

1. ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD

MAPFRE RE, Compañía de Reaseguros, S.A. (en adelante la Sociedad) es una compañía de reaseguros, matriz de un conjunto de empresas reaseguradoras.

El ámbito de actuación de la Sociedad y sus filiales comprende el territorio español, países del Espacio Económico Europeo y terceros países.

Su domicilio social se encuentra ubicado en Madrid, Paseo de Recoletos nº 25 – 28004 Madrid.

La Sociedad es filial de MAPFRE S.A. (con domicilio en Carretera de Pozuelo nº52, Majadahonda. Madrid) y forma parte del Grupo MAPFRE, integrado por MAPFRE S.A. y diversas sociedades con actividad en los sectores asegurador, financiero, mobiliario y de servicios.

La entidad dominante última es Fundación MAPFRE, entidad sin ánimo de lucro domiciliada en Madrid, Paseo de Recoletos nº 23.

Las cuentas anuales de MAPFRE S.A. correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2023 han sido formuladas con fecha 13 de febrero de 2024 por su Consejo de Administración, y se depositan en el Registro Mercantil de Madrid. Las cuentas anuales consolidadas de Fundación MAPFRE serán depositadas en el Registro Mercantil de Madrid, remitiendo una copia de las mismas al Registro de Fundaciones.

La Sociedad está exenta de la obligación de formular cuentas anuales e informe de gestión consolidado de acuerdo con la legislación vigente, al integrarse en las cuentas consolidadas del Grupo cuya entidad dominante es MAPFRE S.A.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

A) Imagen fiel

La imagen fiel del patrimonio, situación financiera y resultados, así como la veracidad de los flujos incorporados en el estado de flujos de efectivo resulta de la aplicación de las disposiciones legales en materia contable, sin que, a juicio de los Administradores, sea necesario incluir informaciones complementarias.

El Consejo de Administración de la Sociedad estima que las cuentas anuales del ejercicio 2023, formuladas el 28 de febrero de 2024, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

B) Principios contables

Las cuentas anuales se han preparado de acuerdo con el Plan Contable de Entidades Aseguradoras, aprobado por el Real Decreto 1317/2008, del 24 de julio y modificado posteriormente a través del Real Decreto 1736/2010, del 23 de diciembre, el Real Decreto 1060/2015, de 20 de noviembre, y el Real Decreto 583/2017, de 12 de junio, así como el resto de la legislación mercantil y otra normativa vigente aplicable.

C) Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

Además de las estimaciones que se describen en el apartado 4.h) relativo a Provisiones Técnicas, propias del negocio asegurador, en la preparación de las cuentas anuales se han utilizado juicios y estimaciones basados en hipótesis sobre el futuro e incertidumbres que básicamente se refieren a:

- Las pérdidas por deterioro de determinados activos.
- El cálculo actuarial de los pasivos y compromisos por retribuciones post-empleo.
- El cálculo de provisiones para riesgos y gastos.
- La vida útil de los activos intangibles y de los elementos del inmovilizado material e inversiones inmobiliarias.
- El valor razonable de determinados activos no cotizados.

Las estimaciones e hipótesis utilizadas son revisadas de forma periódica y están basadas en la experiencia histórica y en otros factores que hayan podido considerarse más razonables en cada momento. Si como consecuencia de estas revisiones se produjese un cambio de estimación en un periodo determinado, su efecto se aplicaría en ese periodo y en su caso en los sucesivos.

D) Comparación de la información

No existen causas que impidan la comparación de las cuentas del ejercicio con las del precedente.

E) Correcciones de errores

No se han detectado errores significativos en las cuentas anuales de ejercicios anteriores.

F) Criterios de imputación de ingresos y gastos.

Los ingresos y gastos imputados a la cuenta técnica son los derivados directamente de la práctica de operaciones de seguro. Los asignados a la cuenta no técnica son los ingresos y gastos extraordinarios y aquellos no relacionados con la práctica de operaciones de seguro.

Los ingresos y gastos técnicos se han imputado a los siguientes segmentos en función del negocio que los ha originado:

- Reaseguro aceptado Vida.
- Reaseguro aceptado No Vida.

Los criterios seguidos para la reclasificación de gastos por destino están basados, principalmente, en la función desempeñada por cada uno de los empleados, distribuyendo su coste directo e indirecto de acuerdo con dicha función. Para los gastos no relacionados directa o indirectamente con el personal, se efectúan estudios individualizados, imputándose al destino de acuerdo a la función desempeñada por dichos gastos.

Los destinos establecidos son los siguientes:

- - Gastos imputables a las prestaciones.
- - Gastos imputables a las inversiones.
- - Otros gastos técnicos.
- - Otros gastos no técnicos.
- - Gastos de adquisición.
- - Gastos de administración.

3. APLICACIÓN DE RESULTADOS

El Consejo de Administración de la Sociedad ha propuesto para su aprobación por la Junta General de accionistas la siguiente distribución de resultados y remanente.

Bases de Reparto	Importe 2023
Pérdidas y ganancias	206.965.302,83
Remanente	781.795.268,32
TOTAL	988.760.571,15

Distribución	Importe 2023
A Dividendos	122.307.438,37
A Remanente	866.453.132,78
TOTAL	988.760.571,15

Datos en euros

La distribución de dividendos prevista en el reparto de los resultados del ejercicio cumple con los requisitos y limitaciones establecidos en la normativa legal y en los estatutos sociales.

Durante el ejercicio la Sociedad ha repartido dividendos a cuenta por importe de 91.611.924,79 euros (no repartió dividendos a cuenta en 2022), que se presenta en el patrimonio neto del balance dentro del epígrafe “Dividendo a cuenta y reserva de estabilización a cuenta”.

Se reproduce a continuación el estado de liquidez formulado por el Consejo de Administración para la distribución de los dividendos a cuenta.

CONCEPTO	Fecha del acuerdo: 28/06/2023	Fecha del acuerdo: 30/11/2023
Tesorería disponible en la fecha del acuerdo	250.795	394.966
Aumentos de tesorería previstos a un año	300.000	580.000
(+) Por operaciones de cobro corrientes previstas	200.000	490.000
(+) Por operaciones financieras	100.000	90.000
Disminuciones de tesorería previstas a un año	(325.386)	(558.226)
(-) Por operaciones de pago corrientes previstas	(200.000)	(208.000)
(-) Por operaciones financieras previstas	(100.000)	(284.000)
(-) Por pago de dividendo a cuenta	(25.386)	(66.226)
Tesorería disponible a un año	225.409	416.740

Datos en miles de euros

La distribución de resultados correspondiente al ejercicio 2022, efectuada durante el ejercicio 2023, se presenta en el Estado Total de Cambios en el Patrimonio Neto.

4. NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN

Se reflejan a continuación las normas de registro y valoración aplicadas:

A) Inmovilizado

Inmovilizado intangible

Los activos registrados en el inmovilizado intangible cumplen con el criterio de identificabilidad, y se presentan minorados por la amortización acumulada y por las posibles pérdidas derivadas del deterioro de valor.

Los programas de ordenador se valoran por su precio de adquisición o coste de producción y se amortizan con carácter general de forma sistemática en función de su vida útil con un plazo máximo de cinco años.

El fondo de comercio se valora inicialmente por su coste que representa el exceso del coste satisfecho en una combinación de negocios sobre el valor razonable de los activos identificables adquiridos y de los pasivos y contingencias asumidas. Se amortiza a partir del 1 de enero de 2016, presumiendo, salvo prueba en contrario que su vida útil es de diez años.

Tras su reconocimiento inicial, el fondo de comercio se valora por su precio de adquisición menos la amortización acumulada y, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro reconocidas, y se asigna a una unidad generadora de efectivo, de la que se evalúa al menos anualmente la posible pérdida de valor. Cuando el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo, siendo éste el mayor importe entre el valor razonable minorado en los costes de venta y el valor en uso es inferior al valor neto contable de la misma, se reconoce la pérdida de valor como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio. Las correcciones valorativas por deterioro reconocidas en el fondo de comercio no son objeto de reversión en ejercicios posteriores.

Inmovilizado material e inversiones inmobiliarias

Los bienes incluidos en el inmovilizado material e inversiones inmobiliarias se valoran por su coste, ya sea éste el precio de adquisición o el coste de producción incluyendo los impuestos indirectos que no sean directamente recuperables de la Hacienda Pública y minorados por la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro de valor.

Se clasifican como inversiones inmobiliarias aquellos activos inmuebles no corriente cuya finalidad es la de obtener rentas, plusvalías o ambas.

Los costes de renovación, ampliación o mejora de los bienes del inmovilizado material e inversiones inmobiliarias son incorporados como mayor valor del bien cuando supongan un aumento de capacidad, productividad o alargamiento de su vida útil.

La amortización de los elementos del inmovilizado material e inversiones inmobiliarias se calcula linealmente sobre el valor de coste del activo menos el valor residual y menos el valor de los terrenos, en función de la vida útil de cada uno de los bienes.

Deterioro de inmovilizado

Al menos al cierre de cada ejercicio, y siempre que existan indicios de deterioro, la Sociedad evalúa si los elementos del inmovilizado pueden haber sufrido una pérdida de valor. Si tales indicios existen se estima el valor recuperable del activo. Se entiende por valor recuperable el mayor importe entre el valor razonable minorado en los costes de venta y el valor en uso.

En el caso de los activos que no se encuentran en condiciones de uso la estimación del valor recuperable es realizada con independencia de la existencia o no de indicios de deterioro.

Si el valor en libros excede del importe recuperable se reconoce una pérdida por este exceso, reduciendo el valor en libros del activo hasta su importe recuperable.

Las correcciones valorativas por deterioro, así como su reversión, se reconocen como un gasto o ingreso respectivamente en la cuenta de pérdidas y ganancias, de la siguiente forma:

- Para el inmovilizado intangible en la partida "Resto de gastos" de la cuenta no técnica.
- Para el inmovilizado material e inversiones inmobiliarias en la partida de "Aplicación o Correcciones de valor del inmovilizado material y de las inversiones inmobiliarias", según corresponda.

Si se produce un incremento en el valor recuperable de un activo distinto del fondo de comercio se revierte la pérdida por deterioro reconocida previamente, incrementando el valor en libros del activo hasta su valor recuperable. Este incremento nunca excede del valor en libros neto de amortización que estaría registrado de no haberse reconocido la pérdida por deterioro en años anteriores. La reversión se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias a menos que el activo haya sido revalorizado anteriormente contra "Ajustes por cambios de valor", en cuyo caso la reversión se trata como un incremento de la revalorización. Después de la corrección de valor o su reversión el gasto de amortización se ajusta en los siguientes periodos.

B) Arrendamientos

La Sociedad clasifica como operativos los contratos de arrendamiento que mantiene dado que el arrendador no ha transmitido sustancialmente al arrendatario todos los riesgos y beneficios de la propiedad. Los ingresos o gastos originados por los arrendamientos operativos se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias durante la vida del contrato siguiendo el principio del devengo.

C) Instrumentos Financieros

C.1) ACTIVOS FINANCIEROS

Se clasifican como activos financieros aquellos que corresponden a dinero en efectivo, instrumentos de patrimonio de otra empresa, o supongan un derecho contractual a recibir efectivo u otro activo financiero, o cualquier intercambio de instrumentos financieros en condiciones favorables.

El valor razonable de los activos financieros se determina mediante el uso de precios de mercado siempre que las cotizaciones disponibles de los instrumentos se puedan considerar representativas. Para que sean así consideradas, habrán de ser de publicación periódica en los sistemas de información habituales, proporcionadas por intermediarios financieros reconocidos.

En caso de que la valoración a mercado no sea posible, se realizará una valoración con modelos internos usando, en la medida de lo posible datos públicos de mercado que repliquen satisfactoriamente la valoración de los instrumentos cotizados. Dicha metodología de valoración se fundamentará en la actualización de los flujos futuros de los activos (determinados o estimables) mediante la curva de descuento libre de riesgo. En función de las características propias de la emisión de la que se trate, y del emisor de la misma, se imputará un riesgo de crédito específico que será de aplicación y de diferente magnitud en cada uno de los flujos a percibir.

Para las participaciones en fondos de inversión, clasificadas como activos disponibles para la venta, el valor razonable será el valor liquidativo del fondo a la fecha de valoración.

Las operaciones realizadas en el mercado de divisas se registran en la fecha de liquidación, mientras que los activos financieros negociados en mercados secundarios de mercados españoles si son instrumentos de patrimonio se reconocen en la fecha de contratación, y si se trata de valores representativos de deuda en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se clasifican en:

Préstamos y partidas a cobrar

Se incluyen en esta categoría los créditos por operaciones comerciales y no comerciales.

Tras su reconocimiento inicial por su valor razonable, se valoran por su coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias, aplicando el método del tipo de interés efectivo.

Se incluyen así mismo en esta categoría, los depósitos en entidades de crédito, que se valoran utilizando el método del coste amortizado. Los ingresos que generan estos depósitos se reconocen al tipo de interés efectivo.

En el caso de créditos por operaciones comerciales y otras partidas como anticipos, créditos al personal, o dividendos a cobrar con vencimiento no superior a un año sin tipo de interés contractual se valoran por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo, tanto en el reconocimiento inicial como en la valoración posterior, salvo que exista deterioro.

Se estima que existe deterioro cuando se produce una reducción o retraso de los flujos de efectivo estimados futuros que puedan venir motivados por la insolvencia del deudor.

Las pérdidas por deterioro se reconocen con cargo a resultados y si es reversible en ejercicios posteriores con abono a resultados si la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior a su reconocimiento. No obstante, la reversión de la pérdida tiene como límite el coste amortizado que hubieran tenido los activos si no se hubiera registrado la pérdida por deterioro de valor.

Activos financieros mantenidos para negociar

Se clasifican en esta categoría aquellos activos financieros adquiridos con el objetivo de realizarlos en el corto plazo, que forman parte de una cartera de instrumentos financieros identificados y gestionados conjuntamente para la que existe evidencia de actuaciones recientes para obtener ganancias en el corto plazo.

También forman parte de esta cartera los instrumentos financieros derivados que no suponen contrato de garantía financiera ni se hayan designado como instrumento de cobertura.

El reconocimiento inicial y valoración posterior se realiza a valor razonable, sin deducir los costes de transacción. Los cambios producidos en el valor razonable se imputan en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio.

Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas

Las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas se reconocen inicialmente y se valoran al coste, deducido, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

En las aportaciones no dinerarias de negocios a una empresa del Grupo, el aportante valora la inversión recibida por el valor contable de los elementos patrimoniales entregados en las cuentas anuales consolidadas cerradas más recientes del Grupo. La diferencia que pudiera existir entre el valor contable de la inversión aportada y el valor por el que se contabiliza la participación recibida se reconoce en una cuenta de reservas.

Cuando se asigna un valor por baja del balance u otro motivo, se aplica el método del coste medio ponderado para grupos homogéneos.

En el caso de la venta de derechos preferentes de suscripción y similares o segregación de los mismos para ejercitarlos, el importe del coste de los derechos disminuye el valor contable de los respectivos activos.

Al cierre del ejercicio, cuando existe evidencia objetiva de que el valor en libros de la inversión no es recuperable se realizan las correcciones valorativas necesarias.

El importe de la corrección valorativa corresponde a la diferencia entre el valor en libros de la inversión y el importe recuperable, siendo este último el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión.

Las correcciones valorativas por deterioro, y en su caso su reversión, se registran como un gasto o ingreso del ejercicio en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Activos financieros disponibles para la venta

Incluye los valores representativos de deuda e instrumentos de patrimonio de otras empresas no clasificados en ninguna de las otras categorías de activos financieros.

El reconocimiento inicial y su valoración posterior se realiza por su valor razonable, más los derechos preferentes de suscripción adquiridos, sin deducir los costes de transacción en que puedan incurrir en su enajenación.

Los cambios producidos en el valor razonable se registran directamente en el patrimonio neto hasta que el activo cause baja en el balance o se deteriore, momento en que el importe así reconocido se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Las correcciones valorativas por deterioro del valor y las pérdidas y ganancias que resultan por diferencias de cambio en activos financieros monetarios denominados en moneda extranjera se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias. También se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias el importe de los intereses calculados según el método del tipo de interés efectivo, y de los dividendos devengados.

Las inversiones en instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no se puede determinar con fiabilidad se valoran por su coste menos el importe acumulado por correcciones valorativas por deterioro de valor.

Cuando se asigna un valor a estos activos por baja del balance u otro motivo se aplica el método del valor medio ponderado por grupos homogéneos.

En caso de venta de derechos preferentes de suscripción y similares, el importe de los derechos disminuye el valor contable de los respectivos activos.

Al menos al cierre del ejercicio se efectúan las correcciones valorativas necesarias, siempre que exista evidencia objetiva de que el valor de un activo financiero disponible para la venta se ha deteriorado, cuyo importe se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias. La reversión de la corrección valorativa se abonará a la cuenta de pérdidas y ganancias a excepción de la correspondiente a los instrumentos de patrimonio, cuya recuperación se registra directamente contra patrimonio neto.

En el caso de los instrumentos de patrimonio se lleva a cabo un análisis individual de las inversiones a efectos de determinar la existencia o no de deterioro, cuando el valor de mercado presente un descenso prolongado (18 meses) o significativo (40 %) respecto a su coste.

Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El efectivo está integrado por la caja y los depósitos bancarios a la vista, y los equivalentes de efectivo corresponden a aquellas inversiones a corto plazo de elevada liquidez que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo y están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios de valor.

Otros activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias

Se incluyen en esta categoría los instrumentos financieros híbridos cuando no es posible valorar de forma separada el derivado implícito o no se puede determinar de forma fiable su valor razonable, ya sea en el momento de su adquisición o en una fecha posterior. En este caso a efectos contables el instrumento financiero híbrido se clasifica en su conjunto como un activo financiero incluido en la categoría de activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias. Asimismo, se aplica este mismo criterio cuando en el reconocimiento inicial la Sociedad valora el instrumento financiero híbrido a valor razonable.

Intereses y dividendos recibidos de activos financieros

Los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias. Los intereses se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo, y los dividendos cuando se declara el derecho a recibirlo.

A estos efectos, en la valoración inicial de los activos financieros se registran de forma independiente, atendiendo a su vencimiento, el importe de los intereses explícitos devengados y no vencidos y los dividendos acordados en el momento de la adquisición.

Asimismo, cuando los dividendos distribuidos proceden de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición, porque se han distribuido importes superiores a los beneficios generados por la participada desde la adquisición, no se reconocen como ingreso y minoran el valor contable de la inversión.

Baja de activos financieros

Los activos financieros se dan de baja cuando han expirado los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero o cuando se transfieren, traspasándose sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

La Sociedad no da de baja los activos financieros en aquellas transferencias en las que retiene sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como las ventas de activos financieros con pacto de recompra y las titulaciones de activos financieros en las que la entidad cedente retenga financiaciones subordinadas u otro tipo de garantías que absorban significativamente las pérdidas esperadas.

Cuando un activo financiero se da de baja, la diferencia entre la contraprestación recibida neta de los costes de transacción atribuibles y el valor en libros del activo financiero, más cualquier importe acumulado reconocido directamente en patrimonio neto, determina la ganancia o pérdida producida y forma parte del resultado del ejercicio.

C.2) PASIVOS FINANCIEROS

Se registran como pasivos financieros aquellos instrumentos emitidos, incurridos o asumidos, que suponen para la Sociedad una obligación contractual directa o indirecta atendiendo a su realidad económica, de entregar efectivo u otro activo financiero o intercambiar activos o pasivos financieros con terceros en condiciones desfavorables.

Los pasivos financieros se clasifican en:

Débitos y partidas a pagar

Corresponden a débitos por operaciones comerciales y no comerciales.

Tras su reconocimiento inicial por su valor razonable (precio de transacción), se valoran por su coste amortizado, y los intereses se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias, aplicando el método del tipo de interés efectivo.

En el caso de los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y sin un tipo de interés contractual, así como los desembolsos exigidos por terceros sobre participaciones cuyo importe se espera pagar en el corto plazo, tanto la valoración inicial como posterior se realiza por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo.

Baja de pasivos financieros

Los pasivos financieros se dan de baja cuando se ha extinguido la obligación inherente a los mismos.

Si se produce un intercambio de instrumentos de deuda que tienen condiciones sustancialmente diferentes, se registra la baja del pasivo original y se reconoce el nuevo pasivo.

La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero o de la parte del mismo que se ha dado de baja y la contraprestación pagada incluidos los costes de transacción atribuibles, y en la que se recoge cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido, se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que tiene lugar.

En caso de producirse un intercambio de instrumentos de deuda que no tienen condiciones sustancialmente diferentes, el pasivo original no se da de baja del balance registrando las comisiones pagadas como un ajuste de su valor contable.

D) Créditos por operaciones de reaseguro

Los créditos se valoran por su importe nominal, incluidos los intereses devengados al cierre del ejercicio y minorados en su caso, por las correspondientes correcciones valorativas por deterioro.

E) Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera, con excepción de las operaciones de reaseguro, inicialmente se convierten a euros aplicando el tipo de cambio existente en la fecha de la transacción.

Al cierre del ejercicio los saldos correspondientes a partidas monetarias denominados en moneda extranjera se convierten al tipo de cambio del euro a dicha fecha, imputándose todas las diferencias de cambio en la cuenta de pérdidas y ganancias, excepto para los activos financieros monetarios clasificados como disponibles para la venta y no afectos a cobertura de provisiones técnicas, en los que diferencias de cambio distintas a las producidas sobre el coste amortizado se reconocen directamente en el patrimonio neto. Las partidas no monetarias valoradas a coste histórico se registran, con carácter general, aplicando el tipo de cambio de la fecha de la transacción. Cuando se determina el patrimonio neto de una empresa participada corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de valoración, se aplica el tipo de cambio de cierre al patrimonio neto y a las plusvalías tácitas existentes a esa fecha.

Las partidas no monetarias valoradas a valor razonable se registran aplicando el tipo de cambio de la fecha de determinación del valor razonable, reconociendo las pérdidas y ganancias derivadas de la valoración en el patrimonio neto o en resultados dependiendo de la naturaleza de la partida.

Las operaciones de reaseguro en moneda extranjera se registran al tipo de cambio establecido al inicio de cada uno de los meses del ejercicio. Posteriormente, al cierre de cada mes, se tratan todas ellas como si fueran una sola operación, convirtiéndose al tipo de cambio vigente en ese momento y recogiendo la diferencia que se produce en la cuenta de resultados.

En la presentación del estado de flujos de efectivo, los flujos procedentes de transacciones en moneda extranjera se han convertido a euros aplicando al importe en moneda extranjera el tipo de cambio de contado en las fechas en las que se producen.

El efecto de la variación de los tipos de cambio sobre el efectivo y otros activos líquidos equivalentes denominados en moneda extranjera, se presenta separadamente en el estado de flujos de efectivo como “Efecto de las variaciones de los tipos de cambio”.

F) Impuestos sobre beneficios

El impuesto sobre beneficios tiene la consideración de gasto del ejercicio, figurando como tal en la cuenta de pérdidas y ganancias, y comprende tanto la carga fiscal por el impuesto corriente como el efecto correspondiente al movimiento de los impuestos diferidos.

No obstante, el impuesto sobre beneficios relacionado con partidas cuyas modificaciones en su valoración se reconocen directamente en patrimonio neto se imputa en patrimonio y no en la cuenta de pérdidas y ganancias, recogiendo los cambios de valoración en dichas partidas netos del efecto impositivo.

Los activos o pasivos por impuesto sobre beneficios corriente se valoran por las cantidades que se espera recuperar o pagar, utilizando la normativa y tipos impositivos vigentes o aprobados y pendientes de publicación al cierre del ejercicio.

La Sociedad tributa en régimen de consolidación fiscal, siendo el gasto devengado por impuesto sobre sociedades, de las sociedades que se encuentran en régimen de consolidación fiscal, determinado teniendo en cuenta, además de los parámetros a considerar en caso de tributación individual, los siguientes:

- Las diferencias temporarias y permanentes producidas como consecuencia de las eliminaciones de resultados por operaciones entre sociedades del Grupo, derivadas del proceso de determinación de la base imponible consolidada.
- Las deducciones y bonificaciones que corresponden a cada sociedad del Grupo en el régimen de consolidación fiscal; a estos efectos, las deducciones y bonificaciones se imputarán a la sociedad que realizó la actividad u obtuvo el rendimiento necesario para obtener el derecho a la deducción o bonificación fiscal.

Las diferencias temporarias derivadas de las eliminaciones de resultados entre empresas del Grupo, se reconocen en la sociedad que ha generado el resultado y se valoran por el tipo impositivo aplicable a la misma.

Por la parte de los resultados fiscales negativos procedentes de algunas de las sociedades del Grupo que han sido compensados por el resto de las sociedades del Grupo, surge un crédito y débito recíproco entre las sociedades a las que corresponden y las sociedades que lo compensan.

En el ejercicio 2023, el Grupo fiscal debe determinar su base imponible considerando las bases imponibles positivas individuales y el 50 % de las bases imponibles negativas individuales de las entidades integrantes del Grupo fiscal. El importe de las bases imponibles negativas individuales no incluidas en la base imponible del grupo en el ejercicio 2023 se integrarán por partes iguales en los próximos 10 ejercicios.

En lo que respecta a los resultados fiscales negativos que no puedan ser compensados por el resto de sociedades del Grupo, los créditos fiscales que se generen por bases imponibles negativas compensables son reconocidos como activos por impuesto diferido por las sociedades a las que corresponden, considerando para su recuperación al Grupo Fiscal como sujeto pasivo.

Las deducciones y bonificaciones de la cuota del Impuesto sobre beneficios afectarán al cálculo del impuesto devengado en cada sociedad por el importe efectivo de las mismas que sea aplicable en el Grupo, y no por el importe que correspondería a cada sociedad en régimen de tributación individual.

El importe de la deuda (crédito) en concepto de impuesto sobre sociedades consolidado se registra con abono (cargo) a Deudas (Créditos) con empresas del grupo y asociadas, según corresponda.

Los impuestos diferidos se registran para las diferencias temporarias existentes en la fecha del balance entre la base fiscal de los activos y pasivos y sus valores contables. Se considera como base fiscal de un elemento patrimonial el importe atribuido al mismo a efectos fiscales.

El efecto impositivo de las diferencias temporarias deducibles e imponibles se incluye en los correspondientes epígrafes de “Activos por impuesto diferido” y “Pasivos por impuesto diferido”, salvo en su caso, para las excepciones previstas en la normativa vigente.

Los pasivos por impuesto diferido derivados de diferencias temporarias imponibles se reconocen en todos los casos excepto cuando surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios, y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

La Sociedad reconoce los activos por impuesto diferido para todas las diferencias temporarias deducibles, créditos fiscales no utilizados y bases imponibles negativas pendientes de compensar, en la medida en que resulte probable que la Sociedad disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la aplicación de estos activos.

Salvo prueba en contrario, no se considera probable que la Sociedad disponga de ganancias fiscales futuras cuando se prevea que su recuperación futura se va a producir en un plazo superior a los diez años contados desde la fecha de cierre del ejercicio.

La Sociedad reconoce los activos por impuesto diferido que no han sido objeto de reconocimiento por exceder del plazo de recuperación de los diez años, a medida que el plazo de reversión futura no excede de los diez años contados desde la fecha del cierre del ejercicio o cuando existan diferencias temporarias imponibles en cuantía suficiente.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se valoran según los tipos de gravamen esperados en los ejercicios en los que se esperan recuperar o liquidar, respectivamente.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se reconocen en balance como activos o pasivos por impuesto no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación

G) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se valoran según dispone el Plan de Contabilidad de Entidades Aseguradoras.

Las primas correspondientes al reaseguro aceptado se contabilizan en base a las cuentas recibidas de las compañías cedentes.

Las operaciones de reaseguro retrocedido se registran con los mismos criterios que el reaseguro aceptado, y en función de los contratos de retrocesión suscritos.

H) Provisiones técnicas

Las provisiones técnicas a efectos contables son calculadas según los artículos vigentes del Reglamento de Ordenación y Supervisión de los Seguros Privados, en adelante “ROSSP”, (Real Decreto 2486/1998, de 20 de noviembre) y en virtud de lo establecido en la disposición adicional quinta del Reglamento de Ordenación, Supervisión y Solvencia de las Entidades Aseguradoras y Reaseguradoras publicado en el Real Decreto 1060/2015, de 20 de noviembre, en adelante “ROSSEAR” y en las modificaciones del Real Decreto 288/2021 de 20 de abril.

A continuación, se detallan las principales hipótesis y métodos utilizados en la constitución de las provisiones:

REASEGURO ACEPTADO:

• Provisión para primas no consumidas

Reaseguro proporcional

Las operaciones de reaseguro aceptado se contabilizan en base a las cuentas recibidas de las compañías cedentes, cuando se dispone de la información por partes de las cedentes se dota las provisiones para primas no consumidas en función de la información enviada por la cedente, efectuando la periodificación contrato a contrato.

En su defecto, se contabiliza como provisión para primas no consumidas el importe del depósito de primas retenido por este concepto, y en última instancia se utiliza un método global de periodificación de la prima.

Los gastos de adquisición comunicados por las cedentes son objeto de periodificación, incluyéndose en el epígrafe "Ajustes por periodificación" del activo del balance, correspondiendo estos gastos con los realmente soportados en el período.

En el caso del negocio facultativo, así como para el negocio de Riesgos Globales, se realiza la periodificación riesgo a riesgo.

Reaseguro no proporcional

Las operaciones de reaseguro aceptado no proporcional se contabilizan en base a las cuentas recibidas de las compañías cedentes. Se estima la provisión para primas no consumidas provisionando la parte no devengada de la prima contabilizada en función del periodo medio de cobertura de las pólizas.

• Provisión para riesgos en curso

Las operaciones de reaseguro aceptado se contabilizan en base a las cuentas recibidas de las compañías cedentes.

Se calcula ramo a ramo, y complementa la provisión para primas no consumidas en el importe en que ésta no sea suficiente para reflejar la valoración de riesgos y gastos a cumplir que correspondan al período de cobertura no transcurrido a la fecha de cierre.

• Provisión para prestaciones

Reaseguro proporcional

Se dotan por los importes comunicados por la cedente, o en su defecto por los depósitos retenidos, e incluyen provisiones complementarias para siniestros ocurridos y no comunicados, así como para desviaciones de los existentes en función de la propia experiencia.

Reaseguro no proporcional

Para el reaseguro no proporcional, dada la información histórica disponible, se estima y provisiona el coste último esperado basándose en la experiencia y mediante el uso de métodos actuariales. Para el negocio facultativo y de Riesgos Globales se realiza estimación de las obligaciones pendientes basando los cálculos en la información disponible, siendo ésta la información de la cedente, o la mejor valoración estimada. Para el negocio aceptado a compañías del Grupo MAPFRE, se provisiona por el importe comunicado con la cedente.

REASEGURO RETROCEDIDO

Las operaciones de reaseguro retrocedido y sus correspondientes provisiones técnicas se presentan en el activo del balance y se registran con los mismos criterios del reaseguro aceptado, en función de los contratos de retrocesión suscritos.

I) Provisiones y contingencias

Son reconocidas cuando se tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado y se estima probable una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros.

Se valoran en la fecha del cierre del ejercicio por el valor actual de la mejor estimación posible del importe necesario para cancelar o transferir a un tercero la obligación, registrándose los ajustes surgidos con motivo de la actualización de la provisión como gasto financiero según se devengan.

La compensación a recibir de un tercero en el momento de liquidar la obligación, siempre que no existan dudas de su percepción, no supone una minoración de la deuda reconociéndose el derecho de cobro en el activo cuyo importe no excederá del importe de la obligación registrada contablemente.

J) Gastos de personal

Las retribuciones a los empleados pueden ser a corto plazo, prestaciones post-empleo, indemnizaciones por cese, otras retribuciones a medio y largo plazo y pagos basados en acciones.

Retribuciones a corto plazo

Se contabilizan en función de los servicios prestados por los empleados en base al devengo.

Prestaciones post-empleo

Están integradas por los planes de aportación definida y de prestación definida, así como por el Seguro de Vida con cobertura de fallecimiento entre los 65 y 77 años.

Planes de aportación definida

Son aquellos en los que la Sociedad realiza contribuciones de carácter predeterminado a una entidad separada (ya sea una entidad vinculada o una entidad externa al Grupo), y no tiene obligación legal ni implícita de realizar contribuciones adicionales en el caso de que exista una insuficiencia de activos para atender las prestaciones. La obligación se limita a la aportación que se acuerde entregar a un fondo y el importe de las prestaciones a recibir por los empleados está determinado por las aportaciones realizadas más el rendimiento obtenido por las inversiones en que se haya materializado el fondo.

Planes de prestación definida

Son planes en los que se establece la prestación a recibir por los empleados en el momento de su jubilación, normalmente en función de factores como la remuneración.

El pasivo reconocido en el balance por planes de pensiones de prestación definida es igual al valor actual de la obligación por prestaciones definidas en la fecha de balance, menos, en su caso, el valor razonable de los activos afectos al plan.

La obligación por prestación definida se determina separadamente para cada plan utilizando el método de valoración actuarial de la unidad de crédito proyectada.

Las pérdidas y ganancias actuariales se registran en cuentas de patrimonio neto.

Las obligaciones por planes de prestación definida que permanecen en el balance corresponden exclusivamente a personal pasivo.

Indemnizaciones por cese

Las indemnizaciones por cese se reconocen como un pasivo y como un gasto cuando existe un compromiso demostrable de rescisión del vínculo laboral antes de la fecha normal de retiro del empleado, o cuando existe una oferta para incentivar la rescisión voluntaria de los contratos.

Otras retribuciones a medio y largo plazo y pagos basados en acciones

El registro contable de otras retribuciones a largo plazo distintas de las descritas en párrafos precedentes, en concreto el premio de antigüedad o permanencia en la empresa, siguen los principios reflejados anteriormente, a excepción del coste de los servicios pasados, que se reconoce de forma inmediata, registrándose, asimismo, como contrapartida un pasivo en el epígrafe “Otras provisiones no técnicas”, y las pérdidas y ganancias actuariales que se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Planes de Incentivos

El 9 de febrero de 2022, el Consejo de Administración de MAPFRE S.A., aprobó un Plan de Incentivos, de carácter extraordinario y no consolidable, para el periodo 2022-2026 compuesto por tres ciclos solapados con un periodo de medición de objetivos de tres años de duración cada uno. Este nuevo Plan está dirigido a determinados directivos y profesionales clave de la Compañía y de empresas del Grupo, y supeditado al cumplimiento de objetivos establecidos en el Plan Estratégico del Grupo MAPFRE, así como a la permanencia del directivo en el Grupo. El mismo se abonará parcialmente en efectivo y mediante la entrega de acciones de MAPFRE S.A. y está sujeto a cláusulas de reducción o recobro, así como a periodos de retención de las acciones.

En el ejercicio 2019 se aprobó un nuevo plan de incentivos a medio plazo para determinados miembros del equipo directivo de MAPFRE de carácter extraordinario, no consolidable y plurianual que se extendió desde el 1 de enero de 2019 hasta el 31 de marzo de 2022, con diferimiento en el abono de parte de los incentivos en el periodo 2023-2025. El abono de incentivos está supeditado al cumplimiento de determinados objetivos corporativos y específicos, así como la permanencia del directivo en la Sociedad o en el Grupo. El mismo se abonará parcialmente en efectivo (50 %) y parcialmente mediante entrega de acciones de MAPFRE S.A. (50 %), y está sujeto a cláusulas de reducción o recobro.

Al cierre de cada ejercicio se realiza una valoración del cumplimiento de los objetivos, registrando el importe devengado en la cuenta de pérdidas y ganancias con abono a una cuenta de provisiones. La valoración de la parte del incentivo a recibir en acciones de MAPFRE S.A. se realiza teniendo en cuenta el valor razonable de los instrumentos de patrimonio asignados a la fecha de concesión, considerando los plazos y condiciones del plan. Cada año, hasta la fecha de la irrevocabilidad de la concesión, se ajusta el número de instrumentos de patrimonio incluidos en la determinación del importe de la transacción. Tras dicha fecha no se efectúan ajustes adicionales.

Durante el ejercicio 2022 se liquidó parcialmente el antiguo plan de incentivos a medio plazo aprobado en 2016. A cierre de los ejercicios 2023 y 2022 no queda importe pendiente, mientras que al cierre de 2021 quedaba pendiente un importe de 22 miles de euros a satisfacer en efectivo y 5 miles de euros a liquidar mediante instrumentos de patrimonio, recogidos a cierre del ejercicio en el pasivo por 27 miles de euros.

Plan de Remuneración en Acciones

En 2021 se puso en marcha un Plan de Remuneración en Acciones de MAPFRE S.A. para empleados en España con el objetivo de aumentar su vinculación con la estrategia y el beneficio futuro de la compañía. El Plan ofreció destinar de manera voluntaria una cantidad anual de su retribución a la compra de acciones de MAPFRE S.A., entregadas mensualmente a lo largo de 2022. Adicionalmente, las acciones mantenidas por el partícipe hasta el 31 de marzo de 2023 otorgaron el derecho a recibir acciones adicionales de forma gratuita.

En 2022 se puso en marcha un nuevo Plan de Remuneración en Acciones de MAPFRE S.A. para empleados en España que se ha ejecutó durante el año 2023. Este plan no contemplaba la entrega de acciones adicionales de forma gratuita.

Así mismo, en 2023 se ha puesto en marcha un nuevo Plan de Remuneración en Acciones de MAPFRE S.A. para empleados en España que se ejecutará durante el año 2024. Este plan no contempla la entrega de acciones adicionales de forma gratuita.

Las transacciones derivadas del Plan se valoran por el valor razonable de los instrumentos de patrimonio cedidos a la fecha del acuerdo de concesión.

La Sociedad, durante el periodo de entrega de acciones, registra mensualmente el gasto de la retribución a los empleados derivado de la entrega de acciones.

Cuando proceda, durante el periodo de mantenimiento de las acciones, se dota mensualmente una provisión por el importe de las acciones adicionales que de forma gratuita se entregarán al empleado.

Finalizado el periodo de mantenimiento de las acciones se cancela la provisión registrada por las acciones adicionales entregadas.

K) Transacciones entre partes vinculadas

Las transacciones con partes vinculadas relacionadas con el tráfico normal de la Sociedad se realizan en condiciones de mercado y se registran según las normas de valoración anteriormente detalladas.

L) Subvenciones

Las subvenciones de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido.

Se consideran como no reintegrables aquellas en las que existe un acuerdo de concesión a favor de la Sociedad, indicando que se han cumplido las normas establecidas y no existen dudas sobre la recepción de las mismas. Se registran inicialmente como ingresos directamente imputados al patrimonio y se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias como ingresos de forma sistemática correlacionada con los gastos derivados de la subvención, donación o legado.

5. INMOVILIZADO MATERIAL

En los cuadros siguientes se detallan los movimientos de este epígrafe producidos en los dos últimos ejercicios.

EJERCICIO 2023

Partidas	Saldo Inicial	Entradas o dotaciones	Salidas o reducciones	Saldo final
Terrenos	15.948		(437)	15.511
Construcciones	16.373		(703)	15.670
Anticipos de I. Material (Mobiliario)	0	47		47
Mobiliario	8.385	632		9.017
Equipo para procesos de información	867	180		1.047
Elementos de transporte	219		(25)	194
Subtotal Coste	41.792	859	(1.165)	41.486
Amortización Acumulada	(7.858)	(1.431)	228	(9.061)
Construcciones	(2.840)	(377)	213	(3.004)
Mobiliario	(4.281)	(855)		(5.136)
Equipos para procesos de información	(625)	(163)		(788)
Elementos de transporte	(112)	(36)	15	(133)
Deterioro	(1.225)		725	(500)
Total Inmovilizado Material	32.709	(572)	(212)	31.925

Datos en miles de euros

EJERCICIO 2022

Partidas	Saldo Inicial	Entradas o dotaciones	Salidas o reducciones	Saldo final
Terrenos	15.948			15.948
Construcciones	16.690		(317)	16.373
Anticipos de I. Material (Mobiliario)	0			0
Mobiliario	8.469	304	(388)	8.385
Equipo para procesos de información	1.257	105	(495)	867
Elementos de transporte	335		(116)	219
Subtotal Coste	42.699	409	(1.316)	41.792
Amortización Acumulada	(7.537)	(1.445)	1.124	(7.858)
Construcciones	(2.610)	(384)	154	(2.840)
Mobiliario	(3.832)	(837)	388	(4.281)
Equipos para procesos de información	(941)	(179)	495	(625)
Elementos de transporte	(154)	(45)	87	(112)
Deterioro	(1.225)			(1.225)
Total Inmovilizado Material	33.937	(1.036)	(192)	32.709

Datos en miles de euros

En el ejercicio 2023, las principales “entradas” corresponden a obras de remodelación de fachada en la sede central de Madrid, y compras de mobiliario en la oficina de representación de Pekín.

En el ejercicio 2022, las principales “entradas” correspondieron a obras de acondicionamiento en el establecimiento permanente de Bélgica.

Las principales “salidas” producidas en el ejercicio 2023 se deben a la venta de Edificio Torre Copérnico en Venezuela, deteriorado parcialmente en ejercicios anteriores, y con un beneficio neto de 23 miles de euros.

Las principales “salidas” producidas en el ejercicio 2022 se debieron a la baja de elementos de mobiliario y equipos para proceso de información totalmente amortizados. Adicionalmente, las bajas del apartado Construcciones del ejercicio 2022 se correspondieron con la venta parcial de los despachos ocupados por la oficina de representación de la entidad en México.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se calcula linealmente en función de su vida útil. A continuación, se detallan los coeficientes de amortización aplicados por grupos de elementos:

Grupo de elementos	Años	Coefficiente anual (%)
Edificios y otras construcciones	50	2 %
Elementos de transporte	6,25	16 %
Mobiliario	10	10 %
Instalaciones	10	10 %
Equipos para procesos de información	4	25 %

Se detallan a continuación los elementos del inmovilizado material situados fuera del territorio español en los dos últimos ejercicios.

Elementos	Importe 2023	Importe 2022
TERRENOS / CONSTRUCCIONES		
Coste	2.557	3.697
Amortización Acumulada	(676)	(841)
Deterioro	(500)	(1.225)
Subtotal	1.381	1.631
ANTICIPOS DE I. MATERIAL (MOBILIARIO)		
Coste		
Subtotal	0	0
ELEMENTOS DE TRANSPORTE		
Coste	194	219
Amortización Acumulada	(134)	(112)
Deterioro		
Subtotal	60	107
MOBILIARIO, MAQUINARIA E INSTALACIONES		
Coste	3.782	3.492
Amortización Acumulada	(1.712)	(1.355)
Deterioro		
Subtotal	2.070	2.137
EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACIÓN		
Coste	399	349
Amortización Acumulada	(284)	(218)
Deterioro		
Subtotal	115	131
TOTAL	3.626	4.006

Datos en miles de euros

El coste de los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados al cierre de los ejercicios 2023 y 2022 asciende a 1.077 miles de euros y 261 miles de euros respectivamente, de los cuales 213 miles de euros y 105 miles de euros respectivamente corresponden a elementos situados fuera del territorio español.

La Sociedad tiene suscritas pólizas de seguros que cubren el valor neto contable del inmovilizado material.

No hay elementos del inmovilizado material adquiridos a empresas del Grupo o asociadas en los dos últimos ejercicios, ni afectos a garantías.

6. INVERSIONES INMOBILIARIAS

En el cuadro siguiente se detalla los movimientos de este epígrafe producido en los dos últimos ejercicios.

Partidas	Saldo inicial		Entradas o dotaciones		Salidas o reducciones		Trasposos		Saldo final	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Terrenos	663	663							663	663
Construcciones	638	638							638	638
Subtotal	1.301	1.301	0	0	0	0	0	0	1.301	1.301
Amortización Acumulada	(90)	(75)	(15)	(15)					(105)	(90)
Deterioro									0	0
Total Inversiones Inmobiliarias	1.211	1.226	(15)	(15)	0	0	0	0	1.196	1.211

Datos en miles de euros

Las inversiones inmobiliarias que mantiene la Sociedad corresponden a terrenos y construcciones destinados a la obtención de rentas y plusvalías.

El valor de mercado de las inversiones inmobiliarias se corresponde con el valor de tasación determinado por entidad tasadora independiente autorizada.

Los gastos asociados a las inversiones inmobiliarias corresponden a aquellos relacionados con su amortización anual.

En el siguiente cuadro se detallan los ingresos y gastos de arrendamientos y por realizaciones derivados de las inversiones inmobiliarias de los dos últimos ejercicios:

Concepto	2023	2022
INGRESOS:		
Por alquileres	17	15
Ganancias por realizaciones		
Total Ingresos	17	15
GASTOS:		
Por alquileres		
Pérdidas por realizaciones		
Total Gastos	0	0

Datos en miles de euros

No existen restricciones a la realización de inversiones inmobiliarias ni al cobro de los ingresos derivados de las mismas ni de los recursos obtenidos por su enajenación o disposición por otros medios.

La Sociedad no mantiene inversiones inmobiliarias en el extranjero.

7. INMOVILIZADO INTANGIBLE

En los cuadros siguientes se detalla el movimiento de este epígrafe en los dos últimos ejercicios:

EJERCICIO 2023

PARTIDAS	Saldo Inicial	Entradas o dotaciones	Salidas o deducciones	Trasposos	Saldo final
Coste					
Fondo de Comercio	40.165				40.165
Otros activos intangibles					
• Aplicaciones informáticas	13.118	34		2.966	16.118
• Anticipos de intangible	2.561	3.174		(2.966)	2.769
COSTE	55.844	3.208	0	0	59.052
Amortización acumulada					
Fondo de Comercio	(20.087)	(4.017)			(24.104)
Otros activos intangibles					
• Aplicaciones informáticas	(11.101)	(1.299)			(12.400)
AMORTIZACIÓN ACUMULADA	(31.188)	(5.316)	0	0	(36.504)
Deterioro					
• Fondo de Comercio					
• Aplicaciones informáticas					
DETERIORO					
TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES NETOS	24.656	(2.108)	0	0	22.548

Datos en miles de euros

EJERCICIO 2022

PARTIDAS	Saldo Inicial	Entradas o dotaciones	Salidas o deducciones	Trasposos	Saldo final
Coste					
Fondo de Comercio	40.165				40.165
Otros activos intangibles					
• Aplicaciones informáticas	14.829	38	(2.580)	831	13.118
• Anticipos de intangible	972	2.420		(831)	2.561
COSTE	55.966	2.458	(2.580)	0	55.844
Amortización acumulada					
Fondo de Comercio	(16.069)	(4.018)			(20.087)
Otros activos intangibles					
• Aplicaciones informáticas	(12.528)	(1.153)	2.580		(11.101)
AMORTIZACIÓN ACUMULADA	(28.597)	(5.171)	2.580	0	(31.188)
Deterioro					
• Fondo de Comercio					
• Aplicaciones informáticas					
DETERIORO					
TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES NETOS	27.369	(2.713)	0	0	24.656

Datos en miles de euros

El importe bruto del fondo de comercio, en su origen ascendía a 40.165 miles de euros coincidiendo con el valor por el que figuraban los elementos patrimoniales adquiridos en el ejercicio 2018 en la operación de MAPFRE Global Risks en las cuentas anuales consolidadas de la sociedad dominante MAPFRE S.A. en la fecha de la operación.

Las principales “entradas” del ejercicio 2023 se corresponden con la activación de los proyectos de Nuevo Condor Cloud Cartera y Claims; y en el ejercicio 2022 se correspondían con la puesta en funcionamiento de la aplicación Expat y la activación de los proyectos de Gestión de Efectivo y Nuevo Condor Cloud Cartera y Claims.

Las principales “salidas” del ejercicios 2022, se correspondieron con la retirada de aplicaciones informáticas totalmente amortizadas.

A continuación, se detallan los coeficientes de amortización utilizados para los siguientes activos intangibles en los que se ha seguido, para todos los casos, un método lineal de amortización.

GRUPO DE ELEMENTOS	AÑOS	COEFICIENTE DE AMORTIZACIÓN
Aplicaciones Informáticas	4-5	25 % - 20 %

En el cuadro siguiente se detalla información sobre unidad generadora de efectivo a las que se encuentra asignado el fondo de comercio así como el valor en libros del mismo y, en su caso, el importe del deterioro de los dos últimos ejercicios.

Concepto	Unidad Generadora de efectivo	Saldo a 31.12.2022	Ejercicio 2023			Saldo a 31.12.2023
			Altas/ (Bajas)	Deterioro del periodo	Amortización	
Fondo de comercio MAPFRE Global Risks	Cartera riesgos globales no Vida -España	20.078			(4.017)	16.061
TOTAL		20.078			(4.017)	16.061

Concepto	Unidad Generadora de efectivo	Saldo a 31.12.2021	Ejercicio 2022			Saldo a 31.12.2022
			Altas/ (Bajas)	Deterioro del periodo	Amortización	
Fondo de comercio MAPFRE Global Risks	Cartera riesgos globales no Vida -España	24.096			(4.018)	20.078
TOTAL		24.096			(4.018)	20.078

Datos en miles de euros

El fondo de comercio generado en el ejercicio 2018 procedía de la adquisición de los activos y pasivos de la actividad reaseguradora de la entidad MAPFRE Global Risks, S.A.. El importe reconocido ascendía a 40.165 miles de euros y correspondía al exceso en la fecha de adquisición del coste de la combinación de negocios sobre el valor de los activos identificables menos el de los pasivos asumidos. Este fondo de comercio está atribuido a la unidad generadora de efectivo Global Risks, correspondiente a la actividad reaseguradora de “Riesgos Globales”.

El valor en libros neto del posible deterioro del fondo de comercio descrito es igual o inferior en todos los casos al importe recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que se encuentra asignado, que se ha determinado según su valor de uso calculado a partir de las proyecciones de flujos de efectivo. En el siguiente cuadro se refleja el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que están adscritos los principales activos intangibles al cierre de los dos últimos ejercicios.

Unidad Generadora de Efectivo	Valor de Contrastes		Valor Recuperable	
	2023	2022	2023	2022
Cartera riesgos globales NO VIDA -ESPAÑA	250.494	236.775	493.140	318.508

Datos en miles de euros

La tasa de riesgo de país se corresponde con la rentabilidad efectiva de los Bonos del Estado a 10 años en moneda y de emisión local de España, incrementada en la prima de riesgo del mercado de acciones estimada para el sector asegurador. La prima de riesgo de mercado del sector asegurador se calcula modulando la prima genérica del mercado de acciones por el coeficiente Beta de entidades aseguradoras cotizadas comparables del ámbito regional en el que opera la unidad generadora de efectivo.

La tasa de crecimiento a perpetuidad aplicada a dichas proyecciones está basada en los tipos de interés del mercado geográfico en el que opera cada unidad generadora de efectivo que ha sido de 1,7 % en 2023 y 2022. La misma parte de las previsiones de inflación a largo plazo incluidas en el *World Economic Outlook Database* del Fondo Monetario Internacional.

La tasa de descuento resultante aplicada ha sido del 7,88 % en 2023 (8,52 % en 2022). Las proyecciones de flujos de efectivo correspondientes a los cinco primeros ejercicios consideran tasas de crecimiento basadas en la experiencia histórica, mientras que en los años siguientes se calcula el valor residual, estableciéndose una renta perpetua basada en los flujos de efectivo del último periodo de las estimaciones, con una tasa de crecimiento a perpetuidad conforme a lo descrito anteriormente.

Ante variaciones razonables de cualquiera de las hipótesis clave, no cabe esperar que el valor en libros sea significativamente superior al valor recuperable de las unidades generadoras de efectivo.

En concreto, los estudios realizados para la unidad generadora de efectivo analizada arrojan los siguientes rangos de sensibilidad ante variaciones desfavorables de las hipótesis clave. El incremento de 1 punto porcentual en la tasa de descuento aplicable a la unidad generadora de efectivo implicaría la minoración del valor recuperable para el ejercicio 2023 en un 14,5 % (12,7 % en 2022). La reducción de 0,25 puntos porcentuales en la tasa de crecimiento a perpetuidad aplicable a la unidad generadora de efectivo implicaría minoraciones del valor recuperable de 1,94 % (1,17 % en 2022).

8. ARRENDAMIENTOS Y OTRAS OPERACIONES DE NATURALEZA SIMILAR

La Sociedad es arrendador de la finca conocida como “Mansardas de Recoletos, 25” mediante un contrato de arrendamiento operativo con fecha de inicio 1 de diciembre de 2016 y finalización el 1 de enero de 2024 prorrogable por periodos anuales.

El importe de los cobros futuros a recibir en los próximos ejercicios en concepto de arrendamientos operativos no cancelables es de 17 miles de euros hasta un año (15 miles de euros en 2022).

La Sociedad es arrendataria de arrendamientos operativos sobre vehículos. Estos arrendamientos tienen una duración media de entre 1 y 5 años, sin cláusulas de renovación estipuladas en los contratos. No hay restricción alguna para el arrendatario respecto a la contratación de estos arrendamientos. Los gastos devengados en los ejercicios 2023 y 2022 ascienden a 104 y 119 miles de euros respectivamente.

Durante los ejercicios 2023 y 2022 se han arrendado varias plantas del edificio situado en la calle Bárbara de Braganza número 14. Dicho contrato de arrendamiento se prorrogó por un año, hasta el 31 de agosto de 2024, con previsión de estancia mínima por parte de la compañía a tres años desde vencimiento contrato.

Los pagos mínimos futuros a realizar en concepto de arrendamientos operativos no cancelables en España a 31 de diciembre de los dos últimos ejercicios son los siguientes:

EJERCICIO 2023

Concepto	Pagos futuros mínimos a efectuar			Total
	Hasta 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Vehículos	109	436		545
Bárbara de Braganza	319	851		1.170
TOTAL	428	1.287		1.715

Datos en miles de euros

EJERCICIO 2022

Concepto	Pagos futuros mínimos a efectuar			Total
	Hasta 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Vehículos	123	492		615
Bárbara de Braganza	336	896		1.232
TOTAL	459	1.388		1.847

Datos en miles de euros

Los gastos por arrendamiento en establecimientos permanentes en los que la sociedad opera registrados en los ejercicios 2023 y 2022 ascienden 2.048 miles de euros y 1.733 miles de euros, respectivamente.

9. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Información relacionada con el balance

En el siguiente cuadro se refleja el valor en libros de los activos financieros registrados en los dos últimos ejercicios.

EJERCICIO 2023

Activos financieros	Efectivo y otros medios líquidos equivalentes	Activos financieros mantenidos para negociar	Activos financieros disponibles para la venta		Préstamos y partidas a cobrar	Participaciones en entidades del grupo y asociadas	Total
			Valor Razonable	Coste			
Instrumentos de patrimonio							
• Inversiones financieras en capital			322.828			142.261	465.089
• Participaciones en fondos de inversión		12.694	109.351			753.085	875.130
• Participaciones en fondos de capital-riesgo							
• Otros instrumentos de patrimonio							
Valores representativos de deuda							
• Valores de renta fija			3.849.245				3.849.245
• Otros valores representativos de deuda							
Derivados							
Instrumentos híbridos							
Préstamos:							
• Préstamos a entidades del grupo							
• Préstamos hipotecarios							
• Otros préstamos							
Depósitos en entidades de crédito	126.935				30.180		157.115
Depósitos constituidos por reaseguro aceptado					666.541		666.541
Créditos por operaciones de seguro directo							
Créditos por operaciones de reaseguro							
• Saldos pendientes con reaseguradores					646.052		646.052
• Provisión por deterioro de saldo con reaseguro					(11.027)		(11.027)
Accionistas por desembolsos exigidos							
Otros créditos							
• Resto de créditos					7.760		7.760
Otros activos financieros							
Tesorería	216.513						216.513
TOTAL	343.448	12.694	4.281.424		1.339.506	895.346	6.872.418

Datos en miles de euros

EJERCICIO 2022

Activos financieros	Efectivo y otros medios líquidos equivalentes	Activos financieros mantenidos para negociar	Activos financieros disponibles para la venta		Préstamos y partidas a cobrar	Participaciones en entidades del grupo y asociadas	Total
			Valor Razonable	Coste			
Instrumentos de patrimonio:							
• Inversiones financieras en capital			205.702			95.400	301.102
• Participaciones en fondos de inversión		10.282	188.073			758.299	956.654
• Participaciones en fondos de capital-riesgo							
• Otros instrumentos de patrimonio							
Valores representativos de deuda							
• Valores de renta fija			3.037.328				3.037.328
• Otros valores representativos de deuda							
Derivados							
Instrumentos híbridos							
Préstamos:							
• Préstamos a entidades del grupo							
• Préstamos hipotecarios							
• Otros préstamos							
Depósitos en entidades de crédito	162.884				39.747		202.631
Depósitos constituidos por reaseguro aceptado					1.019.353		1.019.353
Créditos por operaciones de seguro directo							
Créditos por operaciones de reaseguro:							
• Saldos pendientes con reaseguradores					517.386		517.386
• Provisión por deterioro de saldo con reaseguro					(7.395)		(7.395)
Accionistas por desembolsos exigidos							
Otros créditos:							
• Resto de créditos					22.063		22.063
Otros activos financieros							
Tesorería	445.379						445.379
TOTAL	608.263	10.282	3.431.103	0	1.591.154	853.699	6.494.501

Datos en miles de euros

A continuación, se detalla el valor en libros de los pasivos financieros correspondiente a los dos últimos ejercicios.

Pasivos financieros	Débitos y partidas a pagar	Débitos y partidas a pagar
	2023	2022
Depósitos recibidos por reaseguro cedido	64.931	66.850
Deudas por operaciones de seguro		
Deudas por operaciones de reaseguro	679.067	511.897
Otras deudas:		
• Deudas con entidades del grupo	3.369	3.652
• Resto de deudas	5.823	4.867
Deudas por operaciones de cesión temporal de activos		
Otros pasivos financieros		
TOTAL	753.190	587.266

Datos en miles de euros

La variación, neta de efecto impositivo, producida durante los ejercicios 2023 y 2022 en el valor razonable de los activos financieros disponibles para la venta ha sido de 120.699 y (242.492) miles de euros, respectivamente, y el acumulado de la variación en el valor razonable desde la compra asciende en 2023 a (83.378) miles de euros y (204.077) miles de euros en 2022.

El detalle en los dos últimos ejercicios de los vencimientos de los instrumentos financieros es el siguiente:

EJERCICIO 2023

Concepto	Vencimiento en						Saldo final
	2023	2024	2025	2026	2027	Posteriores	
ACTIVOS FINANCIEROS							
A-4) Activos financieros mantenidos para negociar							
II. Valores representativos de deuda							
A-4) Activos financieros disponibles para la venta							
II. Valores representativos de deuda	1.227.387	767.305	517.365	332.865	253.136	751.187	3.849.245
A-5) Préstamos y partidas a cobrar							
II. Préstamos							
2. Préstamos a entidades del grupo y asociadas							
III. Depósitos en entidades de crédito	30.180						30.180
IV. Depósitos constituidos por reaseguro aceptado	666.541						666.541
VI. Créditos por operaciones de reaseguro	635.025						635.025
IX. Otros créditos							
2. Resto de créditos	7.760						7.760
Total Activos Financieros	2.566.893	767.305	517.365	332.865	253.136	751.187	5.188.751
PASIVOS FINANCIEROS							
Depósitos recibidos por reaseguro cedido	64.931						64.931
Deudas por operaciones de reaseguro	679.067						679.067
Otros pasivos financieros	9.192						9.192
Total Pasivos Financieros	753.190						753.190

Datos en miles de euros

EJERCICIO 2022

Concepto	Vencimiento en						Saldo final
	2023	2024	2025	2026	2027	Posteriores	
ACTIVOS FINANCIEROS							
A-4) Activos financieros mantenidos para negociar							
II. Valores representativos de deuda							
A-4) Activos financieros disponibles para la venta							
II. Valores representativos de deuda	770.531	507.120	566.228	344.536	205.699	643.214	3.037.328
A-5) Préstamos y partidas a cobrar							
II. Préstamos							
2. Préstamos a entidades del grupo y asociadas							
III. Depósitos en entidades de crédito	39.747						39.747
IV. Depósitos constituidos por reaseguro aceptado	1.019.353						1.019.353
VI. Créditos por operaciones de reaseguro	509.991						509.991
IX. Otros créditos							
2. Resto de créditos	22.063						22.063
Total Activos Financieros	2.361.685	507.120	566.228	344.536	205.699	643.214	4.628.482
PASIVOS FINANCIEROS							
Depósitos recibidos por reaseguro cedido	66.850						66.850
Deudas por operaciones de reaseguro	511.897						511.897
Otros pasivos financieros	8.519						8.519
Total Pasivos Financieros	587.266						587.266

Datos en miles de euros

Activos cedidos y aceptados en garantía:

La Sociedad ha entregado cartas de crédito en garantía de reserva de primas y siniestros pendientes frente a organismos oficiales por importe de 86,1 y de 70,2 millones de euros en los años 2023 y 2022 respectivamente. Igualmente, se han pignorado a favor de los cedentes por dichas cartas de crédito títulos de renta fija incluidos en la cartera disponible para la venta por importe de 724,3 y 703,7 millones de euros en los ejercicios 2023 y 2022 respectivamente, así como depósitos en entidades bancarias por 30,2 y 39,7 millones de euros en 2023 y 2022.

Correcciones por deterioro del valor originadas por el riesgo de crédito:

Se detalla a continuación las pérdidas por deterioro de los activos financieros originadas por el riesgo de crédito en los dos últimos ejercicios:

Concepto	Pérdidas por Deterioro	
	2022	2023
Instrumentos de patrimonio		3.233
Valores representativos de deuda		4.603
Créditos por operaciones de reaseguro	5.000	
Participaciones en entidades del grupo	29.683	2.000
TOTAL	34.683	9.836

Datos en miles de euros

Información relacionada con la cuenta de pérdidas y ganancias y el patrimonio neto

En el siguiente cuadro se detalla información relacionada con la cuenta de pérdidas y ganancias y el patrimonio neto de los instrumentos financieros de los dos últimos ejercicios.

Concepto	Pérdidas o ganancias netas		Ingresos o gastos financieros		Deterioro			
	2023	2022	2023	2022	Pérdida registrada		Ganancias por reversión	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
A-1 Efectivo y otros activos líquidos equivalentes			3.331	17				
ACTIVOS FINANCIEROS								
A-2 Activos financieros Mant. Negociar								
I. Instrumentos de patrimonio			6.951	2.122				
A-3 Otros activos financieros valor razonable con cambios en PyG								
III. Instrumentos Híbridos								
A-4 Activos financieros disponibles para la venta								
I. Instrumentos de patrimonio	17.677	6.802	12.742	13.120		(3.233)		
II. Valores representativos de deuda	(3.754)	(2.820)	75.979	49.146		(4.603)		
A-5 Préstamos y partidas a cobrar								
III. Depósitos en entidades de crédito			15.290	9.563				
IV. Depósitos constituidos por reaseguro aceptado			51.226	42.107				
VI. Créditos por operaciones de reaseguro					(5.000)		1.368	3.049
PASIVOS FINANCIEROS								
A-3 Débitos y partidas a pagar								
II. Depósitos recibidos por reaseguro cedido			(501)	(415)				
Otros		79	(8.323)	1.480	(29.683)	(2.000)		
TOTAL	13.923	4.061	156.695	117.140	(34.683)	(9.836)	1.368	3.049

Datos en miles de euros

La línea de "Otros" incluye básicamente diferencias de cambio, gastos bancarios diversos por garantías y avales, y dividendos e ingresos de participaciones en empresas del grupo.

Empresas del grupo, multigrupo y asociadas

En el Anexo 1 de la memoria se incluye el detalle de las sociedades del grupo, multigrupo y asociadas en los dos últimos ejercicios. El incremento que se ha producido en 2023 en este epígrafe se origina por un incremento en la participación en la filial de reaseguro domiciliada en USA, y en 2022 se corresponde casi íntegramente con inversiones en fondos de inversión.

Los resultados de todas las sociedades incluidas en el Anexo 1 corresponden en su totalidad a operaciones continuadas.

En cumplimiento del artículo 155 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, se han efectuado, en su caso, a las sociedades participadas las notificaciones correspondientes.

A continuación, se desglosan las posiciones en entidades del Grupo a 31 de diciembre de los dos últimos ejercicios:

EJERCICIO 2023

Activos financieros empresas del grupo	Empresas del grupo	Empresas asociadas	TOTAL
Instrumentos de patrimonio			
• Inversiones financieras en capital	895.346		895.346
Valores representativos de deuda:			
Préstamos			
Depósitos en entidades de crédito			
Depósitos constituidos por reaseguro aceptado	71.270		71.270
Créditos por operaciones de reaseguro			
• Saldos pendientes con reaseguradores	368.864		368.864
• Provisión por deterioro de saldo con reaseguro			
Accionistas por desembolsos exigidos			
Otros créditos	6.204		6.204
Otros activos financieros			
TOTAL	1.341.684		1.341.684

Datos en miles de euros

EJERCICIO 2022

Activos financieros empresas del grupo	Empresas del grupo	Empresas asociadas	TOTAL
Instrumentos de patrimonio			
• Inversiones financieras en capital	853.699		853.699
Valores representativos de deuda			
Préstamos			
Depósitos en entidades de crédito			
Depósitos constituidos por reaseguro aceptado	65.691		65.691
Créditos por operaciones de reaseguro			
• Saldos pendientes con reaseguradores	316.231		316.231
• Provisión por deterioro de saldo con reaseguro			
Accionistas por desembolsos exigidos			
Otros créditos	20.709		20.709
Otros activos financieros			
TOTAL	1.256.330		1.256.330

Datos en miles de euros

Riesgo de instrumentos financieros

Los riesgos de crédito y de mercado se gestionan de forma centralizada a través del Área de Inversiones del Grupo MAPFRE, quien aplica una política prudente de inversiones para mitigar la exposición a este tipo de riesgos.

La gestión de la liquidez es realizada por la Sociedad quien mantiene saldos suficientes para cubrir cualquier eventualidad derivada de sus obligaciones, y cuenta con el apoyo del Grupo para operaciones de financiación en caso de ser necesario disponer de liquidez adicional.

Como consecuencia del desarrollo de las actividades, y de las operaciones asociadas, la exposición al riesgo de mercado se mitiga mediante la utilización de análisis de sensibilidad de la cartera de inversiones al riesgo de mercado, diversificando las inversiones para el riesgo de tipo de cambio, y estableciendo límites máximos de inversión para otros tipos de riesgos de mercado.

Respecto al riesgo de crédito la política está basada en el mantenimiento de una cartera diversificada compuesta por valores seleccionados prudentemente en base a la solvencia del emisor, las inversiones en renta fija y renta variable están sujetas a límites por emisor.

En el cuadro siguiente se detalla la información significativa de los dos últimos ejercicios relativa al nivel de exposición al riesgo de tipo de interés de los activos y pasivos financieros:

Concepto	Valor razonable (tipo interés fijo)		Valor razonable (tipo interés variable)		No expuesto al riesgo		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
ACTIVOS FINANCIEROS								
Disponible para la venta	3.415.364	2.669.559	433.881	367.769	432.179	393.775	4.281.424	3.431.103
De negociación					12.694	10.282	12.694	10.282
Depósitos por Reaseguro aceptado					666.541	1.019.353	666.541	1.019.353
Créditos por operaciones de reaseguro					635.025	509.991	635.025	509.991
Total Activos	3.415.364	2.669.559	433.881	367.769	1.746.439	1.933.401	5.595.684	4.970.729
PASIVOS FINANCIEROS								
Depósitos recibidos por reaseguro cedido					64.931	66.850	64.931	66.850
Deudas por operaciones de reaseguro					679.067	511.897	679.067	511.897
Otros pasivos financieros					9.192	8.519	9.192	8.519
Total Pasivos					753.190	587.266	753.190	587.266

Datos en miles de euros

A continuación, se ofrece el desglose para los dos últimos ejercicios del importe correspondiente a los activos financieros disponibles para la venta y mantenidos para negociar por tipo de moneda.

Moneda	Valor contable							
	Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalente		Activos financieros disponibles para la venta		Activos financieros mantenidos para negociar		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Euros	105.917	326.294	3.094.161	2.347.907			3.200.078	2.674.201
Dólar USA	80.989	140.541	781.177	716.074	5.494	5.442	867.660	862.057
Peso mexicano	4.001	3.247	45.208	32.713			49.209	35.960
Libra esterlina	6.627	4.110	48.804	40.981			55.431	45.091
Dólar canadiense	10.721	10.997	96.252	70.013			106.973	81.010
Otras monedas	135.193	123.074	215.822	223.415	7.200	4.840	358.215	351.329
Total	343.448	608.263	4.281.424	3.431.103	12.694	10.282	4.637.566	4.049.648

Datos en miles de euros

En el siguiente cuadro se refleja el valor contable de los valores de renta variable y fondos de inversión de la cartera disponible para la venta expuestos al riesgo bursátil y el VaR o valor en riesgo (máxima variación esperada en un horizonte temporal de un año y para un nivel de confianza del 99 %) para los dos últimos ejercicios.

Cartera disponible para la venta	Valor contable		VaR	
	2023	2022	2023	2022
Renta variable	322.828	205.702	138.002	91.129
Fondos de inversión	109.351	188.073	46.745	83.319
Total	432.179	393.775	184.747	174.448

Datos en miles de euros

A continuación, se detalla para los dos últimos ejercicios la calificación crediticia de los emisores de valores de renta fija y entidades donde la Sociedad tiene posiciones de tesorería y otros activos líquidos equivalentes.

Calificación crediticia de los emisores	Valor contable			
	Valores de renta fija		Tesorería	
	2023	2022	2023	2022
AAA	469.327	617.613		
AA	1.145.861	795.020	10.485	9.073
A	1.397.428	934.883	313.110	570.691
BBB	789.612	652.448	16.896	14.110
BB o MENOR	47.017	37.364	2.957	14.389
Sin calificación crediticia				
Total	3.849.245	3.037.328	343.448	608.263

Datos en miles de euros

No existen intereses ni valores de renta fija en mora para los dos últimos ejercicios.

Adicionalmente, en las notas 21 y 22 de la presente memoria se aporta información relativa al riesgo de seguros.

10. FONDOS PROPIOS

El capital social de la Sociedad a 31 de diciembre 2023 y 2022 está representado por 110.375.813 de 3,10 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas. Todas las acciones confieren los mismos derechos políticos y económicos. Las acciones representativas del capital social de la Sociedad no están admitidas a negociación oficial.

La Junta General de Accionistas con fecha 3 de abril de 2020 de acuerdo con lo previsto en el artículo 297.1b) de la Ley de Sociedades de Capital, autorizó al Consejo de Administración de la Sociedad a aumentar el capital social en una o varias veces hasta un máximo de 146.642 miles de euros, equivalente al 50 % del capital social en ese momento durante los cinco años siguientes a la fecha de este acuerdo.

La reserva legal por importe de 68.433 miles de euros al cierre de 2023 (58.657 miles de euros al cierre de 2022) no es distribuible a los accionistas, salvo en el caso de liquidación de la Sociedad y sólo puede utilizarse para compensar eventuales pérdidas.

Con fecha 30 de noviembre de 2022, la Junta General de Accionistas acordó la ampliación de capital en 48.881 miles de euros, mediante la emisión de 15.767.973 acciones nuevas de 3,10 euros de valor nominal cada una de ellas, con una prima de emisión de 201.119 miles de euros, correspondiente a 12,75 euros por acción. Dichas acciones mantienen los mismos derechos políticos y económicos.

Las acciones nuevas fueron suscritas en su totalidad y quedaron íntegramente desembolsadas en efectivo.

Los gastos derivados de ampliaciones de capital se registran directamente contra patrimonio como menores reservas.

En el cuadro siguiente se reflejan las participaciones iguales o superiores al 10 % en el capital de la Sociedad para los ejercicios 2023 y 2022.

Entidad Participante	2023 % del capital	2022 % del capital
MAPFRE S.A.	94,43	94,21

11. MONEDA EXTRANJERA

Los activos y pasivos más significativos denominados en moneda extranjera, clasificados por monedas para los ejercicios 2023 y 2022 son los siguientes:

Moneda	PROVISIONES TÉCNICAS					
	Provisiones técnicas (pasivo) (1)		Participación del reaseguro en las provisiones técnicas (activo) (2)		TOTAL NETO (1)-(2)	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Euros	2.753.360	2.956.029	543.003	586.048	2.210.357	2.369.981
Dólar USA	3.291.759	3.347.382	2.470.197	2.550.625	821.562	796.757
Peso mexicano	84.685	64.769	25.521	16.086	59.164	48.683
Real brasileño	345.046	292.803	209.183	182.023	135.863	110.780
Peso chileno	111.893	419	47.136	418	64.757	1
Peso argentino	3.587	8.856	11.350	13.793	(7.763)	(4.937)
Peso colombiano	87.830	97.682	18.498	15.219	69.332	82.463
Libra esterlina	286.539	214.589	30.786	29.122	255.753	185.467
Dólar Canadá	19.369	18.227	(1.266)	(24)	20.635	18.251
Peso filipino	25.463	31.676	4.675	5.849	20.788	25.827
Sol peruano	47.499	39.534	2.908	2.447	44.591	37.087
Otras monedas	797.453	882.794	139.021	158.512	658.432	724.282
TOTAL	7.854.483	7.954.760	3.501.012	3.560.118	4.353.471	4.394.642

Datos en miles de euros

El desglose de los activos financieros clasificados por tipo de moneda se muestra en la Nota 9.

Las diferencias de cambio procedentes de los instrumentos financieros valorados a valor razonable imputadas a la cuenta de pérdidas y ganancias ascienden a un importe negativo de (35.602) miles de euros en el ejercicio 2023 y a un importe positivo de 35.097 miles de euros en el ejercicio 2022.

A continuación, se presenta la conciliación de las diferencias de conversión reconocidas en patrimonio al inicio y al final del ejercicio en 2023 y 2022.

Diferencias de Cambio y Conversión	Importe 2023	Importe 2022
Saldo al inicio del ejercicio	479	343
Diferencia neta de cambio por valoración de partidas no monetarias	441	136
Saldo al cierre del ejercicio	920	479

Datos en miles de euros

Las primas emitidas y las prestaciones pagadas por tipo de moneda durante los ejercicios 2023 y 2022 se muestran a continuación:

Moneda	Primas emitidas		Prestaciones pagadas	
	2023	2022	2023	2022
Euros	2.440.622	2.353.648	1.958.472	1.431.672
Dólar USA	2.704.738	2.392.784	1.616.479	1.067.247
Peso mexicano	95.504	118.348	60.310	66.122
Real brasileño	433.077	397.129	180.662	314.442
Peso chileno	115.509	1	44.693	3
Bolívar venezolano	6	0	0	0
Peso argentino	15.198	17.855	12.973	13.988
Peso colombiano	107.756	95.177	64.959	63.312
Libra esterlina	300.773	223.560	136.467	182.756
Dólar Canadá	36.040	32.905	15.051	16.024
Peso filipino	16.590	16.070	9.897	8.089
Sol peruano	44.705	44.219	26.097	20.346
Otras monedas	952.061	1.010.666	640.346	547.618
TOTAL	7.262.579	6.702.362	4.766.406	3.731.619

Datos en miles de euros

12. SITUACIÓN FISCAL

Desde el ejercicio 2002, la Sociedad está incluida a efectos del Impuesto sobre Sociedades en el Grupo Fiscal número 9/85, integrado por MAPFRE, S.A. y aquellas de sus entidades filiales que cumplen los requisitos para acogerse a dicho régimen de tributación. Desde el ejercicio 2010, y a efectos del Impuesto sobre el Valor Añadido, la Sociedad forma parte del Grupo de entidades de IVA nº 87/10 constituido por MAPFRE S.A. como sociedad dominante y aquellas de sus sociedades dominadas que en su día acordaron integrarse en el citado Grupo.

A continuación, se detalla la conciliación del importe neto de ingresos y gastos de los dos últimos ejercicios con la base imponible del impuesto sobre beneficios.

EJERCICIO 2023

Concepto	Cuenta de pérdidas y ganancias	Ingresos y gastos imputados directamente a patrimonio	No imputados contablemente	TOTAL
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio	206.966			206.966

Concepto	Aumentos (Disminuciones) 2023	Aumentos (Disminuciones) 2023	Aumentos (Disminuciones) 2023	TOTAL
Impuestos/ sociedades	64.574			64.574
Diferencias permanentes	821			821
Diferencias temporarias	(4.251)			(4.251)
Base imponible (resultado fiscal)	268.110			268.110

Datos en miles de euros

EJERCICIO 2022

Concepto	Cuenta de pérdidas y ganancias	Ingresos y gastos imputados directamente a patrimonio	No imputados contablemente	TOTAL
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio	125.471			125.471

Concepto	Aumentos (Disminuciones) 2022	Aumentos (Disminuciones) 2022	Aumentos (Disminuciones) 2022	TOTAL
Impuestos/ sociedades	45.058			45.058
Diferencias permanentes	60.722			60.722
Diferencias temporarias	4.822			4.822
Base imponible (resultado fiscal)	236.073			236.073

Datos en miles de euros

El importe de los aumentos y disminuciones por diferencias permanentes en los ejercicios 2023 y 2022 es de 821 miles de euros y 60.722 miles de euros respectivamente y se corresponde básicamente con exenciones de dividendos, deterioro y pérdidas realizadas en participaciones en entidades del grupo, resultados de sucursales, tanto positivos como negativos, al igual que por impuestos soportados en el extranjero por primas, y así como por la no deducibilidad en 2023 y 2022 de la amortización del fondo de comercio de fusión, al corresponder el mismo a activos transmitidos en virtud de una operación acogida al régimen de neutralidad del Capítulo VII Título VII de la LIS.

El importe de los aumentos y disminuciones por diferencias temporarias con origen en los ejercicios 2023 y 2022 es de (4.251) miles de euros y 4.822 miles de euros respectivamente, y se corresponde en el ejercicio 2023 con la reversión parcial por venta del deterioro de valores representativos de deuda y pensiones y remuneraciones futuras al personal; y en el ejercicio 2022 con la dotación de deterioros en valores representativos de deuda, y pensiones y remuneraciones futuras al personal.

A continuación, se detallan, para el ejercicio terminado a 31 de diciembre de 2023 y de 2022, los principales componentes del gasto por impuesto sobre beneficios de operaciones continuadas y la conciliación entre el gasto por Impuesto sobre beneficios y el producto de multiplicar el resultado contable por el tipo impositivo aplicable.

Concepto	Importe 2023	Importe 2022
Resultado antes de impuestos de operaciones continuadas	271.540	170.529
25 % del resultado antes de impuestos de operaciones continuadas	(67.885)	(42.632)
Efecto fiscal de las diferencias permanentes	(205)	(15.181)
Gasto por impuesto corriente del ejercicio originado en España	(68.090)	(57.813)
Gasto del impuesto corriente del ejercicio originado en el extranjero	(18.852)	4.509
Incentivos fiscales del ejercicio	14.244	6.227
Beneficios de períodos anteriores previamente no reconocidos por la utilización de bases imponibles negativas o deducciones pendientes de aplicar		
Total gasto/ingreso por impuesto corriente con origen en el ejercicio	(72.698)	(47.077)
Gasto por impuesto corriente con origen en ejercicios anteriores	8.124	2.019
Regularización diferencias temporarias Ley 27/2014 (Disposiciones Generales)		
Gasto por impuesto de operaciones continuadas	(64.574)	(45.058)
Efecto fiscal diferencias temporarias	(18.439)	(1.205)
Efecto fiscal diferencias imputadas a patrimonio		
Efecto fiscal de las diferencias sin imputación contable		
Retenciones y pagos a cuenta en España	29.985	63.205
Impuesto a pagar en el extranjero	15.335	701
Créditos e incentivos fiscales aplicados registrados en ejercicios anteriores		
Impuesto sobre beneficios operaciones interrumpidas		
Impuesto sobre beneficios a pagar neto	(37.693)	17.643

Datos en miles de euros

En el ejercicio 2023, el importe de Impuesto sobre beneficios a pagar neto de (37.693) miles de euros incluye (22.798) miles de euros de saldo a pagar con el Grupo Fiscal 9/85 por impuesto de sociedades del ejercicio, (23.019) miles de euros de importe pendiente de pago asociado a los establecimientos permanentes de la Sociedad en el extranjero, y 8.124 miles de euros de importe pendiente de cobro con el Grupo Fiscal 9/85 del ejercicio anterior pendiente de cobro por revisión previa a la presentación del modelo fiscal. En el ejercicio 2022, el importe de Impuesto sobre beneficios a pagar neto de 17.643 miles de euros incluía 7.499 miles de euros de saldo a cobrar con el Grupo Fiscal 9/85 por Impuesto de sociedades del ejercicio, 1.241 miles de euros de saldo pendiente de cobro con el Grupo Fiscal 9/85 por Impuesto de sociedades del ejercicio anterior, y 8.903 miles de euros por importes pendientes de cobro con el Grupo Fiscal 9/85 derivados de declaraciones rectificativas presentadas para los ejercicios 2017, 2018 y 2019.

El tipo impositivo aplicable a la Sociedad en los ejercicios 2023 y 2022 ha sido del 25 %.

A partir del ejercicio 2022, el Grupo Fiscal al que pertenece la sociedad debe calcular la cuota líquida mínima de acuerdo con lo regulado en el artículo 30 bis de la Ley 27/2014 a efectos de determinar su Impuesto sobre beneficios a ingresar.

En los ejercicios 2023 y 2022 el Grupo Fiscal no se ha visto afectado por la cuota líquida mínima.

En los cuadros siguientes se desglosa el detalle de movimientos para los ejercicios 2023 y 2022 del epígrafe de activos por impuestos diferidos, diferenciando el importe de los mismos relativos a partidas cargadas o abonadas directamente contra el patrimonio neto, en cada uno de los dos ejercicios.

EJERCICIO 2023

Concepto	Saldo Inicial	Ajuste Saldo	Procedentes de Resultados	Procedentes de Patrimonio	Bajas	Saldo Final
ACTIVOS						
Deterioro Edificio Italia	125					125
Deterioro Edificio Venezuela	181		(181)			
Ajuste amortización 2013 y 2014	30		(15)			15
Ajuste Amortización Fiscal Recompra R25	262		43			305
Compromisos pensiones	1.696		211			1.907
Incentivos medio plazo	70		130			200
Premio de permanencia	336		13			349
Seguro de Vida 77	75		2			77
Becas	39					39
Provisión Entrega Acciones a Empleados	27		(27)			
Provisión México	187		53			240
Deterioro Valores Representativos de Deuda	1.151		(343)			808
Anticipados Alemania	20.791		(489)			20.302
Anticipados Argentina	269		(269)			
Anticipados Bélgica	1.593		(1.593)			
Anticipados Francia	17.342		2			17.344
Anticipados Italia	11.047		17.879			28.926
Anticipados Londres	21.583		(755)			20.828
Anticipados Singapur	1.309		1.014			2.323
Minusvalías Fondos	2.037			(521)		1.516
Minusvalías Renta Variable Acciones	4.224			(2.512)		1.712
Minusvalías Renta Fija	64.081			(25.814)		38.267
Total	148.455		15.675	(28.847)		135.283

Datos en miles de euros

EJERCICIO 2022

Concepto	Saldo Inicial	Ajuste Saldo	Procedentes de Resultados	Procedentes de Patrimonio	Bajas	Saldo Final
ACTIVOS						
Deterioro Edificio Italia	125					125
Deterioro Edificio Venezuela	181					181
Ajuste amortización 2013 y 2014	45		(15)			30
Ajuste Amortización Fiscal Recompra R25	219		43			262
Compromisos pensiones	1.666		30			1.696
Incentivos medio plazo	4		66			70
Premio de permanencia	420		(84)			336
Seguro de Vida 77	110		(35)			75
Becas	45		(6)			39
Gasto Entrega Acciones a Empleados			27			27
Provisión México	201		(14)			187
Deterioro Renta Fija			1.151			1.151
Anticipados Alemania	20.791					20.791
Anticipados Argentina	20		249			269
Anticipados Bélgica	1.601		(8)			1.593
Anticipados Francia	3.231		14.111			17.342
Anticipados Italia	11.121		(74)			11.047
Anticipados Londres	30.582		(8.999)			21.583
Anticipados Singapur	902		407			1.309
Minusvalías Fondos	519			1.518		2.037
Minusvalías Renta Variable Acciones	1.554			2.670		4.224
Minusvalías Renta Fija	3.735			60.346		64.081
Total	77.072		6.849	64.534		148.455

Datos en miles de euros

Igualmente se desglosa a continuación el detalle de movimientos para los dos últimos ejercicios del epígrafe de pasivos por impuestos diferidos, diferenciando el importe de los mismos relativos a partidas cargadas y abonadas directamente como patrimonio neto, en cada uno de los ejercicios.

EJERCICIO 2023

Concepto	Saldo Inicial	Ajuste Saldo	Procedentes de Resultados	Procedentes de Patrimonio	Bajas	Saldo Final
PASIVOS						
Ajuste Fiscal Empresas Grupo	2.209					2.209
Diferidos Labuan	267		667			934
Diferidos Reino Unido	658					658
Diferidos Argentina			212			212
Plusvalías de fondos de inversión	1.710		99			1.809
Plusvalías de renta fija	453		8.197			8.650
Plusvalías de renta variable	313		3.237			3.550
Total	5.610		12.412			18.022

Datos en miles de euros

EJERCICIO 2022

Concepto	Saldo Inicial	Ajuste Saldo	Procedentes de Resultados	Procedentes de Patrimonio	Bajas	Saldo Final
PASIVOS						
Ajuste Fiscal Empresas Grupo	2.209					2.209
Diferidos Labuan	267					267
Diferidos Reino Unido	850		(192)			658
Plusvalías de fondos de inversión	1.850			(140)		1.710
Plusvalías de renta fija	14.904			(14.451)		453
Plusvalías de renta variable	1.973			(1.660)		313
Total	22.053		(192)	(16.251)		5.610

Datos en miles de euros

El detalle de los incentivos fiscales de la Sociedad aplicados en su totalidad para los dos últimos ejercicios es el siguiente:

Modalidad	Ejercicio al que corresponden		Importe aplicado en el ejercicio		Importe pendiente de aplicación		Importe contabilizado como activo por impuesto diferido		Importe no registrado		Plazo para su aplicación		
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2023	
Deducción por doble imposición	2023	2022	14.032	5.938									
Otros	2023	2022	212	289									
TOTAL			14.244	6.227									

Datos en miles de euros

No existen créditos fiscales por bases imponibles negativas en el territorio en que la sociedad mantiene su domicilio, existiendo créditos fiscales por bases imponibles negativas asociados a los establecimientos permanentes de la Sociedad en el extranjero.

A continuación, se detallan los impuestos a pagar, los pagos a cuenta realizados en el ejercicio y las retenciones soportadas por los establecimientos permanentes que la Sociedad posee en el extranjero.

País	Impuesto a pagar		Pagos a cuenta		Retenciones	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Alemania	12.278	2.679				
Argentina	5.087	2.748	492	209		
Bélgica	9.098	2.744	11.000	200		
Canadá			280			
Francia	1.183		1.419			
Italia		2.051	161			
Reino Unido	6.469		1.186			
Labuan	1.277					
Singapur	2.962	57	1.077	1.482		
TOTAL	38.354	10.279	15.615	1.891		

Datos en miles de euros

No se ha registrado efecto por variación del tipo aplicable en los impuestos diferidos en los ejercicios 2023 y 2022.

En los dos últimos ejercicios no se han producido eliminaciones significativas de consolidación fiscal por diferencias permanentes ni temporarias ni reversiones de las eliminaciones por diferencias temporarias de consolidación practicadas en ejercicios pasados. No existen importes pendientes de revertir como consecuencia de las eliminaciones por diferencias temporarias de la sociedad en el Grupo Fiscal.

El ajuste por la integración de las dotaciones de los compromisos por pensiones y de las dotaciones por deterioro de los créditos derivados de las posibles insolvencias de los deudores no vinculados cuya deducibilidad no se produce por aplicación de lo dispuesto en el artículo 13.1.a) de la Ley 27/2014, sometido al límite del 25 % de la base imponible previa regulado en el artículo 11.12 de la Ley 27/2014, a practicar en la base imponible consolidada en el ejercicio 2023 ha sido de 39 miles de euros (516 miles de euros en 2022).

La parte imputable a la Sociedad como consecuencia del reparto de la cuota consolidada entre las sociedades del Grupo asciende, una vez realizado el cálculo de la cuota líquida mínima regulada en el artículo 30 bis de la Ley 27/2014 y deducidas retenciones soportadas y pagos a cuenta, a un saldo a pagar por la Sociedad de 22.798 miles de euros, importe contabilizado como un pasivo frente a la Sociedad dominante (saldo a cobrar por la Sociedad de 7.370 miles de euros en 2022, importe contabilizado como un activo frente a la Sociedad dominante). El importe a pagar por la Sociedad asociado a sus establecimientos permanentes en el extranjero asciende a una cantidad de 23.019 miles de euros en 2023 (10.279 miles de euros en 2022).

De acuerdo con la legislación vigente, las declaraciones realizadas por los diferentes impuestos no podrán considerarse definitivas hasta haber sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haber transcurrido el plazo de prescripción (para las sociedades españolas cuatro años).

En el ejercicio 2020 finalizaron las actuaciones de comprobación iniciadas el 4 de diciembre de 2017 en relación con el Impuesto sobre Sociedades, ejercicios 2013 a 2016, referido al Grupo de consolidación fiscal nº 9/85, del que MAPFRE, S.A. es entidad dominante y MAPFRE RE es entidad dominada. Asimismo, finalizaron las actuaciones de comprobación relativas al Impuesto sobre el Valor Añadido (en adelante, IVA), ejercicios 2014 a 2016, referidas al Grupo IVA nº 87/10 del que la Sociedad forma parte. Dichas actuaciones inspectoras no han afectado a la Sociedad como entidad individual.

Hasta la fecha, en relación con MAPFRE RE, se formalizaron actas de conformidad relativa a los ejercicios 2014/15 sobre retenciones del trabajo personal por importe de 296 miles de euros (principalmente, en materia de exención de indemnizaciones por despido). Adicionalmente, la entidad ha firmado acta de conformidad relativa al ejercicio 2016 sobre retenciones a cuenta en el pago a no residentes por importe irrelevante.

Se firmaron igualmente actas de disconformidad en relación con el Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2013 a 2016 que afectan al Grupo Fiscal. En lo que respecta a MAPFRE RE, dichas actas se refieren principalmente a la imputación de costes a las filiales y establecimientos permanentes y la calificación de determinadas rentas procedentes de las filiales brasileñas (*juros brasileños*). Con fecha 30 de mayo de 2020 se formularon alegaciones contra las actas de disconformidad que han sido desestimadas por la Oficina Técnica de la Delegación Central de Grandes Contribuyentes, cuyas resoluciones fueron recurridas ante el TEAC. El TEAC ha desestimado las principales pretensiones incluidas en la reclamación económico-administrativa y, frente a dicha desestimación, se ha interpuesto recurso contencioso-administrativo ante la Audiencia Nacional.

En relación con las liquidaciones derivadas de las actas de disconformidad resultantes de las citadas actuaciones de comprobación, MAPFRE considera, con base en el criterio de sus asesores fiscales, que existen sólidos argumentos de defensa en los procedimientos económico-administrativos y judiciales en marcha, razón por la cual no se ha registrado provisión específica alguna por este concepto. En ese sentido, en el ejercicio 2019 se registró provisión específica por este concepto por importe de 1.200 miles de euros, que figuraba como pendiente de aplicación al cierre de 2021 como se muestra la nota 14. Esta provisión se rewertió en el ejercicio 2022, según lo comentado a continuación.

En el ejercicio 2022, con el fin de detener el devengo de intereses derivados de los importes reclamados en las actas de inspección derivadas de las actuaciones de comprobación de los Impuestos de Sociedades de los ejercicios 2013 a 2016 firmadas en disconformidad, el Grupo Fiscal número 9/85 del que la entidad es miembro, procedió a ingresar en la Agencia Tributaria la deuda correspondiente y el importe de intereses devengados hasta el momento. La entidad ha procedido a registrar como gasto el efecto de dicho ingreso, suponiendo este registro un gasto por impuesto de ejercicios anteriores de 1.160 miles de euros, una vez aplicado el importe de 1.200 miles de euros de provisión por impuesto dotado para este fin en ejercicios anteriores.

En el ejercicio 2022 el Grupo Fiscal número 9/85 del que la entidad es miembro, presentó declaraciones complementarias de los modelos de Impuestos de Sociedades de los ejercicios 2017, 2018 y 2019, así como declaración complementaria del Impuesto de Sociedades del ejercicio 2020, a fin de consignar en las mismas diversas exenciones y no sujeciones de ingresos y gastos por venta de acciones en dichos ejercicios, así

como para incluir la no consideración de exención por los rendimientos obtenidos por el establecimiento permanente que la entidad mantiene Canadá, y otros conceptos varios. La entidad registró en el ejercicio un ingreso neto por impuesto de sociedades de ejercicios anteriores de gasto por 1.554 miles de euros.

Una vez concluyan estas actuaciones inspectoras, quedan sujetos a revisión los ejercicios posteriores al 2017 hasta 2023 inclusive. En opinión de los administrados la posibilidad de que puedan producirse pasivos fiscales que afecten de forma significativa a la posición financiera de las sociedades consolidadas a 31 de diciembre de 2023 es remota.

El 18 de enero de 2024 el Tribunal Constitucional (TC) ha dictado Sentencia que declara la inconstitucionalidad de determinadas medidas que fueron introducidas en el Impuesto sobre Sociedades por el Real Decreto-ley 3/2016, de 2 de diciembre (RDL 3/2016), al considerarse inadecuado el vehículo normativo empleado para su aprobación. De las medidas declaradas inconstitucionales, el Grupo Fiscal nº9/85 sólo se vio afectado por la obligación de integrar en la base imponible por quintas partes, a partir del ejercicio 2016, los deterioros de participaciones que hubieran sido fiscalmente deducibles hasta el ejercicio 2012. La nulidad de la citada medida, una vez ha sido declarada inconstitucional, se espera que no tenga un impacto significativo, si bien dicho el importe no es definitivo, al estar pendiente de cuantificar el impacto que la normativa vigente con anterioridad a la aprobación del RDL 3/2016 pudiera tener en la recuperación de los deterioros de participadas en los ejercicios 2021 a 2023. En cuanto a la no deducibilidad de las pérdidas en transmisión de participaciones, aprobada también mediante el mismo RDL 3/2016, y que afecta también al Grupo Fiscal, el TC ha pospuesto su decisión al momento en que tenga que pronunciarse en relación con un recurso planteado con motivo de la aplicación específica de esta medida. Esa futura sentencia tendrá un impacto favorable para el Grupo Fiscal, cuyo importe final está pendiente de cuantificación.

13. INGRESOS Y GASTOS

El gasto correspondiente a sueldos y salarios ha ascendido a 34.205 miles de euros en 2023 (34.019 miles de euros en 2022). El desglose de la partida “Cargas sociales” de los dos últimos ejercicios es el siguiente:

	2023	2022
Seguridad social	6.858	6.419
Aportaciones y dotaciones para pensiones	2.669	2.304
Otras cargas sociales	4.492	3.575
Total	14.019	12.298

Datos en miles de euros

14. PROVISIONES Y CONTINGENCIAS

Provisiones

En los siguientes cuadros se refleja el movimiento producido en las provisiones reconocidas en el balance durante los dos últimos ejercicios:

EJERCICIO 2023

Concepto	Saldo inicial	Dotaciones	Salidas	Otros Ajustes	Saldo Final
Provisión para pensiones y obligaciones similares	3.148	287	(423)		3.012
Otras provisiones no técnicas	4.440	4.728	(3.967)		5.201
Total	7.588	5.015	(4.390)		8.213

Datos en miles de euros

EJERCICIO 2022

Concepto	Saldo inicial	Dotaciones	Salidas	Otros Ajustes	Saldo Final
- Provisión para impuestos y otras contingencias legales	1.200		(1.200)		0
- Provisión para pensiones y obligaciones similares	3.885	246	(983)		3.148
- Otras provisiones no técnicas	3.938	4.231	(3.729)		4.440
Total	9.023	4.477	(5.912)		7.588

Datos en miles de euros

La partida "Provisiones para Riesgos y Gastos" incluye principalmente: los planes de prestación definida por importe de 1.321 miles de euros (1.504 miles de euros en 2022), el plan de incentivos a medio plazo por importe de 870 miles de euros (305 miles de euros en 2022), el incentivo variable anual por importe de 4.171 miles de euros (3.869 miles de euros en 2022), el premio de permanencia por importe de 1.397 miles de euros (1.345 miles de euros en 2022), las becas por importe de 160 miles de euros (158 miles de euros en 2022) y el seguro de vida con cobertura de fallecimiento entre los 65 y 77 años por importe de 294 miles de euros (299 miles de euros en 2022). Las tablas actuariales utilizadas han sido PASEM-2020 en los dos últimos ejercicios.

15. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE

La Sociedad no ha mantenido durante los dos últimos ejercicios ninguna partida de naturaleza medioambiental que pudiera ser significativa e incluida bajo mención específica en las presentes cuentas anuales.

16. RETRIBUCIONES A MEDIO Y LARGO PLAZO Y PAGOS BASADOS EN ACCIONES

Retribuciones a largo plazo

Los planes de aportación y prestación definidas vigentes son valorados conforme a lo detallado en la descripción de las normas de registro y valoración.

El importe registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias correspondiente a planes de aportación definida ascendió 633 miles de ingreso en el ejercicio 2023 (595 miles de euros en el ejercicio 2022).

Los planes de prestación definida todos ellos instrumentados a través de pólizas de seguros, son aquellos en los que la prestación se fijó en función de los sueldos finales, con prestación en forma de renta vitalicia, revisable según el índice de precios al consumo (I.P.C) anual. Comprenden en su totalidad a personal pasivo.

A) IMPORTES RECONOCIDOS EN BALANCE

A continuación, se detalla la conciliación del valor actual de la obligación derivada de los planes de prestación definida para los dos últimos ejercicios.

Concepto	2023	2022
Valor actual obligación a 1 de enero	1.504	1.766
Coste de los servicios del ejercicio corriente	70	80
Coste por intereses	47	13
Aportaciones efectuadas por los participantes	1	
Pérdidas y ganancias actuariales	(117)	(343)
Modificaciones por variaciones en el tipo de cambio		
Prestaciones pagadas	(172)	
Coste de los servicios pasados		
Otras	(12)	(12)
Liquidaciones		
Valor actual obligación a 31 de diciembre	1.321	1.504

Datos en miles de euros

En el siguiente cuadro se detalla la conciliación del saldo inicial y final de los activos afectos al plan y derechos de reembolso para los dos últimos ejercicios, correspondientes a los mencionados planes.

Concepto	2023	2022
Valor derecho de reembolso y de los activos afectos al plan a 1 de enero	1.358	1.308
Rendimiento esperado de los activos afectos	32	10
Pérdidas y ganancias actuariales	9	(8)
Modificaciones por variaciones en el tipo de cambio		
Aportaciones efectuadas por el empleador	95	79
Aportaciones efectuadas por los participantes	1	1
Prestaciones pagadas	(172)	
Liquidaciones		
Otros conceptos	(15)	(32)
Valor derecho de reembolso y de los activos afectos al plan a 31 de diciembre	1.308	1.358

Datos en miles de euros

B) HIPÓTESIS

Las hipótesis actuariales principales usadas a la fecha de cierre de los dos últimos ejercicios han sido las siguientes: tablas de supervivencia PERM/F-2020 en 2023 y 2022, rentas revalorizables con el IPC anual del año anterior en ambos ejercicios (porcentaje de revalorización asegurado en póliza un 3 por 100), siendo las tasas de descuento y el rendimiento esperado de los activos afectos idénticos al tratarse de productos con casamiento de flujos.

Otras retribuciones a medio plazo y pagos basados en acciones

El Consejo de Administración aprobó en 2019 un Plan de incentivos a medio plazo valorado y reconocido en la cuenta de resultados conforme a lo indicado en la norma de valoración “Gastos de personal”. Durante el ejercicio 2022 se liquidó parcialmente por 27 miles de euros el antiguo plan de incentivos a medio plazo aprobado en 2016. A cierre del ejercicio 2022 no quedó importe pendiente.

Con fecha 8 de febrero de 2023, el Consejo de Administración de MAPFRE S.A. aprobó un nuevo Plan de Incentivos a largo plazo, descrito en la norma de valoración 4.j). El importe provisionado en el ejercicio para este Plan asciende a 573 miles de euros (305 en 2022).

Plan de Remuneración en Acciones

Al Plan de Remuneración en Acciones de MAPFRE S.A. del año 2021, reflejado en la Nota 4.m de la presente memoria, se adhirieron 135 empleados de la Sociedad, un 33,17 % de la plantilla media (un 52,5 % de la plantilla objeto del Plan). Al cierre del ejercicio 2022 se registraron unos gastos derivados de dicho Plan por importe de 108 miles de euros. En el ejercicio 2023 se ha producido la aplicación de esa provisión, no figurando importe en el pasivo por este concepto.

17. SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS

Durante los ejercicios 2023 y 2022 se recibieron subvenciones oficiales por contratos bonificados (Seguridad Social) y Formación Continua (Fundación Tripartita) imputada en su totalidad a resultados de los ejercicios. El detalle es el siguiente:

Concepto	Subvención 2023	Subvención 2022
A 1 de enero		
Recibido durante el ejercicio	61	16
Traspasado a resultados	61	16
A 31 de diciembre		

Datos en miles de euros

La Sociedad ha cumplido las condiciones asociadas a las subvenciones recibidas.

18. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE

No se han producido hechos significativos posteriores al cierre del ejercicio.

19. OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

A continuación, se detallan las operaciones efectuadas con partes vinculadas en los dos últimos ejercicios:

Concepto	Entidad Dominante		Otras Entidades		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
GASTOS E INGRESOS						
1) Gastos financieros						
2) Contratos de gestión o colaboración						
3) Transferencias de I+D y acuerdos sobre licencias						
4) Arrendamientos	312	296			312	296
5) Recepción de servicios			19.344	16.725	19.344	16.725
6) Compra de bienes (terminados o en curso)						
7) Correcciones valorativas por deudas incobrables o de dudoso cobro						
8) Pérdidas por baja o enajenación de activos						
9) Otros gastos	14	12	25.342	28.561	25.356	28.573
GASTOS	326	308	44.686	45.286	45.012	45.594
10) Ingresos financieros						
11) Contratos de gestión o colaboración						
12) Transferencias de I+D y acuerdos sobre licencias						
13) Dividendos recibidos			3.361	2.740	3.361	2.740
14) Arrendamientos						
15) Prestación de servicios						
16) Venta de bienes (terminados o en curso)						
17) Beneficios por baja o enajenación de activos						
18) Otros ingresos						
INGRESOS			3.361	2.740	3.361	2.740
OTRAS TRANSACCIONES						
Compra de activos materiales, intangibles u otros activos						
Venta de Activos materiales, intangibles u otros activos						
Dividendos y otros beneficios distribuidos			91.612	25.686	91.612	25.686

Datos en miles de euros

En el siguiente cuadro se detallan las operaciones de reaseguro aceptado y retrocedido realizadas con partes vinculadas en los dos últimos ejercicios:

Concepto	Importe 2023	Importe 2022
Primas aceptadas/retrocedidas	3.667.122	3.307.079
Prestaciones	(2.012.011)	(1.692.372)
Variación de provisiones técnicas	(192.142)	(678.875)
Comisiones	(603.142)	(575.337)
Otros ingresos y gastos técnicos	363	151
TOTAL	860.190	360.646

Datos en miles de euros

Las transacciones con partes vinculadas son relacionadas con el tráfico normal de la Sociedad y han sido realizadas según condiciones de mercado.

En los siguientes cuadros se desglosan los saldos pendientes según su naturaleza a cierre de los dos últimos ejercicios:

Concepto	Entidad Dominante		Otras Entidades		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Depósitos por operaciones de reaseguro			71.270	65.691	71.270	65.691
Créditos por operaciones de reaseguro			368.864	316.231	368.864	316.231
Participación del reaseguro en las Provisiones Técnicas			59.611	6.155	59.611	6.155
Otros créditos			6.204	20.709	6.204	20.709
Participación en entidades del grupo			895.346	853.699	895.346	853.699
Ajustes por Periodificación (comisiones)			204.768	188.869	204.768	188.869
Total saldo pendiente de activo			1.606.064	1.451.354	1.606.064	1.451.354

Datos en miles de euros

Concepto	Entidad Dominante		Otras Entidades		Total	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Provisiones Técnicas			3.962.751	3.724.857	3.962.751	3.724.857
Deudas por operaciones de reaseguro			35.978	13.842	35.978	13.842
Otras deudas			3.369	2.431	3.369	2.431
Ajustes por Periodificación (comisiones)			104	89	104	89
Total saldo pendiente de pasivo			4.002.202	3.741.219	4.002.202	3.741.219

Datos en miles de euros

En el cuadro siguiente se detalla la retribución devengada en los dos últimos ejercicios por los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad:

	Importe 2023	Importe 2022
Retribuciones a corto plazo	1.601	1.403
Sueldos	984	887
Asignaciones fijas	504	416
Seguros de Vida	31	21
Otros conceptos	82	79
TOTAL	1.601	1.403

Datos en miles de euros

La retribución básica de los miembros de los Consejos de Administración, reciben una asignación fija que asciende a 50.000 euros en 2023 y de 48.000 euros en 2022. El importe asciende a 100.000 euros en el caso de las personas que presiden el Consejo y a 11.000 euros los que son miembros de sus Comisiones Directivas, en 2023 y 2022.

Además, tienen establecido un Seguro de Vida para caso de muerte, con un capital asegurado de 400.000 euros, y disfrutan de algunas de las ventajas reconocidas al personal, como el seguro de enfermedad.

Los consejeros ejecutivos perciben las retribuciones establecidas en sus contratos, que incluyen sueldo fijo, incentivos de cuantía variable vinculados a los resultados, seguros de vida e invalidez y otras compensaciones establecidas con carácter general para el personal de la Entidad. Además, existen complementos de pensiones para caso de jubilación, incapacidad permanente y fallecimiento, exteriorizados a través de seguros de vida. Como aportación a planes de aportación definida (incluyendo los planes de pensiones de empleo) se han registrado como gasto del ejercicio 446 miles de euros en 2023 (331 miles de euros en 2022).

Los consejeros ejecutivos no perciben la asignación fija establecida para los Consejos Externos.

En el año 2023, el Consejo de Administración de MAPFRE S.A. a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones de la entidad, aprobó el 8 de febrero de ese mismo ejercicio un Bonus anual y extraordinario dirigido a un determinado colectivo y vinculado al Ratio Combinado de Autos y conjuntamente al Crecimiento de Primas imputadas y a la diferencia entre crecimiento de primas y variación de gastos (excluido vida ahorro). El importe devengado por este componente adicional a corto plazo, para los miembros del Consejo de Administración ha ascendido a 19 miles de euros en el 2023 y 2022 (en relación a otro bonus con objetivos similares).

Adicionalmente y respecto a los planes de incentivos, el Consejo de Administración de MAPFRE S.A. de 9 de febrero de 2022 a propuesta de su Comité de Nombramientos y Retribuciones, aprobó un Plan de Incentivos a Largo plazo 2022-2026 compuesto por tres ciclos solapados con un periodo de medición de objetivos de tres años de duración cada uno y dirigido a determinados directivos y profesionales clave de la Compañía y de empresas del Grupo. El 9 de febrero de 2022, fue aprobado por el Consejo de Administración, a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones el primer ciclo solapado (2022-2024), y el 8 de febrero de 2023, el segundo ciclo solapado (2023-2025). El importe provisionado para los miembros del Consejo de Administración en el año 2023, correspondiente a i) un tercio del primer ciclo solapado (2022-2024), más ii) un tercio del segundo ciclo solapado (2023-2025) y iii) la regularización por la variación del valor de la acción de MAPFRE S.A. asciende a un total de 177 miles de euros en efectivo e instrumentos de patrimonio (100 miles de euros en 2022 por el primer ciclo solapado 2022-2024).

En relación con la Alta dirección, a continuación, se detallan las remuneraciones del ejercicio:

Concepto	2023	2022
Nº miembros Alta dirección	1	1
Sueldos	313	290
Seguros de vida	7	7
Otros conceptos	11	58
TOTAL	331	355

Datos en miles de euros

Adicionalmente, como aportación a planes de aportación definida se han registrado en el ejercicio 2023 como gasto del ejercicio 67 miles de euros (63 miles de euros en 2022).

En el año 2023, el Consejo de Administración de MAPFRE S.A. a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones de la entidad, aprobó el 8 de febrero de ese mismo ejercicio un Bonus anual y extraordinario dirigido a un determinado colectivo y vinculado al Ratio Combinado de Autos y conjuntamente al Crecimiento de Primas imputadas y a la diferencia entre crecimiento de primas y variación de gastos (excluido vida ahorro). El importe devengado por este componente adicional a corto plazo, para los miembros de la Alta Dirección ha ascendido a 6 miles de euros en el 2023 y 2022 (en relación a otro bonus con objetivos similares).

Adicionalmente y respecto a los planes de incentivos, el Consejo de Administración de MAPFRE S.A. de 9 de febrero de 2022 a propuesta de su Comité de Nombramientos y Retribuciones, aprobó un Plan de Incentivos a Medio y Largo plazo 2022-2026 compuesto por tres ciclos solapados con un periodo de medición de objetivos de tres años de duración cada uno y dirigido a determinados directivos y profesionales clave de la Compañía y de empresas del Grupo. El 9 de febrero de 2022, fue aprobado por el Consejo de Administración, a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones el primer ciclo solapado (2022-2024), y el 8 de febrero de 2023, el segundo ciclo solapado (2023-2025). El importe provisionado para los miembros de la Alta Dirección en año 2023, correspondiente a i) un tercio del primer ciclo solapado (2022-2024), más ii) un tercio del segundo ciclo solapado (2023-2025) y iii) la regularización por la variación del valor de la acción de MAPFRE S.A. asciende a un total de 59 miles de euros en efectivo e instrumentos de patrimonio (33 miles de euros en 2022 por el primer ciclo solapado 2022-2024).

La Sociedad cuenta con un seguro de responsabilidad civil de los administradores por daños ocasionados por actos u omisiones en el ejercicio del cargo ha sido de 133 miles de euros (141 miles de euros en 2022)

Los administradores de la Sociedad no han realizado durante los dos últimos ejercicios ninguna operación con la propia Sociedad ni con cualquier otra empresa del Grupo ajena al tráfico ordinario de las sociedades ni fuera de las condiciones normales de mercado.

Durante los dos últimos ejercicios no se han producido situaciones de conflicto, directo o indirecto, de los administradores o de las personas vinculadas a los mismos con el interés de la Sociedad.

20. OTRA INFORMACIÓN

En los siguientes cuadros se detalla el número medio y el número final de empleados al cierre de los dos últimos ejercicios clasificados por categorías y sexo.

El gasto de personal correspondiente a estos empleados se incluye principalmente dentro del epígrafe Gastos de Adquisición de la cuenta técnica de vida y no vida.

Número medio de empleados:

Concepto	2023		2022	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Consejeros	2		2	
Altos cargos de dirección				
Dirección	82	45	76	48
Jefes				
Técnicos	113	158	111	144
Administrativos	4	15	5	21
TOTAL NÚMERO MEDIO DE EMPLEADOS	201	218	194	213

Número de empleados al final del ejercicio:

Concepto	2023		2022	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Consejeros	2		2	
Altos cargos de dirección				
Dirección	84	49	78	48
Jefes				
Técnicos	116	156	111	152
Administrativos	2	16	4	18
TOTAL	204	221	195	218

A continuación, se detalla el número medio de personas empleadas en España con discapacidad mayor o igual al 33 % por 100, indicando las categorías a las que pertenecen.

Categorías	2023	2022
Dirección	2	3
Técnicos	3	1
Administrativos		
TOTAL	5	4

Las retribuciones devengadas por la sociedad a favor de los auditores externos, KPMG, se muestran en el siguiente detalle y se considera que no comprometen su independencia:

	2023	2022
Servicios de auditoría	617	340
Otros servicios de verificación	143	70
Servicios fiscales		
Otros servicios		
Total servicios auditor principal	760	410

Datos en miles de euros

Otros servicios de verificación incluyen servicios prestados por KPMG Auditores, S.L. a la Sociedad entre los que destacan la revisión semestral y la revisión de solvencia.

La Sociedad pertenece al grupo consolidable de entidades aseguradoras encabezado por MAPFRE, S.A. entidad obligada a presentar la información a efectos estadísticos y contables y a efectos de supervisión en la Dirección General de Seguros y Fondos de Pensiones. La información relativa a los servicios prestados por KPMG Auditores, S.L. a las Sociedades vinculadas por una relación de control a la Sociedad durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023, se encuentra recogida en las cuentas anuales consolidadas de MAPFRE S.A. y sociedades dependientes a 31 de diciembre de 2023.

En el ámbito de la supervisión, el cálculo de la solvencia del Grupo se realiza mediante la combinación del método basado en la consolidación que es de aplicación para todas las entidades excepto para aquellas domiciliadas en países que tienen la consideración de equivalentes o provisionalmente equivalentes a las que se aplica el método de la deducción-agregación. Asimismo, se excluyen de este cálculo aquellas entidades fuera del espacio económico europeo que presentan un interés poco significativo en la solvencia del Grupo.

En el Anexo 2 se detallan las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación con indicación de los métodos utilizados para la integración contable y para la integración para el cálculo de la solvencia.

Información sobre aplazamientos de pago efectuados a proveedores

Se detallan a continuación las características de los pagos realizados a los proveedores en los dos últimos ejercicios.

Concepto	Días	
	Ejercicio 2023	Ejercicio 2022
Periodo medio de pago a proveedores	2,03	1,56
Ratio de operaciones pagadas	3,99	3,08
Ratio de operaciones pendientes de pago	15,11	2,80

Concepto	Importe	Importe
Total pagos realizados	35.863	33.754
Total pagos pendientes	125	1.030

Datos en miles de euros

La información sobre las facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad es la siguiente:

Concepto	2023	2022
Volumen monetario pagado en euros (miles de euros)	35.863	33.753
Porcentaje que supone sobre el total monetario de pagos a los proveedores	100,00 %	100,00 %
Número de facturas pagadas	1.892	1.953
Porcentaje sobre el número total de facturas pagadas a proveedores	99,74 %	99,69 %

Datos en miles de euros

21. INFORMACIÓN SEGMENTADA

En los cuadros siguientes se reflejan los ingresos derivados de primas emitidas y las provisiones técnicas correspondientes al reaseguro aceptado de los dos últimos ejercicios.

EJERCICIO 2023

	España		Espacio Económico Europeo		Otros países	
	Primas	Provisiones	Primas	Provisiones	Primas	Provisiones
VIDA						
Subtotal Vida	50.674	35.790	310.513	257.637	174.893	122.191
NO VIDA						
Accidentes	7.717	4.699	31.930	51.351	67.244	72.618
Asistencia viajes	854	0			3.856	978
Asistencias sanitarias	0	0			371	175
Autos otras garantías	206	675	79.641	19.037	44.507	31.162
Autos RC	267.864	238.773	209.194	338.243	430.043	343.648
Caución	16.272	28.663	15.394	31.475	71.479	90.722
Crédito	116.703	115.850	1.149	545	39.814	25.642
Decesos	(1)	0	27	0	1.082	66
Defensa jurídica	0	0	3.058	1.388		
Enfermedad	49	1.514	39.827	17.674	191.272	21.426
Incendios	311.346	703.694	533.885	802.512	2.349.720	2.175.939
Mtr. Comercio	4.339	4.049	1.565	791	536	144
Mtr. Comunidad	2.188	1.928	6.957	0	58	27
Mtr. Hogar	116.657	73.335	6.051	4.059	2.580	2.225
Mtr. Industrial	28.460	32.902	3.368	3.112	305	877
Otros daños	73.192	147.416	90.159	126.945	659.057	576.445
Otros multiriesgo	73.835	54.922	6.755	12.329	90.937	28.413
Pérdidas pecuniarias	13.576	6.540	2.888	6.728	4.099	1.033
R. civil	89.318	209.738	40.916	87.852	120.323	187.544
Cascos	103.010	223.559	42.585	62.871	216.147	392.178
Mercancías	30.851	34.418	4.532	2.769	56.752	35.247
Subtotal No Vida	1.256.436	1.882.675	1.119.881	1.569.681	4.350.182	3.986.509
TOTAL	1.307.110	1.918.465	1.430.394	1.827.318	4.525.075	4.108.700

Datos en miles de euros

EJERCICIO 2022

	España		Espacio Económico Europeo		Otros países	
	Primas	Provisiones	Primas	Provisiones	Primas	Provisiones
VIDA						
Subtotal Vida	51.573	31.449	339.401	259.401	275.101	578.116
NO VIDA						
Accidentes	7.397	4.342	31.112	48.655	82.191	68.040
Asistencia viajes	1.000				3.617	990
Asistencias sanitarias					367	242
Autos otras garantías	41	109	77.545	12.967	50.159	25.658
Autos RC	242.053	223.766	225.144	325.458	367.277	280.403
Caución	17.024	11.942	13.992	28.472	64.080	93.280
Crédito	101.652	67.997	1.207	1.016	38.122	37.929
Decesos			33		549	
Defensa jurídica			342	94		
Enfermedad	213	88	43.228	17.630	81.062	17.249
Incendios	291.639	773.392	439.069	716.921	2.094.659	2.030.420
Mtr. Comercio	4.091	3.087	834	577	1.570	647
Mtr. Comunidad	1.892	1.737	6.087		93	56
Mtr. Hogar	113.144	69.200	6.222	3.823	2.750	1.299
Mtr. Industrial	23.549	26.605	2.788	2.066	374	1.037
Otros daños	42.699	97.773	89.503	123.201	655.152	537.670
Otros multiriesgo	61.989	44.071	6.247	20.649	90.545	28.739
Pérdidas pecuniarias	8.796	4.840	1.494	6.223	399	477
R. civil	80.515	190.720	32.700	83.241	99.214	235.183
Cascos	99.443	213.321	39.692	60.714	203.293	463.986
Mercancías	28.583	35.237	3.434	5.230	54.421	37.325
Subtotal No Vida	1.125.720	1.768.227	1.020.673	1.456.937	3.889.894	3.860.630
TOTAL	1.177.293	1.799.676	1.360.074	1.716.338	4.164.995	4.438.746

Datos en miles de euros

22. INFORMACIÓN TÉCNICA

En la valoración de los activos, pasivos e ingresos y gastos derivados de contratos de reaseguro, como norma general, se utilizan las hipótesis que sirvieron de base para la emisión de dichos contratos, y que se encuentran especificadas en las bases técnicas.

La principal hipótesis está basada en el comportamiento y desarrollo de los siniestros, utilizándose la frecuencia y costes de los mismos de los últimos ejercicios. Asimismo, se tienen en cuenta en las estimaciones hipótesis sobre los tipos de interés y de cambio de divisas, retrasos en el pago de siniestros y cualquier otro factor externo que pudiera afectar a las estimaciones.

En el caso de los pasivos las hipótesis están basadas en la mejor estimación posible en el momento de la emisión de los contratos. No obstante, en el caso de que se pusiera de manifiesto una insuficiencia demostrada, se constituirían las provisiones necesarias para cubrirla. En el cálculo de las provisiones no se utilizan técnicas de descuento para la valoración de los flujos futuros.

La sensibilidad al riesgo de seguro mide el impacto en el capital económico de las fluctuaciones al alza y a la baja de los factores condicionantes de dicho riesgo (número de riesgos asegurados, valor de la prima media, frecuencia y coste siniestral). La Sociedad mide la sensibilidad al riesgo de seguro No Vida mediante el análisis del efecto que tendría en el resultado y consecuentemente en el patrimonio neto, la variación de un punto porcentual del ratio combinado.

La presencia de MAPFRE en países con elevada posibilidad de ocurrencia de catástrofes (terremotos, huracanes, etc.) requiere un especial tratamiento de este tipo de riesgos, la Sociedad dispone de informes especializados de exposición catastrófica, generalmente realizados por expertos independientes, que estiman el alcance de las pérdidas en caso de ocurrencia de un evento catastrófico. La suscripción de los riesgos catastróficos se realiza en base a esta información y al capital económico del que dispone la compañía que los suscribe. En su caso, la exposición patrimonial a este tipo de riesgos se mitiga mediante la contratación de coberturas reaseguradoras específicas. En este aspecto, es importante destacar la contribución de MAPFRE RE, que aporta a la gestión del Grupo su larga experiencia en el mercado de riesgos catastróficos.

En relación con el riesgo reasegurador la política de MAPFRE se basa en ceder negocio a reaseguradoras de probada capacidad financiera (clasificación de solvencia financiera o *rating* incluido en la categoría “grado de inversión”).

Respecto al riesgo de crédito la política se basa en aplicar criterios de prudencia en base a la solvencia del emisor y buscando un elevado grado de correspondencia geográfica entre los emisores de los activos y los compromisos. Las inversiones en renta fija y renta variable están sujetas a límites por emisor.

La Sociedad dispone de mecanismos de control interno o procedimientos que le permiten detectar concentraciones del riesgo asegurador.

En los cuadros siguientes se muestra el desglose de las primas emitidas del reaseguro aceptado clasificadas en función del tipo de negocio suscrito para los dos últimos ejercicios.

Concepto	Reaseguro aceptado							
	Vida		No vida				Total	
			Riesgo Catastrófico		Otros riesgos			
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Primas emitidas reaseguro aceptado	536.080	666.075	875.771	745.196	5.850.728	5.291.091	7.262.579	6.702.362

Datos en miles de euros

En la nota 21, “Información segmentada” de la presente memoria, se ofrece información relativa a la concentración de los ingresos derivados de primas emitidas correspondientes al reaseguro aceptado por áreas geográficas.

El siguiente cuadro recoge la composición de los ingresos y gastos técnicos en los dos últimos ejercicios distinguiendo entre el reaseguro de vida y no vida.

Concepto	Reaseguro			
	Vida		No vida	
	2023	2022	2023	2022
I. Primas imputadas (Directo y aceptado)	966.241	535.998	6.504.619	5.901.590
1. Primas devengadas netas de anulaciones y extornos	536.080	666.075	6.726.499	6.036.287
2. +/- variación provisión para primas no consumidas y r. en curso	430.161	(130.077)	(221.880)	(134.697)
II. Primas reaseguro (Cedido y retrocedido)	(42.030)	(30.708)	(2.881.679)	(2.708.641)
1. Primas devengadas netas de anulaciones	(42.796)	(30.201)	(2.968.879)	(2.768.996)
2. +/- variación provisión para primas no consumidas	766	(507)	87.200	60.355
A. Total de primas imputadas netas de reaseguro (I-II)	924.211	505.290	3.622.940	3.192.949
III. Siniestralidad (Directo y aceptado)	(834.955)	(435.509)	(4.040.535)	(4.143.712)
1. Prestaciones y gastos imputables a prestaciones	(858.142)	(416.268)	(3.909.343)	(3.316.226)
2. +/- variación provisiones técnicas para prestaciones	23.187	(19.241)	(131.192)	(827.486)
IV. Siniestralidad del reaseguro (Cedido y retrocedido)	13.472	19.821	1.548.364	1.876.042
1. Prestaciones y gastos pagados	15.314	17.791	1.693.594	1.258.565
2. +/- variación provisiones técnicas para prestaciones	(1.842)	2.030	(145.230)	617.477
B. Total siniestralidad neta reaseguro (III-IV)	(821.483)	(415.688)	(2.492.171)	(2.267.670)
V. +/- variación otras provisiones técnicas netas de reaseguro				
VI. Gastos de adquisición (Directo y aceptado)	(136.666)	(128.649)	(1.373.555)	(1.208.567)
VII. Gastos de administración (Directo y aceptado)	(3.925)	(3.224)	(23.398)	(22.095)
VIII. Otros gastos técnicos (Directo y aceptado)	(5.222)	18	79	3.162
IX Comisiones y participaciones en el reaseguro cedido y retrocedido	10.116	7.416	432.993	402.846
C. Total gastos de explotación y otros gastos técnicos netos (V+VI+VII-VIII+IX)	(135.697)	(124.439)	(963.881)	(824.654)

Datos en miles de euros

No se aporta información relativa a la evolución de la siniestralidad por año de ocurrencia del reaseguro aceptado, ya que, con carácter general, las compañías cedentes no informan a la Sociedad de la fecha de ocurrencia de los siniestros.

En 2023 se realizó un estudio de suficiencia de las provisiones técnicas constituidas al cierre del año 2022. Dicho estudio fue realizado por una firma especializada independiente y de reconocido prestigio y puso de manifiesto la suficiencia de las mismas. A la fecha de formulación de estas cuentas anuales el estudio de suficiencia de las provisiones técnicas del ejercicio 2023 se encuentra pendiente de finalización, si bien se espera que la conclusión del mismo sea similar a la del ejercicio anterior.

ANEXO 1

EJERCICIO 2023

Denominación	Forma Jurídica	Domicilio	Actividad	Participación				Capital	Reservas	Otras partidas Patrimonio neto	Resultado (*)			Deterioro/ Reversión	
				% Derechos de voto		Valor en Libros	Dividendos recibidos				Ejercicio	Acumulado			
				Directa	Indirecta								Resultado Ejercicio (A.5)	Resultado Explotación (A.1)	
RISK MED SOLUTIONS S.L.	SL	Pº de Recoletos, 25 Madrid (España)	Servicios	100,0000%		350.000	3.500		(230)	(751)	(751)	3.500			(2.000)
F. Alcorta, S.A.	SA	Bouchard 547 piso 14, Buenos Aires (Argentina)	Inmobiliaria (en liquidación)	99,9985%		8.011.880	7		(7)			23			
MAPFRE RE DO BRASIL, S.A.	SA	Rua Olimpíadas, 242-5º, Sao Paulo (Brasil)	Reaseguro	99,9999%		74.168.480	46.026	31.474	(34.619)	14.150	14.150	34.015	3.361		
RMI	SA	100 Campus Drive, New Jersey (USA)	Servicios	100,0000%		200	16	62	979	137	137	16			
MAPFRE CHILE Reaseguros, S.A.	SA	Av. Apoquindo 4499 - 8º, Santiago de Chile (Chile)	Holding	100,0000%		103.668	28.151	(4.569)	18.428	2.989	2.989	9.674			
MAPFRE RE DO BRASIL, Escritorio Repr.	SA	Rua Olimpíadas, 242-5º, Sao Paulo (Brasil)	Representación	99,9900%			47					47			
MAPFRE RE VERMONT CORPORATION	SA	122 Cherry Tree Hill Road 05651 Montpelier, Vermont (USA)	Reaseguro	100,0000%			94.346		(417)	(7.349)	(7.349)	94.986			
MAPFRE ENERGIAS RENOVABLES	FI	Av Bruselas 13, 28108 Alcobendas (España)	Gestión de activos	25,3632%				52.486				41.990			
MAPFRE ENERGIAS RENOVABLES II FCR	FI	Av Bruselas 13, 28108 Alcobendas (España)	Gestión de activos	20,2840%					1.250			1.250			
MAPFRE INFRAESTRUCTURAS	FI	Ctra. Pozuelo 50, Majadahonda (España)	Gestión de activos	6,5641%					24.277			19.170			
MEAG EUROPE OFFICE SELECT EOS SCSP	FI	60, avenue JF Kennedy, L-1855 Luxembourg	Gestión de activos	22,5000%					59.421			59.421		(3.129)	(3.129)
SIEREF MCQUARIE GREEN RENEW. ENERGY 2	FI	60, avenue JF Kennedy, L-1855 Luxembourg	Gestión de activos	9,5238%					14.095			14.095		(524)	(524)

(Continúa en la página siguiente)

ANEXO 1 EJERCICIO 2023 (Viene de la página anterior)

Denominación	Forma Jurídica	Domicilio	Actividad	Participación				Reservas	Otras partidas Patrimonio neto	Resultado (*)			Deterioro/ Reversión			
				%		Derechos de voto				Resultado Ejercicio (A.5)	Resultado Explotación (A.1)	Valor en Libros	Dividendos recibidos	Ejercicio	Acumulado	
				Directa	Indirecta	Directa	Indirecta									
SIEREF MAPFRE STABLE INC R ESTATE	FI	60, avenue JF Kennedy, L-1855 Luxembourg	Gestión de activos	40,6162%				98.681			98.681		(9.928)	(9.928)		
SIEREF GLL STABLE INC REAL STATE	FI	60, avenue JF Kennedy, L-1855 Luxembourg	Gestión de activos	16,2565%				24.328			24.328		(6.132)	(6.132)		
FONDMAPFRE GARANTIA III	FI	Ctra. Pozuelo 50, Majadahonda (España)	Gestión de activos	24,0521%				10.892			10.892		(108)	(108)		
MAPFRE EURO BONDS FUND	FI	Ctra. Pozuelo 50, Majadahonda (España)	Gestión de activos	100,0000%				240.413			240.413		(7.223)	(7.223)		
MAPFRE AM IBERIAN EQUITIES	FI	60, avenue JF Kennedy, L-1855 Luxembourg	Gestión de activos	8,2759%				3.359			2.824					
MAPFRE MULTIASSETS STRATEGY	FI	60, avenue JF Kennedy, L-1855 Luxembourg	Gestión de activos	47,6818%				65.543			65.543		(1.573)	(1.573)		
MAPFRE SHORT TERM EURO I	FI	60, avenue JF Kennedy, L-1855 Luxembourg	Gestión de activos	56,8054%				36.600			36.039					
MAPFRE US FORGOTTEN VALUE	FI	60, avenue JF Kennedy, L-1855 Luxembourg	Gestión de activos	22,3090%				17.197			17.197		(1.066)	(1.066)		
MAPFRE PRIVATE DEBT FIL	FI	Ctra. Pozuelo 50, Majadahonda (España)	Gestión de activos	35,8571%				60.572			57.917					
MAPFRE PRIVATE EQUITY I FCR	FI	Ctra. Pozuelo 50, Majadahonda (España)	Gestión de activos	36,3200%				83.056			63.325					
TOTAL								172.093	819.137	(15.866)	9.176	9.176	895.346	3.361	(29.683)	(31.683)

Datos en miles de euros

ANEXO 1

EJERCICIO 2022

Denominación	Forma Jurídica	Domicilio	Actividad	Participación					Resultado (*)				Deterioro/ Reversión			
				% Derechos de voto		Capital	Reservas	Otras partidas Patrimonio neto	Resultado Ejercicio (A.5)	Resultado Explotación (A.1)	Valor en Libros	Dividendos recibidos	Acumulado			
				Directa	Indirecta									Directa	Indirecta	
RISK MED SOLUTIONS S.L.	SL	Pº de Recoletos, 25. Madrid (España)	Servicios	100,0000%		350.000	3.500			449	(679)	(679)	3.500		(2.000)	(2.000)
FIGUEROA ALCORTA	SA	Bouchard 547 piso 14, Buenos Aires (ARG)	Inmobiliaria (en liquidación)	99,9985%		8.011.880	7			(7)			23			
MAPFRE RE DO BRASIL, S.A.	SA	Rua Olimpíadas, 242-5º, Sao Paulo (Brasil)	Reaseguro	99,9999%		74.168.480	46.026	25.247		(37.285)	8.971	8.971	34.015	2.740		
RMI	SA	100 Campus Drive, New Jersey (USA)	Servicios	100,0000%		200	15	(42)		836	169	169	16			
MAPFRE CHILE Reaseguros, S.A.	SA	Av. Apoquindo 4499 - 8º, Santiago de Chile	Holding	100,0000%		103.668	28.151	(4.260)		17.110	5.648	5.648	9.674			
MAPFRE RE DO BRASIL, Escritorio Rp	SA	Rua Olimpíadas, 242-5º, Sao Paulo (Brasil)	Representación	99,9900%			47						47			
MAPFRE RE VERMONT CORP.	SA	122 Cherry Tree Hill Road 05651 Montpelier, Vermont (USA)	Reaseguro	100,0000%			48.158			175	(681)	(681)	48.125			
FONDMAPFRE BOLSA EUROPA FI	FI	Ctra. Pozuelo 50, Majadahonda (España)	Gestión de activos	22,5386%									36.465			36.465
MAPFRE BEHAVIORAL FUND-I	FI	Ctra. Pozuelo 50, Majadahonda (España)	Gestión de activos	25,9254%									14.129			14.129
MAPFRE US FORGOTTEN VALUE	FI	Ctra. Pozuelo 50, Majadahonda (España)	Gestión de activos	23,0684%									18.295			18.295
MAPFRE MULTIASSETS STRATEGY	FI	Ctra. Pozuelo 50, Majadahonda (España)	Gestión de activos	46,3691%									85.450			85.450
MAPFRE SHORT TERM EURO I	FI	Ctra. Pozuelo 50, Majadahonda (España)	Gestión de activos	44,5393%									36.039			36.039
MAPFRE NCLUSION RESPONSABLE I	FI	Ctra. Pozuelo 50, Majadahonda (España)	Gestión de activos	22,7889%									8.137			8.137

(Continúa en la página siguiente)

ANEXO 1 EJERCICIO 2022 (Viene de la página anterior)

Denominación	Forma Jurídica	Domicilio	Actividad	Participación				Capital	Reservas	Otras partidas Patrimonio neto	Resultado (*)		Valor en Libros	Dividendos recibidos	Deterioro/ Reversión					
				%	%	Derechos de voto					Resultado Ejercicio (A.5)	Resultado Explotación (A.1)			Ejercicio	Acumulado				
				Directa	Indirecta	Directa	Indirecta													
MAPFRE EURO BONDS FUND	FI	Ctra. Pozuelo 50, Majadahonda (España)	Gestión de activos	100,0000%								206.144								
SIEREF MAPFRE STABLE INC R.E.	FI	Boulevard Royal 20, Luxemburgo	Gestión de activos	35,9721%								74.615								
SIEREF GLL STABLE INC R.E.	FI	Boulevard Royal 20, Luxemburgo	Gestión de activos	16,2565%								30.460								
MAPFRE PRIVATE EQUITY I FCR	FI	Ctra. Pozuelo 50, Majadahonda (España)	Gestión de activos	35,7600%								39.381								
FONDMAPFRE BOLSA AMERICA	FI	Ctra. Pozuelo 50, Majadahonda (España)	Gestión de activos	8,1830%								34.150								
MAPFRE AM CAPITAL RESPONSABLE	FI	Ctra. Pozuelo 50, Majadahonda (España)	Gestión de activos	2,2575%								3.521								
MAPFRE AM EUROPEAN EQUITIES	FI	Ctra. Pozuelo 50, Majadahonda (España)	Gestión de activos	3,7745%								5.785								
MAPFRE AM GLOBAL BOND	FI	Ctra. Pozuelo 50, Majadahonda (España)	Gestión de activos	8,7877%								23.801								
MAPFRE AM GOOD GOVERNANCE	FI	Ctra. Pozuelo 50, Majadahonda (España)	Gestión de activos	11,0393%								15.306								
MAPFRE AM IBERIAN EQUITIES	FI	Ctra. Pozuelo 50, Majadahonda (España)	Gestión de activos	8,4011%								2.824								
FONDMAPFRE GARANTIA III	FI	Ctra. Pozuelo 50, Majadahonda (España)	Gestión de activos	22,0119%								11.000								
MAPFRE ENERGIAS RENOVABLES	FI	Ctra. Pozuelo 50, Majadahonda (España)	Gestión de activos	25,3632%								41.989								
SIEREF MCQUARIE G.R. ENERGY 2	FI	Boulevard Royal 20, Luxemburgo	Gestión de activos	9,5238%								1.238								
MEAG EU OFFICE SELECT EOS SCSP	FI	15, rue Notre Dame. L-2240 Luxembourg	Gestión de activos	22,5000%								53.595								
MAPFRE INFRAESTRUCTURAS	FI	Ctra. Pozuelo 50, Majadahonda (España)	Gestión de activos	6,5641%								15.975								
TOTAL												125.904	779.244	(18.722)	13.428	13.428	853.699	2.740	(2.000)	(2.000)

ANEXO 2

CUADRO DE SOCIEDADES DEPENDIENTES, ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

Denominación	Domicilio	Participación en el capital		Método de Consolidación	Método Integración Solvencia	
		Titular	Porcentaje			
			2023			2022
IBERIA						
MAPFRE ESPAÑA COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A.	Ctra. Pozuelo, 50. Majadahonda. Madrid (España)	MAPFRE, S.A.	99,9994	100,0000	(A)	(1)
		MAPFRE TECH, S.A.	0,0006	---		
CLUB MAPFRE, S.A.	Ctra. Pozuelo, 50. Majadahonda. Madrid (España)	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	99,9875	99,9875	(A)	(1)
		MAPFRE AUTOMOCIÓN S.A.U	0,0125	0,0125		
CENTRO DE EXPERIMENTACIÓN Y SEGURIDAD VIAL MAPFRE, S.A.	Ctra. Valladolid, km 1 Ávila (España)	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	99,9982	99,9982	(A)	(1)
		MAPFRE, S.A.	0,0018	0,0018		
MAPFRE AUTOMOCIÓN S.A.U	Ctra. Pozuelo, 50. Majadahonda. Madrid (España)	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
VERTI ASEGURADORA, COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS, S.A	Doctor Esquerdo, 138 Madrid (España)	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	99,9991	99,9991	(A)	(1)
		CLUB MAPFRE, S.A.	0,0009	0,0009		
VERTI MEDIACIÓN SOCIEDAD DE AGENCIA DE VALORES VINCULADA, S.L. (Disuelta en 2.023)	Doctor Esquerdo, 138 Madrid (España)	VERTI ASEGURADORA S.A.	---	98,0000	(H)	(H)
		CLUB MAPFRE, S.A.	---	2,0000		
MAPFRE CONSULTORES DE SEGUROS Y REASEGUROS, S.A. (Disuelta en 2.023)	Ctra. Pozuelo, 50. Majadahonda. Madrid (España)	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	---	50,0000	(H)	(H)
		MAPFRE, S.A.	---	50,0000		
MULTISERVICIOS MAPFRE MULTIMAP, S.A.	Ctra. Pozuelo, 52. Majadahonda. Madrid (España)	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	97,5000	97,5000	(A)	(1)
		CENTROS MÉDICOS S.A.	2,5000	2,5000		
FUNESPAÑA, S.A.U.	C/ Doctor Esquerdo, 138 5º Plta Madrid (España)	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	99,7864	99,7864	(A)	(1)
FUNESPAÑA DOS, S.L.	C/ Doctor Esquerdo, 138 5º Plta Madrid (España)	FUNESPAÑA, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
POMPES FÚNEBRES DOMINGO, S.L.	C/ Mercaderes, 5 Bajo Tortosa. Tarragona (España)	FUNESPAÑA DOS, S.L.	100,0000	100,0000	(A)	(1)

Denominación	Domicilio	Titular	Participación en el capital		Método de Consolidación	Método integración Solvencia
			Porcentaje			
			2023	2022		
SERVICIOS FUNERARIOS FUNEMADRID, S.A.U.	C/ Doctor Esquerdo, 138 5º Plta Madrid (España)	FUNESPAÑA DOS, S.L.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
CEMENTERIO JARDÍN DE ALCALA DE HENARES, S.A.	Carretera de Pastrana, Km 3 Alcalá de Henares. Madrid (España)	FUNEMADRID	49,0000	49,0000	(C)	(3)
EMPRESA MIXTA SERVEIS MUNICIPALS DE TARRAGONA, S.L.	Carretera Villa de Valencia, 2 Tarragona (España)	FUNESPAÑA DOS, S.L.	49,0000	49,0000	(C)	(3)
CEMENTERIO PARQUE ANDUJAR, S.A.	C/ Cementerio, 4 Andujar. Jaén (España)	FUNESPAÑA DOS, S.L.	100,0000	72,8200	(A)	(1)
SERVICIOS FUNERARIOS DE ZARAGOZA, S.L.	C/ Doctor Esquerdo, 138 5º Plta Madrid (España)	FUNESPAÑA DOS, S.L.	70,0000	70,0000	(A)	(1)
TANATORIUM ZRT	Joseph Krt, 49 Budapest (Hungría)	FUNESPAÑA, S.A.U	100,0000	100,0000	(A)	(1)
INICIATIVAS ALCAÉSAR, S.L.	C / Viena, 2 - 1ªA Cáceres (España)	FUNESPAÑA DOS, S.L.	40,0000	40,0000	(C)	(3)
SALZILLO SERVICIOS FUNERARIOS, S.L.	C/ Doctor Esquerdo, 138 5º Plta Madrid (España)	FUNESPAÑA DOS, S.L.	45,0000	45,0000	(C)	(3)
DE MENA SERVICIOS FUNERARIOS, S.L.	C/ Doctor Esquerdo, 138 5º Plta Madrid (España)	FUNESPAÑA DOS, S.L.	70,0000	70,0000	(A)	(1)
ISABELO ALVAREZ MAYORGA, S.A.	Carretera Ávila - Valladolid Km 08 Ávila (España)	FUNESPAÑA DOS, S.L.	50,0000	50,0000	(C)	(3)
SERVICIOS FUNERARIOS DEL NERVIÓN, S.L.	Alameda de Recalde 10 Bilbao (España)	FUNESPAÑA DOS, S.L.	50,0000	50,0000	(C)	(3)
NUEVO TANATORIO, S.L.	Avenida Hermanos Bou, 251 Castellón (España)	FUNESPAÑA DOS, S.L.	50,0000	50,0000	(C)	(3)
SERVICIOS FUNERARIOS LA CARIDAD, S.L.	Carretera Sanlúcar - Trebujena Km 1,5 Sanlúcar de Barrameda. Cádiz (España)	FUNESPAÑA DOS, S.L.	50,0000	50,0000	(C)	(3)
TANATORIO DE ÉCIJA, S.L.	C / Camino del Valle Écija. Sevilla (España)	FUNESPAÑA DOS, S.L.	33,3300	33,3300	(C)	(3)
TANATORIO SE-30 SEVILLA, S.L.	C/ San Juan Bosco, 58 Zaragoza (España)	FUNESPAÑA DOS, S.L.	10,0000	10,0000	(C)	(3)
ALL FUNERAL SERVICES, S.L.	C/ Doctor Esquerdo, 138 5º Plta Madrid (España)	FUNESPAÑA, S.A.U	100,0000	100,0000	(A)	(1)
FUNESPAÑA CHILE, S.A.	Santiago de Chile (Chile)	FUNESPAÑA, S.A.U	50,0000	50,0000	(B)	(B)
FUNEUROPA CHILE, S.A.	Santiago de Chile (Chile)	FUNESPAÑA, S.A.U	50,0000	50,0000	(B)	(B)

Denominación	Domicilio	Participación en el capital		Método de Consolidación	Método integración Solvencia	
		Titular	Porcentaje			
			2023			2022
FUNERARIAS REUNIDAS DEL BIERZO, S.A.	C/ Doctor Esquerdo, 138 5º Plta Madrid (España)	FUNESPAÑA DOS, S.L.	85,8200	85,8200	(A) (1)	
SERVICIOS FUNERARIOS LUCEM S.L.	C/ La Costera número 20, Polígono Industrial Bovalar 46970 Alaquás. Valencia (España)	FUNESPAÑA DOS, S.L.	50,0000	50,0000	(C) (3)	
FUNERARIA SAN VICENTE, S.L.	C/ Restauración, número 2-bajo, Polígono Industrial y de Servicios "Matallana" 41440-Lora del Río. Sevilla (España)	FUNESPAÑA, S.A.U	50,0000	50,0000	(C) (3)	
INVERSIONES FUNERARIAS ANDALUZAS, S.L. (Salida en 2023 por venta)	C/Torredonjimeno s/n Martos. Jaén (España)	FUNESPAÑA, S.A.U	-	33,3300	(H) (H)	
FUNERARIA ALIANZA CANARIA, S.L.	Luis Doreste Silva, 18B 35004 Las Palmas de Gran Canaria (España)	FUNESPAÑA DOS, S.L.	100,0000	100,0000	(A) (1)	
MEDISEMAP, AGENCIA DE SEGUROS, S.L.	Ctra. Pozuelo, 52. Majadahonda Madrid (España)	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	66,6667	66,6667	(A) (1)	
	(España)	MAPFRE VIDA, S.A.	33,3333	33,3333		
CENTROS MÉDICOS MAPFRE, S.A.	Ctra. Pozuelo, 50. Majadahonda. Madrid (España)	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	100,0000	100,0000	(A) (1)	
MAPFRE VIDEO Y COMUNICACIÓN S.A. (Salida en 2.023 por venta)	Ctra. Pozuelo, 50. Majadahonda Madrid (España)	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	---	75,0000	(H) (H)	
		MAPFRE VIDA, S.A.	---	25,0000		
BANKINTER SEGUROS GENERALES, CÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A.	Avda. Bruselas, 12 Alcobendas. Madrid (España)	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	50,1000	50,1000	(A) (1)	
AUDATEX ESPAÑA, S.A.	Av. de Barajas, 34 Parque Empresarial Omega. 28108 Alcobendas. Madrid (España)	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	12,5000	12,5000	(C) (3)	
TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y REDES PARA LAS ENTIDADES ASEGURADORAS, S.A	C/ García Paredes, 55 Madrid (España)	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	22,9506	22,9506	(C) (3)	
AGROSEGURO	C/ Gobelos, 23 Madrid (España)	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	19,2300	19,2300	(C) (3)	
SALVADOR CAETANO AUTO (SGPS), S.A.	Avenida Vasco da Gama 14-10 4430-247 Vila Nova de Gaia (Portugal)	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	24,6100	24,6100	(C) (3)	

Denominación	Domicilio	Participación en el capital		Método de Consolidación	Método integración Solvencia	
		Titular	Porcentaje			
			2023			2022
SALUD DIGITAL MAPFRE S.A.	Ctra. Pozuelo, 50. Majadahonda Madrid (España)	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	97,5000	97,5000	(A)	(1)
		CENTROS MÉDICOS MAPFRE, S.A.	2,5000	2,5000		
PUY DU FOU ESPAÑA, S.A.	C/ Cuesta de Carlos V, 9 45001 Toledo (España)	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	19,6414	19,5430	(C)	(3)
SANTANDER MAPFRE SEGUROS Y REASEGUROS S.A.	Ctra. Pozuelo, 50. Majadahonda Madrid (España)	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	50,0100	50,0100	(A)	(1)
SANTANDER ASSURANCE SOLUTIONS, S.A.	C/ Juan Ignacio Luca de Tena, 11 28027 Madrid (España)	SANTANDER MAPFRE SEGUROS Y REASEGUROS, S.A.	33,0000	33,0000	(C)	(3)
MAPFRE INMUEBLES, S.G.A.	Ctra. Pozuelo, 52 Majadahonda Madrid (España)	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	82,9732	82,9732	(A)	(1)
		MAPFRE, S.A.	9,9983	9,9983		
		MAPFRE VIDA, S.A.	7,0279	7,0279		
DESARROLLOS URBANOS CIC. S.A.	Ctra. Pozuelo, 52. Majadahonda Madrid (España)	MAPFRE INMUEBLES, S.G.A.	99,9216	99,9216	(A)	(1)
		MAPFRE, S.A.	0,0784	0,0784		
SERVICIOS INMOBILIARIOS MAPFRE S.A.	Ctra. Pozuelo, 52. Majadahonda Madrid (España)	MAPFRE INMUEBLES, S.G.A.	99,9000	99,9000	(A)	(1)
		DESARROLLOS URBANOS CIC. S.A.	0,1000	0,1000		
MAP SL EUROPEAN INVEST SARL	3 Rue Gabriel Lippmann L- 5365 Munsbach Grand Duchy of luxembourg	MAPFRE INMUEBLES, S.G.A.	50,0000	50,0000	(E)	(3)
MAPAR IMPERIAL 14, S.L.	Cra. Húmera, 52 28023 Madrid (España)	MAPFRE INMUEBLES, S.G.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
MAPFRE TECH, S.A.	Ctra. Pozuelo, 52Majadahonda Madrid (España)	MAPFRE S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
MAPFRE SEGUROS GERAIS S.A.	Rua Doutor António Loureiro Borges, 9, Algés (Portugal)	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
MAPFRE SEGUROS DE VIDA S.A.	Rua Doutor António Loureiro Borges, 9, Algés (Portugal)	MAPFRE SEGUROS GERAIS S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
JORNADA ANCESTRAL, S.A.	Rua Doutor António Loureiro Borges, 9, Algés (Portugal)	MAPFRE SEGUROS GERAIS S.A.	100,0000	---	(G)(A)	(G)(1)
MAPFRE SANTANDER PORTUGAL COMPANHIA DE SEGUROS, S.A.	Rua Doutor António Loureiro Borges, 9, Algés (Portugal)	MAPFRE SEGUROS GERAIS S.A.	50,0100	50,0100	(A)	(1)

Denominación	Domicilio	Participación en el capital		Método de Consolidación	Método integración Solvencia	
		Titular	Porcentaje			
			2023			2022
MAPFRE VIDA SOCIEDAD ANÓNIMA DE SEGUROS Y REASEGUROS SOBRE LA VIDA HUMANA	Carretera de Pozuelo, 50.(28222) Majadahonda. Madrid (España)	MAPFRE, S.A.	100,0000	99,9234	(A) (1)	
CONSULTORA ACTUARIAL Y DE PENSIONES MAPFRE VIDA S.A	Carretera de Pozuelo, 50(28222) Majadahonda Madrid (España) (España)	MAPFRE VIDA, S.A.	99,9339	99,9339	(A) (1)	
		MAPFRE, S.A.	0,0661	0,0661		
GESTIÓN MODA SHOPPING S.A.	Avda. General Perón,40Madrid (España)	MAPFRE VIDA, S.A.	99,8215	99,8215	(A) (1)	
		MAPFRE, S.A.	0,1785	0,1785		
MAPFRE INVERSIÓN SOCIEDAD DE VALORES S.A.	Carretera de Pozuelo, 50-1, M-4. 2º Planta Módulo Sur. (28222) Majadahonda Madrid (España)	MAPFRE VIDA, S.A.	99,9991	99,9991	(C) (4)	
		MAPFRE, S.A.	0,0009	0,0009		
MAPFRE ASSET MANAGEMENT, S.G.I.I.C., S.A	Carretera de Pozuelo, 50-1, M-4. 2º Planta Módulo Norte.(28222) Majadahonda. Madrid (España)	MAPFRE INVERSIÓN, S.A.	99,9853	99,9853	(C) (4)	
		MAPFRE, S.A.	0,0147	0,0147		
MAPFRE VIDA PENSIONES, ENTIDAD GESTORA DE FONDOS DE PENSIONES S.A.	Carretera de Pozuelo, 50-1, M-4. 2º Planta Módulo Norte.(28222) Majadahonda. Madrid (España)	MAPFRE INVERSIÓN, S.A.	99,9971	99,9971	(C) (4)	
		MAPFRE, S.A.	0,0029	0,0029		
MIRACETI S.A.	Carretera de Pozuelo, 50 28222 (Majadahonda) Madrid (España)	MAPFRE VIDA, S.A.	99,9991	99,9991	(A) (1)	
		MAPFRE, S.A.	0,0009	0,0009		
BANKINTER SEGUROS DE VIDA, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS	Avda. Bruselas, 12 Alcobendas. Madrid (España)	MAPFRE VIDA, S.A.	50,0000	50,0000	(A) (1)	
MAPFRE AM- GOOD GOVERNANCE (Salida en 2023)	60, avenue J.F. Kennedy L-1855 Luxembourg Grand Duchy of Luxembourg	MAPFRE VIDA, S.A.	---	33,7119	(H) (H)	
		OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO	---	22,5640		
MAPFRE AM- IBERIAN EQUITIES	60, avenue J.F. Kennedy L-1855 Luxembourg Grand Duchy of Luxembourg	MAPFRE VIDA, S.A.	38,9114	44,2173	(A) (3)	
		OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO	16,2985	19,6045		
MAPFRE AM- EUROPEAN EQUITIES (Salida en 2023)	60, avenue J.F. Kennedy L-1855 Luxembourg Grand Duchy of Luxembourg	MAPFRE VIDA, S.A.	---	46,5176	(H) (H)	
		OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO	---	18,7100		

Denominación	Domicilio	Participación en el capital		Método de Consolidación	Método integración Solvencia	
		Titular	Porcentaje			
			2023			2022
MAPFRE AM-MULTI ASSET STRATEGY	60, avenue J.F. Kennedy L-1855 Luxembourg Grand Duchy of Luxembourg	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	40,0618	44,2679	(A)	(3)
		MAPFRE RE, S.A.	47,6805	46,3691		
		OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO	12,2577	9,3630		
FONDMAPFRE ELECCIÓN DECIDIDA (Salida en 2023)	Ctra. Pozuelo, 50. Majadahonda Madrid (España)	MAPFRE VIDA, S.A.	---	38,4656	(H)	(H)
		OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO	---	26,1010		
FONDMAPFRE ELECCIÓN MODERADA (Salida en 2023)	Ctra. Pozuelo, 50. Majadahonda Madrid (España)	MAPFRE VIDA, S.A.	---	45,0771	(H)	(H)
		OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO	---	12,0472		
FONDMAPFRE ELECCIÓN PRUDENTE (Salida en 2023)	Ctra. Pozuelo, 50. Majadahonda Madrid (España)	MAPFRE VIDA, S.A.	---	44,3462	(H)	(H)
		OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO	---	10,6556		
FONDMAPFRE BOLSA AMÉRICA (Salida en 2023)	Ctra. Pozuelo, 50. Majadahonda Madrid (España)	MAPFRE VIDA, S.A.	---	31,9098	(H)	(H)
		MAPFRE ESPAÑA, S.A.	---	20,7919		
		OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO	---	14,4734		
FONDMAPFRE GLOBAL F.I. (Salida en 2023)	Ctra. Pozuelo, 50. Majadahonda Madrid (España)	MAPFRE VIDA, S.A.	---	43,2321	(H)	(H)
		OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO	---	1,9864		
FONDMAPFRE BOLSA MIXTO F.I.	Ctra. Pozuelo, 50. Majadahonda Madrid (España)	MAPFRE VIDA, S.A.	59,3064	58,5200	(A)	(3)
		OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO	---	3,4879		
FONDMAPFRE BOLSA EUROPA F.I (Salida en 2023)	Ctra. Pozuelo, 50. Majadahonda Madrid (España)	MAPFRE VIDA, S.A.	---	9,2931	(H)	(H)
		MAPFRE RE, S.A.	---	22,5386		
		OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO	---	18,3976		
MAPFRE AM- SHORT TERM EURO I	60, avenue J.F. Kennedy L-1855 Luxembourg Grand Duchy of Luxembourg	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	38,8709	32,5587	(A)	(3)
		MAPFRE RE, S.A.	56,6517	44,5393		
		OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO	3,4758	3,3558		
FONDMAPFRE GARANTIA, F.I (Salida en 2023)	Ctra. Pozuelo, 50 Majadahonda. Madrid (España)	MAPFRE VIDA, S.A.	---	99,9989	(H)	(H)
FONDMAPFRE GARANTIA II, F.I (Salida en 2023)	Ctra. Pozuelo, 50 Majadahonda. Madrid (España)	MAPFRE VIDA, S.A.	---	99,9970	(H)	(H)

Denominación	Domicilio	Participación en el capital		Método de Consolidación	Método integración Solvencia	
		Titular	Porcentaje			
			2023			2022
STABLE INCOME EUROPEAN REAL ESTATE FUND	60, avenue J.F. Kennedy L-1855 Luxembourg Grand Duchy of Luxembourg	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	---	---	(C)	(3)
		MAPFRE RE, S.A.	16,2600	16,0000		
		MAPFRE VIDA, S.A.	19,9000	20,0000		
		OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO	8.45	9,0000		
MAPFRE AM-BEHAVORIAL FUND I (Salida en 2023)	60, avenue J.F. Kennedy L-1855 Luxembourg Grand Duchy of Luxembourg	MAPFRE RE, S.A.	---	25,9254	(H)	(H)
		OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO	---	13,5998		

MAPFRE AM-INCLUSIÓN RESPONSABLE (Salida en 2023)	60, avenue J.F. Kennedy L-1855 Luxembourg Grand Duchy of Luxembourg	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	---	8,7409	(H)	(H)
		MAPFRE RE, S.A.	---	22,7889		
		OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO	---	29,0887		
MAPFRE AM-US FORCOTTEN VALUE	60, avenue J.F. Kennedy L-1855 Luxembourg Grand Duchy of Luxembourg	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	34,8445	34,4366	(A)	(3)
		MAPFRE RE, S.A.	23,3762	23,0684		
		OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO	9,8790	9,7818		
MAPFRE AM GLOBAL BOND FUND (Salida en 2023)	60, avenue J.F. Kennedy L-1855 Luxembourg Grand Duchy of Luxembourg	MAPFRE VIDA, S.A.	---	39,7719	(H)	(H)
		MAPFRE ESPAÑA, S.A.	---	9,3791		
		OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO	---	13,8924		
SWISSLIFE SPPICAV	60, avenue J.F. Kennedy L-1855 Luxembourg Grand Duchy of Luxembourg		49,7404	14,9800	(C)	(3)
		SIEREFF MAPFRE	---	16,9800		
			---	17,1900		
OLIFAN INMO 18 OPCl	60, avenue J.F. Kennedy L-1855 Luxembourg Grand Duchy of Luxembourg		75,1073	24,2422	(A)	(3)
		SIEREFF MAPFRE	---	30,2062		
			---	4,4109		
MAPFRE INFRAESTRUCTURAS FCR	Ctra. Pozuelo, 50. Majadahonda Madrid (España)	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	5,6700	8,0654	(C)	(3)
			6,5600	9,3366		
			19,0500	4,5148		
MAPFRE PRIVATE EQUITY I FCR	Ctra. Pozuelo, 50. Majadahonda Madrid (España)	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	31,3900	28,0800	(A)	(3)
			40,6000	35,7600		
			11,0300	14,6400		
MAPFRE ENERGÍAS RENOVABLES I, F.C.R.	Avda. de Bruselas, 13 pl.1, pta. C28108 Alcobendas	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	26,4900	26,4900	(A)	(3)
			25,3600	25,3600		
			27,9300	27,9300		

Denominación	Domicilio	Participación en el capital		Método de Consolidación	Método integración Solvencia	
		Titular	Porcentaje			
			2023			2022
ENERGÍAS RENOVABLES IBERMAP, S.L.	C/ Tomás Redondo, 1 Madrid (España)	MAPFRE ENERGÍAS RENOVABLES I, F.C.R.	49,0000	80,0000	(C)	(3)
FONDMAPFRE RENTA FIJA FLEXIBLE (Salida en 2023)	Ctra. Pozuelo, 50. Majadahonda Madrid (España)	MAPFRE VIDA, S.A.	---	41,5233	(H)	(H)
		OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO	---	1,0625		
MAPFRE AM SELECTION (Salida en 2023)	60, avenue J.F. Kennedy L-1855 Luxembourg Grand Duchy of Luxembourg	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	---	100,0000	(H)	(H)
FONDMAPFRE GARANTIA III, F.I.	Ctra. Pozuelo, 50. Majadahonda Madrid (España)	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	21,8736	20,0109	(F)(A)	(F)(3)
		MAPFRE RE, S.A.	24,0609	22,0119		
		OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO	7,2180	13,6947		
FONDMAPFRE GARANTIA IV, F.I. (Salida en 2023)	Ctra. Pozuelo, 50. Majadahonda Madrid (España)	MAPFRE VIDA, S.A.	---	100,0000	(H)	(H)
MEAG EUROPE OFFICE SELECT EOS SCSP SICAV-RIAV	60, avenue J.F. Kennedy L-1855 Luxembourg Grand Duchy of Luxembourg	MAPFRE S.A.	5,0000	5,0000	(C)	(3)
		MAPFRE ESPAÑA, S.A.	22,5000	22,5000		
		MAPFRE RE, S.A.	22,5000	22,5000		
SIEREFF MACQUORIE 2	60, avenue J.F. Kennedy L-1855 Luxembourg Grand Duchy of Luxembourg	MAPFRE VIDA, S.A.	12,6984	12,6984	(C)	(3)
		MSV LIFE PLC	15,8730	15,8730		
		OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO	19,0476	19,0476		
SIEREFF MAPFRE	60, avenue J.F. Kennedy L-1855 Luxembourg Grand Duchy of Luxembourg	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	23,6900	---	(G)(A)	(G)(3)
		MAPFRE RE, S.A.	40,5400	---		
		OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO	19,7600	---		
MAPFRE PRIVATE DBT, FII	Ctra. Pozuelo, 50. Majadahonda Madrid (España)	MAPFRE ESPAÑA, S.A.	39,6300	---	(G)(A)	(G)(3)
		MAPFRE RE, S.A.	32,7500	---		
		OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO	15,9200	---		
BRASIL						
MAPFRE SEGUROS GERAIS S.A.	Avd.Naçoes Unidas, 11711 16. Andar Brooklin São Paulo. (Brasil)	MAPFRE PARTICIPAÇÕES, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(7)
MAPFRE VERA CRUZ CONSULTORIA E ADMINISTRACAO DE FUNDOS LTDA.	Avd.Naçoes Unidas, 11711 16. Andar Brooklin São Paulo (Brasil)	MAPFRE BRASIL PARTICIPAÇÕES, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)

Denominación	Domicilio	Participación en el capital		Método de Consolidación	Método integración Solvencia	
		Titular	Porcentaje			
			2023			2022
BB MAPFRE PARTICIPAÇÕES, S.A.	Avd. Nações Unidas, 11711 16. Andar Brooklin São Paulo (Brasil)	MAPFRE BRASIL PARTICIPAÇÕES, S.A.	25,0100(*)	25,0100(*)	(A)	(1)
MAPFRE CAPITALIZAÇÃO S.A.	Avd. Nações Unidas, 11711 16. Andar Brooklin São Paulo (Brasil)	MAPFRE PARTICIPAÇÕES, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
MAPFRE PARTICIPAÇÕES, S.A.	Avd. Nações Unidas, 11711 16. Andar Brooklin São Paulo (Brasil)	MAPFRE BRASIL PARTICIPAÇÕES, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
MAPFRE BRASIL PARTICIPAÇÕES, S.A.	Avd. Nações Unidas, 11711 16. Andar Brooklin São Paulo (Brasil)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	99,1700	99,1700	(A)	(1)
		MAPFRE INVESTMENT S.A.	0,8300	0,8300		
MAPFRE VIDA S.A.	Avd. Nações Unidas, 11711 16. Andar Brooklin São Paulo (Brasil)	MAPFRE PARTICIPAÇÕES, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(7)
MAPFRE INVESTIMENTOS LTDA.	Avd. Nações Unidas, 11711 16. Andar Brooklin São Paulo (Brasil)	MAPFRE INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES SA	---	99,9900	(A)	(9)
		MAPFRE BRASIL PARTICIPAÇÕES, S.A.	100,0000	0,1000		
MAPFRE PREVIDENCIA S.A.	Avda. M ^a Coelho Aguiar 215 Jardim São Luis Bloco F - 2 ^o andar, São Paulo (Brasil)	MAPFRE PARTICIPAÇÕES, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(7)
MAPFRE INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES, S.A. (Absobida en 2023 por MAPFRE Brasil Participações S.A.)	Avd. Nações Unidas, 11711 17. Andar Brooklin São Paulo (Brasil)	MAPFRE BRASIL PARTICIPAÇÕES, S.A.	---	100,0000	(H)	(1)
ALIANÇA DO BRASIL SEGUROS, S.A	R. Manuel da Nobrega, 12809. Andar, Rio de Janeiro Sao Paulo (Brasil)	BB MAPFRE PARTICIPAÇÕES S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(7)
BRASILSEG COMPANHIA DE SEGUROS S.A.	R. Senador Dantas, 105 29 parte, 30 e 31. Andares. São Paulo-SP (Brasil)	BB MAPFRE PARTICIPAÇÕES S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(7)
BROTO, S.A.	R. Senador Dantas, 105 29 parte, 30 e 31. Andares. São Paulo-SP (Brasil)	ALIANÇA DO BRASIL SEGUROS, S.A.	50,0000	---	(G)(A)	(G)(7)

Denominación	Domicilio	Participación en el capital		Método de Consolidación	Método integración Solvencia	
		Titular	Porcentaje			
			2023			2022
MAC INVESTIMENTOS S.A	Avenida das Nações Unidas, 12.495 11º Andar Brooklin São Paulo-SP (Brasil)	MAPFRE INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES SA	---	100,0000	(A)	(1)
		MAPFRE BRASIL PARTICIPAÇÕES, S.A.	100,0000	---		
MAPFRE SAUDE LTDA (Absobida en 2023 por MAPFRE Brasil Participações S.A.)	Avenida das Nações Unidas, 12.495 11º Andar Brooklin São Paulo-SP (Brasil)	MAPFRE BRASIL PARTICIPAÇÕES, S.A.	---	99,9900	(H)	(1)
PROTENSEG CORRETORA DE SEGUROS LTDA	Avenida das Nações Unidas, 12.495 11º Andar Brooklin São Paulo-SP (Brasil)	MAPFRE BRASIL PARTICIPAÇÕES, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
MÉXICO						
MAPFRE MÉXICO S.A.	Avenida Paseo de la Reforma n°243, Delegación Cuauhtémoc Distrito Federal C.P. 06500 (México)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	55,6602	55,6602	(A)	(7)
		GRUPO CORPORATIVO LML S.A.	44,3398	44,3398		
GRUPO CORPORATIVO LML S.A. DE C.V.	Avenida Paseo de la Reforma n°243, Delegación Cuauhtémoc Distrito Federal C.P. 06500 (México)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
MAPFRE UNIDAD DE SERVICIOS S.A. DE C.V	Avenida Paseo de la Reforma n°243, Delegación Cuauhtémoc Distrito Federal C.P. 06500 (México)	MAPFRE MÉXICO S.A.	99,9982	99,9982	(A)	(7)
MAPFRE DEFENSA LEGAL S.A. DE C.V.	Avenida Paseo de la Reforma n°243, Delegación Cuauhtémoc Distrito Federal C.P. 06500 (México)	MAPFRE MÉXICO S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(7)
MAPFRE TEPEYAC INC	109 Este San Ysidro Blvd No. 65 San Isidro California, EEUU	MAPFRE MÉXICO S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(7)
MAPFRE SERVICIOS MEXICANOS S.A	Avenida Paseo de la Reforma n°243, Delegación Cuauhtémoc Distrito Federal C.P. 06500 (México)	MAPFRE MÉXICO S.A.	99,9900	99,9900	(A)	(7)

Denominación	Domicilio	Participación en el capital		Método de Consolidación	Método integración Solvencia	
		Titular	Porcentaje			
			2023			2022
CESVI MÉXICO, S.A.	Calle 1 Sur No. 101 Parque Industrial Toluca 2000 Toluca. Estado de México (México)	MAPFRE MÉXICO S.A.	16,6700	16,6700	(D)	(7)
MAPFRE FIANZAS S.A.	Avenida Paseo de la Reforma n°243, Delegación Cuauhtémoc Distrito Federal C.P. 06500 (México)	MAPFRE MÉXICO S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(7)
LATAM SUR-CENTRO						
MAPFRE TENEDORA DE ACC, S.A.	Costa del Este, diagonal al Business Park Panamá (Panamá)	MAPFRE AMERICA CENTRAL, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(9)
MAPFRE AMERICA CENTRAL S.A	Costa del Este, diagonal al Business Park Panamá (Panamá)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	99,9000	99,9000	(A)	(1)
MAPFRE SEGUROS HONDURAS S.A.	Avenida Berlín y Calle Viena, piso 7 Lomas del Guijarro Sur. Edificio Plaza Azul Tegucigalpa, M.D.C. (Honduras)	MAPFRE TENEDORA DE ACC, S.A.	73,2569	73,2569	(A)	(9)
		MAPFRE AMÉRICA CENTRAL, S.A.	25,1031	25,1031		
MAPFRE PANAMÁ S.A.	Costa del Este, diagonal al Business Park Panamá (Panamá)	MAPFRE AMÉRICA CENTRAL, S.A.	99,3772	99,3772	(A)	(1)
MAPFRE S.E.M S.A.	Costa del Este, diagonal al Business Park Panamá (Panamá)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	100,0000	---	(G)(A)	(G)(1)
MAPFRE SEGUROS EL SALVADOR, S.A.	Alameda Roosevelt, 3107 Nivel 7 San Salvador (El Salvador)	MAPFRE AMÉRICA CENTRAL, S.A.	78,1065	78,1065	(A)	(9)
INMOBILIARIA AMERICANA S.A.	Alameda Roosevelt, 31-07 San Salvador (El Salvador)	MAPFRE AMÉRICA CENTRAL, S.A.	78,9000	78,9000	(A)	(9)
MAPFRE SEGUROS COSTA RICA S.A.	Barrio Tournón, Edificio Alvasa, 2do. Piso Diagonal al Periódico La República en intersección con Ctra de Guapiles (Ruta 32) San José (Costa Rica)	MAPFRE TENEDORA DE ACC, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(9)

Denominación	Domicilio	Participación en el capital		Método de Consolidación	Método integración Solvencia	
		Titular	Porcentaje			
			2023			2022
MAPFRE SEGUROS GUATEMALA S.A	5a Avenida 5-55 Zona 14 Europlaza Europlaza Torre 4 Nivel 16 y PH. Ciudad de Guatemala (Guatemala)	MAPFRE Tenedora de ACC, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(9)
MAPFRE SEGUROS NICARAGUA S.A.	Edificio Invercasa, 1er. Piso Managua (Nicaragua)	MAPFRE Tenedora de ACC, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(9)
MAPFRE DOMINICANA S.A.	Ave Abraham Lincoln, 952 esq. José Amado Soler Ensanche Piantini, Santo Domingo (República Dominicana)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	99,9999	99,9999	(A)	(9)
		CREDIPRIMAS, S.A.	0,0001	0,0001		
MAPFRE BHD COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A	Ave Abraham Lincoln, 952 esq. José Amado Soler Ensanche Piantini, Santo Domingo (República Dominicana)	MAPFRE DOMINICANA S.A.	51,0000	51,0000	(A)	(9)
CREDIPRIMAS, S.A	Ave Abraham Lincoln, 952 esq. José Amado Soler Ensanche Piantini, Santo Domingo (República Dominicana)	MAPFRE BHD COMPAÑÍA DE SEGUROS S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(9)
MAPFRE SALUD ARS	Av. 27 de Febrero No. 50. Edificio ARS Palic, Urb. El Vergel, Santo Domingo (República Dominicana)	MAPFRE DOMINICANA S.A.	51,0000	51,0000	(A)	(9)
MAPFRE ARGENTINA HOLDING S.A.	Avda. Juana Manso, 205 C - 1107CBE < Puerto Madero Buenos Aires (Argentina)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
MAPFRE ARGENTINA SEGUROS S.A.	Avda. Juana Manso, 205 C - 1107CBE Puerto Madero Buenos Aires (Argentina)	MAPFRE ARGENTINA HOLDING S.A.	99,9988	99,9988	(A)	(1)
CLUB MAPFRE ARGENTINA S.A.	Avda. Juana Manso, 205 C - 1107CBE Puerto Madero Buenos Aires (Argentina)	MAPFRE ARGENTINA HOLDING S.A.	97,0000	97,0000	(A)	(1)
		MAPFRE ARGENTINA SEGUROS DE VIDA S.A.	3,0000	3,0000		
MAPFRE ARGENTINA SEGUROS DE VIDA S.A	Avda. Juana Manso, 205 C - 1107CBE Puerto Madero Buenos Aires (Argentina)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	64,0000	64,0000	(A)	(9)
		MAPFRE ARGENTINA HOLDING S.A.	36,0000	36,0000		

Denominación	Domicilio	Participación en el capital		Método de Consolidación	Método integración Solvencia	
		Titular	Porcentaje			
			2023			2022
CESVI ARGENTINA, S.A.	Calle 9 y 17. Parque Ind. Pilar Buenos Aires (Argentina)	MAPFRE ARGENTINA SEGUROS S.A.	60,6400	60,6400	(A)	(1)
MAPFRE CHILE SEGUROS S.A.	Isidora Goyenechea 3520 p 16 - Las Condes Santiago de Chile (Chile)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
MAPFRE CHILE ASESORÍAS, S.A.	Isidora Goyenechea 3520 p 16 - Las Condes Santiago de Chile (Chile)	MAPFRE CHILE SEGUROS S.A.	99,9999	99,9999	(A)	(1)
		MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	0,0001	0,0001		
MAPFRE COMPAÑÍA DE SEGUROS GENERALES DE CHILE S.A.	Isidora Goyenechea 3520 p 16 - Las Condes Santiago de Chile (Chile)	MAPFRE CHILE SEGUROS S.A.	87,2900	87,2900	(A)	(1)
		MAPFRE CHILE ASESORÍAS, S.A.	12,7100	12,7100		
MAPFRE CHILE VIDA, S.A.	Isidora Goyenechea 3520 p 16 - Las Condes Santiago de Chile (Chile)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(9)
MAPFRE COMPAÑÍA DE SEGUROS DE VIDA DE CHILE S.A.	Isidora Goyenechea 3520 p 16 - Las Condes Santiago de Chile (Chile)	MAPFRE CHILE VIDA S.A.	99,9968	99,9968	(A)	(9)
		MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	0,0032	0,0032		
MAPFRE SEGUROS GENERALES DE COLOMBIA S.A.	Carrera, 14, n° 96-34 Santa Fé de Bogotá (Colombia)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	93,8525	93,8525	(A)	(1)
		APOINT S.A.	6,1425	6,1425		
		MAPFRE COLOMBIA VIDA SEGUROS S.A.	---	---		
CREDIMAPFRE S.A.	Carrera, 14, n° 96-34 Santa Fé de Bogotá (Colombia)	MAPFRE SEGUROS GENERALES DE COLOMBIA S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
MAPFRE COLOMBIA VIDA SEGUROS S.A.	Carrera, 14, n° 96-34 Santa Fé de Bogotá (Colombia)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	94,3541	94,3541	(A)	(1)
		APOINT S.A.	5,6459	5,6459		
CESVI COLOMBIA, S.A.	Carrera 87, Num.15-87 Santa Fé de Bogotá (Colombia)	MAPFRE SEGUROS GENERALES DE COLOMBIA S.A.	67,7723	67,7723	(A)	(1)
MAPFRE SERVICIOS EXEQUIALES SAS	Carrera, 14, n° 96-34 Santa Fé de Bogotá (Colombia)	CREDIMAPFRE S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
MAPFRE ATLAS COMPAÑÍA DE SEGUROS, S.A.	Kennedy e Norte, Justino Cornejo y Avda, Luis Orrantía. Edificio Torres Atlas Guayaquil (Ecuador)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	68,5490	67,6550	(A)	(9)

Denominación	Domicilio	Titular	Participación en el capital		Método de Consolidación	Método integración Solvencia
			Porcentaje			
			2023	2022		
MAPFRE PARAGUAY COMPAÑÍA DE SEGUROS S.A.	Av. Mariscal López, 910 Asunción (Paraguay)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	89,5400	89,5400	(A)	(9)
MAPFRE PERÚ ENTIDAD PRESTADORA DE SALUD	Av. Veintiocho de Julio, 873 - Miraflores Lima 18 (Perú)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	100,0000	98,5866	(A)	(9)
		MAPFRE PERU CIA. SEGUROS Y REASEGUROS S.A.	---	1,4134		
MAPFRE PERÚ COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A.	Av. Veintiocho de Julio, 873 - Miraflores Lima 18 (Perú)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	99,5900	99,5900	(A)	(1)
			---	---		
CORPORACIÓN FUNERARIA, S.A	Av. Veintiocho de Julio, 873 - Miraflores Lima 18 (Perú)	MAPFRE PERÚ COMPAÑÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
APOINT S.A.	Col. 993 Piso 3 Montevideo (Uruguay)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(9)
MAPFRE URUGUAY SEGUROS S.A.	Juncal 1385 piso 2 Montevideo (Uruguay)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(9)
MAPFRE LA SEGURIDAD C.A. DE SEGUROS	Avenida Francisco de Miranda, Torre Financiera Caracas, piso 14, Urbanización La Castellana. Chacao, Estado Miranda (Venezuela)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	99,5159	99,5159	(A)	(9)
CENTRO DE FORMACION PROFESIONAL SEGUROS LA SEGURIDAD C.A.	Avenida Francisco de Miranda, Torre Financiera Caracas, piso 14, Urbanización La Castellana. Chacao, Estado Miranda (Venezuela)	MAPFRE LA SEGURIDAD C.A. DE SEGUROS	100,0000	100,0000	(A)	(9)
INVERSORA SEGURIDAD-FINANCIADORA DE PRIMAS, C.A.	Avenida Francisco de Miranda, Torre Financiera Caracas, piso 14, Urbanización La Castellana. Chacao, Estado Miranda (Venezuela)	MAPFRE LA SEGURIDAD C.A. DE SEGUROS	100,0000	100,0000	(A)	(9)
CLUB MAPFRE S.A.	Avenida Francisco de Miranda, Torre Financiera Caracas, piso 14, Urbanización La Castellana. Chacao, Estado Miranda (Venezuela)	MAPFRE LA SEGURIDAD C.A. DE SEGUROS	100,0000	100,0000	(A)	(9)

Denominación	Domicilio	Participación en el capital		Método de Consolidación	Método integración Solvencia	
		Titular	Porcentaje			
			2023			2022
AUTOMOTRIZ MULTISERVICAR-VENEZUELA, C.A.	Avenida Francisco de Miranda, Torre Financiera Caracas, piso 14, Urbanización La Castellana. Chacao, Estado Miranda (Venezuela)	MAPFRE LA SEGURIDAD C.A. DE SEGUROS	97,0000	97,0000	(A)	(9)
AMA-ASISTENCIA MEDICA ADMINISTRADA, C.A.	Avenida Francisco de Miranda, Torre Financiera Caracas, piso 14, Urbanización La Castellana. Chacao, Estado Miranda (Venezuela)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	99,7000	99,7000	(A)	(9)
UNIDAD EDUCATIVA D.R FERNANDO BRAVO PEREZ CA	Avenida Francisco de Miranda, Torre Financiera Caracas, piso 14, Urbanización La Castellana. Chacao, Estado Miranda (Venezuela)	MAPFRE LA SEGURIDAD C.A. DE SEGUROS	99,7000	99,7000	(A)	(9)
NORTE AMÉRICA						
MAPFRE INSURANCE COMPANY OF FLORIDA	5959 Blue Lagoon Drive, Suite 400, Miami (E.E.U.U)	COMMERCE INSURANCE	100,0000	100,0000	(A)	(7)
MAPFRE INSURANCE COMPANY	100 Campus Drive New Jersey 07932-2007 (E.E.U.U.)	COMMERCE INSURANCE	100,0000	100,0000	(A)	(7)
MAPFRE INTERMEDIARIES	5959 Blue Lagoon Drive, Suite 400, Miami (E.E.U.U)	COMMERCE INSURANCE	100,0000	100,0000	(A)	(7)
MAPFRE USA CORPORATION INC	211 Main Street, Webster, MA 01570 (EE.UU.)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
THE COMMERCE INSURANCE COMPANY	211 Main Street, Webster, MA 01570 (EE.UU.)	MAPFRE USA CORPORATION	100,0000	100,0000	(A)	(7)
THE CITATION INSURANCE COMPANY	211 Main Street, Webster, MA 01570 (EE.UU.)	MAPFRE USA CORPORATION	100,0000	100,0000	(A)	(7)
MAPFRE TECH USA CORPORATION	211 Main Street, Webster, MA 01570 (EE.UU.)	MAPFRE USA CORPORATION	100,0000	100,0000	(A)	(1)
ACIC HOLDINGS COMPANY, INC.	215 Main Street, Webster, MA 01570 (EE.UU.)	MAPFRE USA CORPORATION	100,0000	100,0000	(A)	(1)
AMERICAN COMMERCE INSURANCE COMPANY	3590 Twin Creeks Drive, Columbus, OH 43204 (EE.UU.)	ACIC HOLDINGS	100,0000	100,0000	(A)	(7)
MM REAL ESTATE, LLC	Blue Lagoon, Drive Suite, 200 Miami (E.E.U.U)	COMMERCE INSURANCE	100,0000	100,0000	(A)	(7)

Denominación	Domicilio	Participación en el capital		Método de Consolidación	Método integración Solvencia	
		Titular	Porcentaje			
			2023			2022
THE COMMERCE WEST INSURANCE COMPANY	4301 Hacienda Drive, Suite 200, Pleasanton CA 94588 (EE.UU.)	ACIC HOLDINGS	100,0000	100,0000	(A) (7)	
BIGELOW & OLD WORCESTER, LLC	211 Main St, Webster, MA 01570 (EE.UU)	COMMERCE INSURANCE	100,0000	100,0000	(A) (7)	
BFC HOLDING CORPORATION	211 Main St, Webster, MA 01570 (EE.UU)	MAPFRE USA CORPORATION	100,0000	100,0000	(A) (1)	
VERTI INSURANCE COMPANY	211 Main St, Webster, MA 01570 (EE.UU)	MAPFRE USA CORPORATION	100,0000	100,0000	(A) (7)	
AUTO CLUB MAPFRE INSURANCE	4400 Easton Commons Way, Suite 125 Columbus, OH 43219	MAPFRE USA CORPORATION	68,3800	68,3800	(F)(A) (F)(7)	
MAPFRE ASSISTANCE USA INC.	7300 Corporate Center Drive, Suite 601 Miami, FL 33126 (E.E.U.U.)	MAPFRE USA CORPORATION INC	100,0000	100,0000	(A) (1)	
MAPFRE WARRANTY CORPORATION OF FLORIDA	5959 Blue Lagoon Drive, Suite 400 Miami, FL 33126 (E.E.U.U.)	MAPFRE ASSISTANCE USA INC	100,0000	100,0000	(A) (1)	
CENTURY AUTOMOTIVE SERVICES COMPANY	6565 Americas Parkway NE. Suite 1000. Albuquerque NM 87110 (E.E.U.U.)	MAPFRE ASSISTANCE USA INC	100,0000	100,0000	(A) (1)	
FEDERAL ASSIST COMPANY	7300 Corporate Center Drive, Suite 601 Miami, Florida 33126 (EE.UU.)	MAPFRE ASSISTANCE USA INC.	100,0000	100,0000	(A) (1)	
MAPFRE PRAICO CORPORATION	Urb. Tres Monjitas Industrial 297 Avda.Carlos Chardón Hato Rey San Juan (Puerto Rico)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	100,0000	100,0000	(A) (1)	
MAPFRE PRAICO INSURANCE COMPANY	Urb. Tres Monjitas Industrial 297 Avda.Carlos Chardón Hato Rey San Juan (Puerto Rico)	MAPFRE PRAICO CORPORATION	100,0000	100,0000	(A) (1)	
MAPFRE PAN AMERICAN INSURANCE COMPANY	Urb. Tres Monjitas Industrial 297 Avda.Carlos Chardón Hato Rey San Juan (Puerto Rico)	MAPFRE PRAICO CORPORATION	100,0000	100,0000	(A) (1)	
MAPFRE INSURANCE AGENCY OF PUERTO RICO, INC.	Urb. Tres Monjitas Industrial 297 Avda.Carlos Chardón Hato Rey San Juan (Puerto Rico)	MAPFRE PRAICO CORPORATION	100,0000	100,0000	(A) (1)	

Denominación	Domicilio	Titular	Participación en el capital		Método de Consolidación	Método integración Solvencia
			Porcentaje			
			2023	2022		
MAPFRE FINANCE OF PUERTO RICO CORP.	Urb. Tres Monjitas Industrial 297 Avda.Carlos Chardón Hato Rey San Juan (Puerto Rico)	MAPFRE PRAICO CORPORATION	100,0000	100,0000	(A)	(1)
MAPFRE LIFE INSURANCE COMPANY OF PUERTO RICO	Urb. Tres Monjitas Industrial 297 Avda.Carlos Chardón Hato Rey San Juan (Puerto Rico)	MAPFRE PRAICO CORPORATION	100,0000	100,0000	(A)	(1)
MAPFRE SOLUTIONS, INC	Urb. Tres Monjitas Industrial 297 Avda.Carlos Chardón Hato Rey San Juan (Puerto Rico)	MAPFRE PRAICO CORPORATION	100,0000	100,0000	(A)	(1)
EMEA						
VERTI VERSICHERUNG AG	14513 Teltow (Alemania)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
VERTI ASSICURIZIONI S.P.A.	Via Alessandro Volta, 16 20093 Cologno Monzese MI (Italia)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
MAPFRE MIDDLESEA P.L.C.	Middle Sea House Floriana JTL, 16 (Malta)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	55,8325	55,8325	(A)	(1)
MAPFRE M.S.V. LIFE P.L.C.	Middle Sea House Floriana FRN 9010 (Malta)	MAPFRE MIDDLESEA INSURANCE P.L.C.	50,0000	50,0000	(A)	(1)
BEE INSURANCE MANAGEMENT LTD	4th Floor Development House St. Anne Street Floriana FRN 9010 (Malta)	MAPFRE MIDDLESEA INSURANCE P.L.C.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
GROWTH INVESTMENTS LIMITED	Pjazza Papa Giovanni XXIII, Floriana, FRN 1420 (Malta)	MAPFRE M.S.V. LIFE P.L.C.	100,0000	100,0000	(A)	(4)
CHURCH WARF PROPERTIES	Middle Sea House, St. Publius Street Floriana FRN 1442 (Malta)	MAPFRE MIDDLESEA INSURANCE P.L.C.	50,0000	50,0000	(B)	(10)
		MAPFRE M.S.V. LIFE P.L.C.	50,0000	50,0000		
EURO GLOBE HOLDINGS LIMITED	Middle Sea House, St. Publius Street Floriana FRN 1442 (Malta)	MAPFRE MIDDLESEA INSURANCE P.L.C.	100,0000	100,0000	(B)	(10)

Denominación	Domicilio	Titular	Participación en el capital		Método de Consolidación	Método integración Solvencia
			Porcentaje			
			2023	2022		
EUROMED RISKS SOLUTIONS LIMITED	4th Floor Development House st. Anne Street Floriana FRN 9010 (Malta)	BEE INSURANCE MANAGEMENT LTD	100,0000	100,0000	(A)	(1)
MAPFRE SIGORTA, A.S.	Yenişehir Mah. Irmak Cad. No:11. 34435 Salipazari Istanbul (Turquía)	MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.	99,7450	99,7450	(A)	(1)
MAPFRE YASAM SIGORTA, A.S.	Yenişehir Mah. Irmak Cad. No:11. 34435 Salipazari Estambul (Turquía)	MAPFRE SIGORTA, A.S.	99,7778	99,7778	(A)	(1)
GENEL SERVIS YEDEK PARCA DAGITIM TICARET A.S.	Çevreyolu Caddesi No.2 34020 Bayrampaşa Estambul (Turquía)	MAPFRE SIGORTA, A.S.	51,0000	51,0000	(A)	(1)
ASISTENCIA						
MAPFRE ASISTENCIA COMPAÑÍA INTERNACIONAL DE SEGUROS Y REASEGUROS, S.A.	Ctra. Pozuelo, 52 Majadahonda Madrid (España)	MAPFRE, S.A.	99,9970	99,9970	(A)	(1)
		MAPFRE ESPAÑA, S.A.	0,0030	0,0030		
IBERO ASISTENCIA, S.A.	Edifício Europa, Av. José Malhoa, 16 F, 7º, 1070-159 Lisboa, (Portugal)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
MAPFRE ASISTENCIA LTDA	Alameda Rio Negro 503, 24º andar, sala 2414. Barueri/SP, CEP 06454-000 São Paulo (Brasil)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	99,9990	99,9990	(A)	(1)
		MAPFRE BRASIL PARTICIPAÇÕES, S.A.	0,0010	0,0010		
AFRIQUE ASSISTANCE, S.A.	Immeuble Tamayouz, 4ème Etage, 1082 Centre Urbain Nord Tunis 1002 (Túnez)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	49,0000	49,0000	(A)	(1)
SERVICIOS GENERALES VENEASISTENCIA, S.A.	4ta transversal de Motecristo, Edificio Axxa, Planta Baja, Los Dos Caminos, Caracas, (Venezuela)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	99,9980	99,9980	(A)	(1)
		MAPFRE RE, S.A.	0,0020	0,0020		
ANDIASISTENCIA COMPAÑÍA DE ASISTENCIA DE LOS ANDES, S.A.S	Carrera 14 N 96 -34 Piso 2 Bogotá (Colombia)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	98,0900	98,0900	(A)	(1)
		IBEROASISTENCIA S.A.	1,9100	1,9100		
IBEROASISTENCIA, ARGENTINA S.A.	Lavalle 344/346/348, PB y 3º Ciudad de Buenos Aires (Argentina)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	98,4200	98,4200	(A)	(1)
		IBEROASISTENCIA S.A.	1,5800	1,5800		
SUR ASISTENCIA, S.A.	Av. Apoquindo 4499 Santiago de Chile (Chile)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	99,0000	99,0000	(A)	(1)
		IBEROASISTENCIA S.A.	1,0000	1,0000		

Denominación	Domicilio	Participación en el capital		Método de Consolidación	Método integración Solvencia	
		Titular	Porcentaje			
			2023			2022
IBEROASISTENCIA, S.A.	Ctra. Pozuelo, 52 Majadahonda. Madrid (España)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	99,9300	99,9300	(A)	(1)
		MAPFRE ESPAÑA, S.A.	0,0700	0,0700		
IRELAND ASSIST, LTD	22-26 Prospect Hill Galway (Irlanda)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
EUROSOS ASSISTANCE, S.A.	473 Messogion Avenue 15343 Agia Paraskevi. Atenas (Grecia)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	25,0000	25,0000	(C)	(3)
CARIBE ASISTENCIA, S.A.	Avda. Tiradentes Esq. Pres. González. Edif. La Cumbre. Ens. Naco. Domingo (República Dominicana)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	83,5823	83,5823	(A)	(1)
ECUASISTENCIA, S.A.	Avda. Doce de Octubre, N42 -562 N42 -562 y Luis Cordero Quito (Ecuador)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	99,0000	99,2600	(A)	(1)
		ANDIASISTENCIA S.A.	1,0000	0,7399		
MÉXICO ASISTENCIA, S.A.	Av. Insurgentes Sur no.2453 Piso 15, Col. Tizapán San Angel Deleg. Álvaro Obregón. C.P. 01090 México D.F. (México)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	99,9998	99,9998	(A)	(1)
PANAMÁ ASISTENCIA, S.A.	Costa del Este - Avenida la Rotonda, Torre GMT, Piso 1 - Edificio Mapfre Ciudad de Panamá (Panamá)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	84,0000	84,0000	(A)	(1)
URUGUAY ASISTENCIA, S.A.	Plaza Cagancha 1335, oficina 901 Montevideo (Uruguay)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	97,3317	97,3317	(A)	(1)
		IBEROASISTENCIA S.A.	2,6683	2,6683		
QUETZAL ASISTENCIA, S.A.	8a. Ave. 3-80 Zona 14 Edificio La Rambla II nivel 5 Of. 5-2 (Guatemala)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	99,9920	99,9920	(A)	(1)
EL SALVADOR ASISTENCIA, S.A.	Alameda Roosevelt No. 3107 Edificio La Centro Americana, Nivel 7. San Salvador (El Salvador)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	99,9900	99,9900	(A)	(1)
		IBEROASISTENCIA S.A.	0,0100	0,0100		
NICASSIST, S.A.	Edificio Invercasa, Torre II, 5to. piso, modulo # 501 Managua, (Nicaragua)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
MAPFRE WARRANTY S.P.A.	Strada Trossi 66 13971 Verrone (Italia)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)

Denominación	Domicilio	Participación en el capital		Método de Consolidación	Método integración Solvencia	
		Titular	Porcentaje			
			2023			2022
ROAD CHINA ASSISTANCE Co, LTD	Suite 603, Zhongyu Plaza, A6 Gongti North Road, Chaoyang District, Beijing, PR (China)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	100,0000	100,0000	(A) (1)	
INDIA ROADSIDE ASSISTANCE PRIVATE LIMITED	602, Thawar Apartment, Opp. Heena Residency Main Carter Road, Kasturba Rd, Borivali (East), Mumbai 400066-Maharashtra (India)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	99,6300	99,6300	(A) (1)	
		IBEROASISTENCIA S.A.	0,3700	0,3700		
ROADSIDE ASSIST ALGERIE SPA	45, Rue des Freres Adessalami 5eme étage. Vieux Kouba. Alger 16050 (Argelia)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	60,3000	60,3000	(A) (1)	
		IBEROASISTENCIA S.A.	0,4000	0,4000		
		MAPFRE TECH	0,3000	0,3000		
NILE ASSIST	18th Floor, Apartment No. 1804 of Holiday Inn Maadi Hotel building Comeish Maadi Cairo - (Egipto)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	98,0000	98,0000	(A) (1)	
		IBEROASISTENCIA S.A.	1,0000	1,0000		
		CONSULTING SOL. Y TEC. SIAM	1,0000	1,0000		
MIDDLESEA ASSIST LIMITED	18ª, Europa Centre, John Lopez Str Floriana, FRN 1400, (Malta)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	51,0000	51,0000	(A) (1)	
		MIDDLESEA INSURANCE P.L.C.	49,0000	49,0000		
PARAGUAY ASISTENCIA CIA. DE SERVICIOS S.A.	Av. Mariscal López, 930 Asunción (Paraguay)	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	98,9500	98,9500	(A) (1)	
		IBEROASISTENCIA S.A.	1,0500	1,0500		
GENYO SERVIZI E SOLUZIONI S.R.L	Corso Italia, n. 22 - 20122 Milano	MAPFRE ASISTENCIA, S.A.	50,0000	---	(G)(E) (G)(3)	
REASEGURO						
MAPFRE RE COMPAÑÍA DE REASEGUROS, S.A.	Paseo de Recoletos, 25 Madrid (España)	MAPFRE, S.A.	94,4265	94,2086	(A) (1)	
		MAPFRE ESPAÑA, S.A.	0,0003	0,0003		
MAPFRE CHILE REASEGUROS, S.A.	Avda. Apoquindo, 4499 Santiago de Chile (Chile)	MAPFRE RE, S.A.	99,9900	99,9900	(A) (1)	
CAJA REASEGURADORA DE CHILE S.A.	Avda. Apoquindo, 4499 Santiago de Chile (Chile)	MAPFRE CHILE REASEGUROS S.A.	99,8467	99,8467	(A) (1)	
C R ARGENTINA, S.A.	Bouchard 547 piso 14 Buenos Aires (Argentina)	MAPFRE CHILE REASEGUROS S.A.	99,9960	99,9960	(A) (1)	
MAPFRE RE DO BRASIL COMPAÑÍA DE REASEGUROS S.A	Rua Olimpíadas, 242,5º andar conjunto 52 Vila Olímpia; São Paulo (Brasil)	MAPFRE RE, S.A.	99,9999	99,9999	(A) (1)	
		MAPFRE ASSISTENCIA LTDA	0,0001	0,0001		

Denominación	Domicilio	Participación en el capital		Método de Consolidación	Método integración Solvencia	
		Titular	Porcentaje			
			2023			2022
MAPFRE RE ESCRITORIO DE REPRESENTACION COMPAÑÍA DE REASEGUROS	Rua Olimpíadas, 242,5º andar conjunto 52 Vila Olimpia; São Paulo (Brasil)	MAPFRE RE, S.A.	99,9999	99,9999	(B)	(10)
		MAPFRE RE DO BRASIL S.A.	0,0001	0,0001		
INMOBILIARIA PRESIDENTE FIGUEROA ALCORTA, S.A.	Bouchard 547 piso 14 B. Aires (Argentina)	MAPFRE RE, S.A.	99,9985	99,9985	(B)	(10)
REINSURANCE MANAGEMENT INC.	100 Campus Drive 07932 New Jersey (E.E.U.U.)	MAPFRE RE, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
MAPFRE EURO BONDS FUND	Ctra. Pozuelo, 50 Majadahonda (Madrid).	MAPFRE RE, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(3)
MAPFRE RE VERMONT CORPORATION	122 Cherry Tree Hill Road, 05651 East Montpelier Vermont (E.E.U.U.)	MAPFRE RE, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
RISK MED SOLUTIONS, S.L.	Paseo de Recoletos, 25 Madrid (España)	MAPFRE RE, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
MAPFRE INTERNACIONAL S.A.	Ctra. Pozuelo, 52. Majadahonda. Madrid (España)	MAPFRE, S.A.	99,9999	100,0000	(A)	(1)
		MAPFRE GLOBAL RISK AGENCIA	0,0001	---		
MAPFRE INVESTMENT S.A.	Avda. 18 de Julio, 841 Montevideo (Uruguay)	MAPFRE, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
LA FINANCIERE RESPONSABLE	52, rue de Ponthieu 75008 Paris (Francia)	MAPFRE S.A.	51,0000	24,9500	(A)	(1)
STABLE INCOME REAL STATE FUN GP S.A.R.I.	15, rue Bender L-1229 (Luxemburgo)	MAPFRE S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(10)
MAPFRE GLOBAL RISK AGENCIA DE SUSCRIPCIÓN	Ctra. Pozuelo, 52. Majadahonda. Madrid (España)	MAPFRE, S.A.	100,0000	100,0000	(A)	(1)
SOLUNION SEGUROS COMPAÑÍA INTERNACIONAL DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A. (En 2022 Solunón Seguros de Crédito S.A)	Avda.General Perón,40 Madrid (España)	MAPFRE S.A.	50,0000	50,0000	(E)	(3)
ALMA MUNDI INSURTECH FUND, FCRE	Plaza Santa Bárbara, 2 Madrid (España)	MAPFRE S.A.	24,9400	26,3992	(C)	(3)
ALMA MUNDI INSURTECH II FUND, FCRE	Plaza Santa Bárbara, 2 Madrid (España)	MAPFRE S.A.	23,8500	35,4700	(F)(C)	(F)(3)
SANTANDER MAPFRE HIPOTECA INVERSA EFC, S.A.	Calle Juan Ignacio Luca de Tena, 11 Madrid (España)	MAPFRE S,A,	50,0000	50,0000	(F)(C)	(F)(3)

MÉTODO O PROCEDIMIENTO DE CONSOLIDACIÓN

- (A) Sociedades dependientes consolidadas por integración global
- (B) Sociedades dependientes excluidas de la consolidación
- (C) Sociedades asociadas y participadas puestas en equivalencia
- (D) Sociedades asociadas y participadas excluidas de la consolidación
- (E) Negocios conjuntos consolidados por puesta en equivalencia
- (F) Sociedades que se incorporan en el ejercicio 2022 al perímetro de la consolidación
- (G) Sociedades que se incorporan en el ejercicio 2023 al perímetro de la consolidación
- (H) Sociedades que salen en el ejercicio 2023 del perímetro de la consolidación

METODO DE INTEGRACION PARA EL CALCULO DE SOLVENCIA

- (1) Consolidación plena
- (3) Método de la participación ajustada
- (4) Normas sectoriales
- (7) Normas locales
- (9) No inclusión en el ámbito de supervisión de grupo, según se define en el art. 214 de la Directiva 2009/138/CE
- (10) Consolidado como una inversión en forma de acción.
- (*) MAPFRE posee la mayoría de los derechos de voto de la Asamblea General



4

INFORME DE AUDITORÍA DE LAS CUENTAS INDIVIDUALES



Informe de Auditoría de MAPFRE RE, Compañía de Reaseguros, S.A.

(Junto con las cuentas anuales e informe de gestión de MAPFRE RE, Compañía de Reaseguros, S.A. correspondientes al ejercicio finalizado el 31.12.2023)



KPMG Auditores, S.L.
Paseo de la Castellana, 259 C
28046 Madrid

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales emitido por un Auditor Independiente

A los accionistas de MAPFRE RE, Compañía de Reaseguros, S.A.

INFORME SOBRE LAS CUENTAS ANUALES

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de MAPFRE RE, Compañía de Reaseguros, S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre del 2023, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre del 2023, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2.b) de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.



Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Valoración de la provisión para prestaciones de reaseguro aceptado (5.900,6 millones de euros)

Véanse notas 4.h) y 21 de la memoria

<i>Cuestión clave de la auditoría</i>	<i>Como se abordó la cuestión en nuestra auditoría</i>
<p>La Sociedad registra contablemente la provisión de prestaciones por contratos de reaseguro aceptado para cubrir el coste estimado de los siniestros asociados a dichos contratos.</p> <p>La valoración de la provisión de prestaciones de reaseguro aceptado se realiza en base a las cuentas recibidas de las compañías cedentes, así como en base a estimaciones realizadas a partir de métodos de proyección actuarial basadas en la experiencia histórica e hipótesis sobre su evolución futura.</p> <p>Estas estimaciones incluyen hipótesis relacionadas con el importe de liquidación previsto y los patrones de pago históricos de los siniestros de reaseguro aceptado, existiendo por su naturaleza un grado de incertidumbre significativo y pudiendo impactar un cambio en las hipótesis significativamente en las cuentas anuales.</p>	<p>Como parte de nuestros procedimientos de auditoría hemos realizado pruebas sobre el diseño, implementación y efectividad de los controles claves establecidos por la Sociedad en los procesos de estimación de esta provisión, incluyendo los controles sobre la definición de las hipótesis clave, así como sobre la integridad y exactitud de las bases de datos utilizadas en la estimación de la misma.</p> <p>Nuestros procedimientos sustantivos en relación a la provisión para prestaciones, han consistido, principalmente, en los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Realización de pruebas sobre la integridad y exactitud de las bases de datos utilizadas en su estimación, a partir de una muestra de contratos de reaseguro aceptado. – Basándonos en nuestro conocimiento y experiencia en el sector, evaluamos la valoración de las provisiones constituidas al cierre del ejercicio para una muestra representativa de siniestros. – Realización de una estimación de la provisión para prestaciones para una muestra de grupos de contratos y ramos de actividad y, en base a nuestra experiencia, determinación de un rango para evaluar su razonabilidad. <p>Asimismo, evaluamos la adecuación de la información desglosada en las cuentas anuales relativa a la provisión para prestaciones, considerando los requerimientos del Plan Contable de Entidades Aseguradoras.</p>



Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2023, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre la información contenida en el informe de gestión, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

- a) Comprobar únicamente que el estado de la información no financiera se ha facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y en caso contrario, a informar sobre ello.
- b) Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2023 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores y del comité de auditoría y cumplimiento en relación con las cuentas anuales

Los administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

El comité de auditoría y cumplimiento de la Sociedad dominante, en el que se encuentran delegadas las funciones de la comisión de auditoría de la Sociedad, es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales.



Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.



Nos comunicamos con el comité de auditoría y cumplimiento en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos al comité de auditoría y cumplimiento una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con el mismo para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación al comité de auditoría y cumplimiento, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

INFORME SOBRE OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGLAMENTARIOS

Informe adicional para el comité de auditoría y cumplimiento

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional al comité de auditoría y cumplimiento de la Sociedad dominante de fecha 7 de marzo de 2024.

Periodo de contratación

La Junta General Universal de Accionistas de MAPFRE RE, Compañía de Reaseguros, S.A. celebrada el 7 de abril de 2021 nos nombró como auditores de la Sociedad por un periodo de 3 años, contados a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021.

Con anterioridad, fuimos designados por acuerdo de la Junta General de Accionistas para el periodo de 3 años y hemos venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015.

KPMG Auditores, S.L.
Inscrito en el R.O.A.C. nº S0702

Álvaro Vivanco Rueda
Inscrito en el R.O.A.C. nº 24.151

7 de marzo de 2024



KPMG AUDITORES, S.L.

2024 Núm. 01/24/01600
96,00 EUR
SELLO CORPORATIVO
Informe de auditoría de cuentas sujeto
a la normativa de auditoría de cuentas
española o internacional



MAPFRE RE

Paseo de Recoletos, 25
28004 Madrid
ESPAÑA
Tel. 34 91 581 1600
Fax. 34 91 709 7461

MAPFRE RE DO BRASIL

Rua das Olimpíadas 242, 5º
Vila Olímpia
SP 04551-000 São Paulo
BRASIL
Tel. 55 11 3040 1900
Fax. 55 11 3040 1900

5

ENTIDADES QUE
INTEGRAN LA UNIDAD
DE REASEGURO



6

OFICINAS, DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA Y RESPONSABLES

BOGOTÁ

D. Ricardo Pérez
Calle 72 n° 10-07 Of. 502
Bogotá D.C.
COLOMBIA
Tel. 57 1 326 4626
Fax. 57 1 326 4616

BRUSELAS

D. Bernard Chanteux
Boulevard de Waterloo 16
B- 1000 Bruselas
BÉLGICA
Tel. 32 2 237 1011
Fax. 32 2 230 6785

BUENOS AIRES

D. David Torrente
Edificio Laminar Plaza
Pasaje Ingeniero
Enrique Butty 240,
Piso 3º, oficina A
C1001 – CA Buenos Aires
ARGENTINA
Tel. 54 11 4114 0800
Fax. 54 11 4114 0899

LABUAN

D. David Kim
Level 11B, Block4 Office Tower
Financial Park Labuan Complex
Jalan Merdeka, 87000 – Labuan
MALASIA
(Tel. ver Singapur)

LISBOA

Dña. Maria João Matos
Rua Joshua Benoliel 6, 7º C
1250-133 Lisboa
PORTUGAL
Tel. 351 21 346 4187
Fax. 351 21 346 4187

LONDRES

Gregory J.M .Harris
Dixon House – 1st. Floor
1 Lloyd's Avenue
London EC3N 3DQ
REINO UNIDO
Tel. 44 207 283 7877
Fax. 44 207 283 0301

MANILA

D. Mark D. Sun
6750 Office Tower, piso 11
Ayala Avenue
Makati City 1226 Manila
FILIPINAS
Tel. 63 2 815 8286
Fax. 63 2 817 3298

MÉXICO

D. Mario Botello
Insurgentes Sur 1425 Piso 3
Insurgentes Mixcoac
03920 Ciudad de México
MÉXICO
Tel. 52 55 5480 3870
Fax. 52 55 5480 3871

MILÁN

D. Edoardo Radaelli
Via Privata Mangili 2
20121 Milán
ITALIA
Tel. 39 02 655 4412
Fax. 39 02 659 8201

MUNICH

Dña. Marta Figuls
Alter Hof 5
80331 Munich
ALEMANIA
Tel. 49 89 158922200
Fax. 49 89 1589222 22

NEW JERSEY

D. Carlos Sanzo
100 Campus Drive
Florham Park NJ 07932-1006
EEUU
Tel. 1 973 443 0443
Fax. 1 973 443 0443

PARÍS

Dña. María Teresa Piserra
5 Avenue de l'Opera 3eme étage
75001 París
FRANCIA

PEKÍN

D. Ignacio Rodríguez Arteché
Suite 1002, Tower A, Office Park
Jintong West Road No. 10,
Chaoyang District, Pekín 100020
CHINA
Tel. 86 10 5975 2558
Fax. 86 10 5975 2659

SÃO PAULO

D. Ricardo Mariano
Rua das Olimpíadas 242, 5º
Vila Olímpia
SP 04551-000 São Paulo
BRASIL
Tel. 55 11 3040 1900
Fax. 55 11 3040 1940

SINGAPUR

D. David Kim
12 Marina View #24 – 02
Asia Square Tower 2
SINGAPUR 018961
Tel. 65 8346 4340

TOKIO

D. Jun Matsuoka
31F, Shiroyama Trust Tower
4-3-1, Toranomon, Minato-ku
Tokio 105-6031
JAPÓN
Tel. 81 3 6435 8420

TORONTO

Agente:
Dña. Laurie La Palme
Dentons Canadá LLP
77 King Street West, Suite 400
Toronto-Dominion Centre
Toronto, ON MSK 0A1
CANADÁ
Tel. 1 416 863 4627

